

сезон

Заметает зима. Коммунальщики столицы оперативно устраняют последствия снегопадов и готовятся к новому удару стихии → стр. 2

надо понимать

Беспощадный бунт. Политологи разбирают наиболее вероятные сценарии потрясших Казахстан массовых беспорядков → стр. 5

портрет явления

Эффективная мотивация. Обсуждаем с экспертами действенные способы повысить производительность труда → стр. 7

Понедельник

Ежедневный деловой выпуск

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

10.01.22

№ 1 (29022)
Рекомендованная цена 12 рублей

на сайте [vm.ru](#)

Сегодня возобновляются работы по капитальному ремонту многоквартирных домов. На время новогодних праздников их приостановили, чтобы исключить неудобства для горожан, пояснили в Комплексе городского хозяйства Москвы.



Издана с 6 декабря 1923 года
В 1973 году награждена орденом Трудового Красного Знамени

БЕРЕГИ СЕБЯ ВАКЦИНИРУЙСЯ

Московское правительство убедительно просит использовать средства индивидуальной защиты и напоминает о возможности привиться от новой коронавирусной инфекции

→ стр. 3

Праздник волшебства

Фестиваль «Путешествие в Рождество» подарил своим гостям море эмоций и отличное настроение на весь наступивший год

событие

Вчера в Москве завершился фестиваль «Путешествие в Рождество». Его организаторы постарались создать особое настроение на каждой городской площадке во всех округах.

Праздник на рубеже 2021 и 2022 годов решено было устроить на 27 городских площадках. В этот раз из-за пандемии локаций было втрое меньше, чем два года назад. Но тем не менее организаторы главного зимнего фестиваля Москвы постарались создать целый калейдоскоп неповторимых событий — в течение месяца, с 10 декабря, на площадках «Путешествия в Рождество» работали катки, ярмарки, карусели и много других развлекательных зон. Причудливо и с фантазией украшенные городские ярмарки принимали гостей с обеда и до позднего вечера. А вчера, в последний день работы фестиваля, — до 22 часов. Навходе гостей предупреждали об ограничительных мерах — необходимости соблюдать дистанцию и носить маски.

— Это вполне понятно, учитывая ситуацию с коронавирусом. В любом случае мы рады побывать на празднике, — говорит семья Шадруновых. Супруги Лариса и Илья, а также их сын Дима выбрали для праздника фестивальную площадку в Митине.

— Я здесь здорово покатался на карусели, — гордо заявляет пятилетний малыш.

С таким же желанием продолжить хотя бы еще на денек новогодние праздники приехали на площадку в центре города Олеся Жукова с сыном Матвеем. Заодно выбрали подарок для папы — оригиналь-



Вчера 13:24 Москвичка Олеся Жукова с сыном Матвеем выбрались в центр города, чтобы проводить последний день фестиваля «Путешествие в Рождество». Для посещения они выбрали Тверскую площадь

ную снегучку. Продавец Надежда Городецкая заверяет: в этом сезоне на фестивальных площадках создана особая, праздничная атмосфера.

она. — Нам приятно дарить тепло покупателям. Они отвечают нам взаимностью.

Кстати, ассортимент подарков — сувениры, поделки, ре-

месленные изделия — на всех пло-

щадках был весь

ма разнообраз-

ным.

Но особенно

внимание органи-

заторы уделили

гастроно-

мической

программе

фести-

валя — посетите-

лям было доступно

много ярких и

интересных

блюд.

Так, на Ореховом

бульваре и на ули-

це Телепный Стан подавали гуси

под апельсиновым

соусом,

штрудель с ванильным

соусом, блинчики с разными на-

чинками и травяные чаи.

А в Зеленограде можно было попробовать индейку на гриле, шашлык, чай с имбирем. В меню фестиваля были также оригинальные вафли, бургеры, кексы, жареные колбаски и многое другое.

— Говорят, что когда что-то пробуешь впервые, можно загадать желание, — говорит Мария, одна из посетительниц фестиваля. — Поэтому я стараюсь попробовать все.

Кстати, на 20 площадках самых юных посетители могли написать и отправить письмо Деду Морозу. Вчера самый популярный фестиваль столицы простился с гостями. Но организаторы обещают — в этом году, в декабре, праздник снова вернется на московские улицы.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЫВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

погода

-5°C



Ветер 3–5 м/с Давление 747 мм

| | | | |
|------------|----|-----------|----|
| Центр | -5 | Лефортово | -5 |
| Бутово | -6 | Останкино | -6 |
| Внуково | -6 | Отрадное | -5 |
| Жулебино | -5 | Печатники | -5 |
| Зеленоград | -7 | Троицк | -6 |
| Измайлово | -6 | Тушино | -6 |
| Кожухово | -5 | Хамовники | -5 |
| Кузьминки | -6 | Чертаново | -6 |
| Кунцево | -5 | Шелепиха | -5 |



ДРУГИЕ ЗАЯВЛЕНИЯ МЭРА
МОСКВЫ → стр. 2

валюта

Курс ЦБ

\$ | 74,29 | +0,64 | ↑

€ | 84,07 | +0,87 | ↑

Биржевой курс

\$ | 75,75 | -0,58 | ↓

€ | 86,03 | -0,16 | ↓

Биржевой индекс

| | |
|--------|-----------|
| ММВБ | 3753,29 |
| РТС | 1545,24 |
| Brent | 81,93 |
| DJIA | 36 231,66 |
| Nasdaq | 14 935,90 |
| FTSE | 7485,28 |

Туристическая отрасль постепенно восстанавливается

Власти столицы создают единую экосистему для туристов. Об этом мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) сообщил в соцсетях.



ный тренд. Ждем также возвращения зарубежных гостей. Зимой особенно приятно прогуляться по заснеженным паркам и нарядным улицам. Гирлянды и световые арт-объекты, установленные к Новому году, создают праздничное настроение.

А еще в городе каждый год появляются новые места для семейных прогулок и отдыха.

ВНИМАНИЕ

ПАНДЕМИЯ



БЕРЕГИ СЕБЯ ВАКЦИНИРУЙСЯ

Московское правительство убедительно просит использовать средства индивидуальной защиты и напоминает о возможности привиться от новой коронавирусной инфекции

→ стр. 3

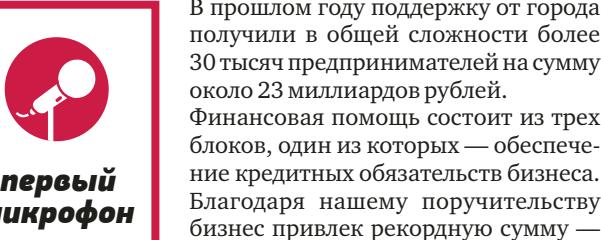
ЦИФРА ДНЯ

7 500 000

РАЗ ЖИТЕЛИ СТОЛИЦЫ СКАЧАЛИ МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ «ГОСУСЛУГИ МОСКВЫ» С МОМЕНТА ЕГО ЗАПУСКА В 2012 ГОДУ. ОНО ДАЕТ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ ДОСТУП К СЕРВИСАМ И УСЛУГАМ ПОРТАЛА MOS.RU.

Вчера руководитель Департамента предпринимательства и инновационного развития Москвы Алексей Фурсин подвел итоги 2021 года и сообщил о планах по поддержке бизнеса в этом году.

Поддерживаем бизнес субсидиями



первый микрофон

В прошлом году поддержку от города получили в общей сложности более 30 тысяч предпринимателей на сумму около 23 миллиардов рублей. Финансовая помощь состоит из трех блоков, один из которых — обеспечение кредитных обязательств бизнеса. Благодаря нашему поручительству бизнес привлек рекордную сумму — 25 миллиардов рублей.

Второй продукт — льготные кредиты, в том числе мы запустили программу для начинающих предпринимателей. Это рискованный проект, но при этом уникальная возможность для молодого бизнеса. На программы льготного кредитования в 2021 году затрачено более 65 миллиардов рублей, они охватили 10,6 тысячи компаний. Молодые предприниматели еще пока только подали заявки. Выдача им кредитов начнется в текущем году.

На конец, наша третья мера финансовой поддержки — субсидии. В прошлом году выросло и количество видов субсидий, и количество тех, кто их получил — 5,8 тысячи предпринимателей были охвачены в рамках субсидиальных компаний. Самой популярной субсидией из новых стала компенсация затрат на приобретение средств индивидуальной защиты, а из «старых» — франшизы и продвижение.

Отметчу, что особое внимание в прошлом году мы уделили креативным индустриям. Для них была создана отдельная субсидия. Кроме того, разработал Центр услуг для креативных индустрий на территории Винзавода. В 2022 году мы продолжим работу с предпринимателями из этой сферы. Сейчас им необходима помощь в продвижении, причем сделаем упор как на Россию, так и на зарубежные проекты. Также есть потребность в участии в различных индустриальных конкурсах с нашей финансовой поддержкой. Таким образом мы собираем предпринимателей, которые покажут, насколько у нас креативный, творческий и талантливый народ. Еще в этом году мы планируем запустить мобильный центр услуг для креативного бизнеса. Его работа будет строиться по принципу «мы не едем, когда придут, а приходим сами». Не останется без новых проектов и инновационный блок. Для нас эта сфера является особым приоритетом.



АЛЕКСЕЙ ФУРСИН
руководитель
Департамента
предпринимательства
и инновационного
развития
Москвы

Школы-гиганты сдадут за год

Вчера заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Андрей Бочаров (на фото) рассказал о том, сколько крупных школ получит город в этом году.

Девять школ-гигантов на 11,5 тысячи мест планируется ввести в эксплуатацию в столице в течение этого года.

Строительство новых учебных заведений и детских садов одно из ключевых направлений нашей работы по развитию социальной инфраструктуры, — подчеркнул Андрей Бочаров.

Всего же в 2022 году в Москве планируется ввести в эксплуатацию 40 детсадов более чем

а рядом с деревней Рассказовка девелопер построит школу сразу на 2,1 тысячи учащихся.

Крупную школу сдадут и в Некрасовке.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЫВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

КАК СТРОИТСЯ СТОЛИЧНЫЙ МЕТРОПОЛИТЕН → стр. 2

Театры получили новые сцены

В этом году завершится капитальный ремонт Драмтеатра на Малой Бронной. Подробнее о развитии объектов культуры мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) рассказал вчера в своем личном блоге [sobyanin.ru](#).



В прошлом году, по словам главы города, были реализованы два крупных проекта: открылся после реставрации Дом культуры «ГЭС-2» и завершиласьстройка новой сцены «Уголка дедушки Дурова». — По сути, мы построили комфортный дом для животных — главных артистов этого уникального театра, — подчеркнул Сергей Собянин. — Ведь люди вечером уходят домой, а четвероногие и крылатые артисты живут в «Уголке дедушки Дурова» постоянно.

Сохранить атмосферу

В прошлом году новая сцена появилась у Ведонон-театра. После реконструкции открылся Детский театр юного актера. В этом году продолжаются работы в Театре эстрады и в Центре театра и кино на Поварской.

Для артистов и их зрителей создана самая комфортная атмосфера

— Писатель Владимир Гиляровский почти со лет назад заметил: каждый московский театр имел свою публику. Так и осталось. Нам важно сохранить атмосферу тепла и создать комфортные условия для артистов и зрителей, — отметил Собянин, уточнив, что за последние годы преобразились «Современник», Театр на Таганке и Театр Табакова.

Спортивные центры

В прошлом году в городе построили несколько крупных спортивных объектов, в том числе ледовые дворцы в Солнцеве и Ново-Переделкине. На Ходынском поле открыли спорткомплекс «Чкалов Аrena». Он включает в себя Центр автомобильного спорта, Центр художественной гимнастики и Ледовую арену. — Хоккей — игра миллионов, — написал Сергей Собянин в соцсетях. — В Москве есть все для занятий этим видом спорта: почти 1400 дворовых и районных катков, десятки больших ледовых арен. В перспективе спорткомплексы с катками построят в Некрасовке и на Ленинградском проспекте. Запланирована реконструкция Ледового дворца «Сокольники». Кроме того, возведут «Кристалл» в Лужниках, «Самбо-70» и «Сталкер» в Куркине.

В городе также открывают новые физкультурно-оздоровительные комплексы. Один из них, с футбольным полем, стал частью спортивного комплекса «Торпедо», где сейчас идет реконструкция. Приведут в порядок и спорткомплекс «Авангард» на улице Энтузиастов. Объект построили в 1954 году и с тех пор еще ни разу не ремонтировали. Сейчас он стоит в полуразрушенном состоянии.

— Прежние собственники хотели закрыть его и застроить коммерческими привлекательными объектами, но мы не позволили, — напомнил мэр. После реконструкции у «Авангарда» будет стадион с трибунами, площадки для игры в волейбол, баскетбол, бадминтон и многое другое.

Помочь ученикам

В городе строят новые школы. Так, в прошлом году в Вайдайском проезде открыли школу, рассчитанную на 1900 учеников. Еще две школы построены в Коммунарке. Таким образом,

в каждом районе столицы появляются корпуса, соответствующие самым высоким стандартам образования. Так, ученикам старших классов помогают определиться с будущей профессией.

— Для этого мы развиваем предпрофессиональные классы, — уточнил Собянин. Особой популярностью пользуются IT-, медицинские и инженерные классы. Начиная с прошлого года ребята могут учиться в предпринимательских и медиаклассах.

НАТАЛЬЯ ТРОСТЬЯНСКАЯ
n.trostyskaya@vm.ru

Компании

В прошлом году к волонтерскому движению присоединились 100 тысяч москвичей. Число добровольцев столицы выросло до 700 тысяч. Также оказать помощь можно через благотворительные сервисы на портале mos.ru и других платформах города. В минувшем году добрые сервисы Москвы собрали пожертвования на сумму 77,6 миллиона рублей. Все они поступили на счета благотворительных фондов.



Вчера 14:02 Дворник Мукам Уркунбаев расчищает двор возле домов в Шмитовском проезде роторной машиной. С помощью коммунальной техники уборка движется

АЛЕКСЕЙ БОРИСОВ

Работе резидентов уделяют особое внимание

Вчера глава Департамента инвестиционной и промышленной политики столицы Александр Прохоров (на фото) рассказал о работе предприятий микроЭлектроники в технополисе «Москва».

Резиденты свободных экономических зон (ОЭЗ) Москвы в 2021 году уделяли особое внимание развитию инновационной продукции в различных сферах, наиболее заметно это проявилось в отрасли микроЭлектроники.

— Предприятия ОЭЗ столицы вели активную научно-внедренческую работу, — отметил Прохоров.

Большинство предприятий, получивших патенты и товарные знаки, приходится на резидентов кластера микроЭлектроники. Они также обеспечивают в этой зоне свыше 50 процентов выпуска всей продукции. В денежном выражении это 8,5 миллиарда рублей.

В особой экономической зоне сферу микроэлектронной промышленности представляют свыше 30 резидентов.

— Поддержке таких предприятий в течение года уделялось пристальное внимание, — отметил гендиректор ОЭЗ Москвы Геннадий Дегтев.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

и обрабатывают противогололедными составами.

Перерыва в работе городских служб не будет фактически до конца недели. Снегопады ослаблют вторнику и среду, но вновь покажут свою мощь ближе к выходным.

— За неделю до Москву может обрушиться почти весь январский объем снега — 37–42 миллиметра осадков,

а за неделю сутки прибавят столько, сколько обычно формируется в течение половины зимы, — дал прогноз Евгений Тишковец.

В Комплексе городского хозяйства отмечают: мощный снегопад, скопления воды из-за оттепели или резкое похолодание — уборка города должна проводиться быстро и качественно в любых условиях.

— Сводки об изменении погоды поступают заранее, что позволяет начать подготовку улиц не позднее чем за четырехчаса до гололеда или снегопада, — отметил в ведомстве, добавив, что к уборке снега могут привлечь 10,5 тысячи единиц специализированной снегоуборочной техники и свыше 70 тысяч специалистов.

Кроме того, в городе работает 56 снегосплавных пунктов и 38 мобильных снегоплавильных установок, которые способны утилизировать около 650 тысяч кубометров снега в сутки.

Спецтехника еще вечером в воскресенье провела обработку дорог. Их уборка проводится после выпадения каждого пяти сантиметров снега.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ПЕТР БИРЮКОВ
заместитель мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства

Для очистки города от снега задействовано максимальное количество снегоуборочной, погрузочной, роторной и другой техники, дворников.

Особое внимание уделяется очистке тротуаров, подходов к остановкам общественного транспорта, объектам соцсферы, парковкам.

Две линии метрополитена связывают удобную пересадку

Вчера заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Андрей Бочкарев рассказал о ходе работ на будущих станциях Большой кольцевой линии метро (БКЛ).

Работы развернуты сразу на нескольких площадках — строителям до конца года предстоит завершить возведение девяти станций нового подземного кольца. Запустить должны северо-восточный и южный участки, а также интегрировать в Большую кольцевую две реконструируемые станции — «Каширскую» и «Варшавскую».

— В конце декабря на Большом кольце были завершены все тоннелепроходческие работы, — заявил Андрей Бочкарев. Буквально перед Новым годом щит-гигант «Лилия» диаметром десять метров построил двухпутный тоннель длиной 1226 метров между будущими



11 декабря 2021 года 9:00 Мастер участка Андрей Козлов на станции БКЛ «Сокольники» во время монтажа большого панно

станциями «Нагатинский Затон» и «Кленовый бульвар» БКЛ метро. Работы велись в водонасыщенных песках и глинах.

— Символично, что заключительную проходку Большой кольцевой линии осуществил самый первый из задействованных на строительстве столичного метро десятиметровый тоннелепроходческий механизированный комплекс, — подчеркнул заммэра. — «Лилия» ранее построила перегоны от «Косино» до «Окской» Некрасовской линии общей длиной 3,7 километра, а также связал на прокладке более 3 километров открытые в этом году станции «Минивенки», «Герехово» и «Кунцевская» на западе Большого кольца.

Всего в работе на БКЛ принимали участие 33 проходческих щита. Ими создано 143 километра тоннелей самого большого метрополиса в мире. Впереди еще многое дело по строительству и отделке станций,

монтажу и пуску оборудования, а также обкатке путей. Параллельно с возведением станций идет работа по сооружению пересадки с БКЛ на перспективную Бирюлевскую ветку.

Параллельно с возведением станций идет работа по сооружению пересадки с БКЛ на перспективную Бирюлевскую ветку.

и будущие линии метрополитена. В качестве примера Андрей Бочкарев привел создание перехода с БКЛ на перспективную Бирюлевскую ветку.

На данный момент более чем на две трети выполнены ограждающие конструкции котлована по технологии «стена в грунте», — уточнил заммэра.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

По его словам, такая технология позволяет исключить влияние на окружающую застройку при работах по разработке котлована.

— Обе станции будут иметь уникальный облик. Дизайн станции «Кленовый бульвар» БКЛ напоминает объекты расположенный рядом усадьбы Коломенское, а облик станции Бирюлевской линии был определен в ходе международного конкурса, — сказал глава Стройкомплекса.

Андрей Бочкарев добавил, что каждая станция БКЛ уникальна по своему оформлению.

— В целом строительство БКЛ — флагманский проект столичного метростроения. Ее длина составит более 70 километров. Здесь расположится 31 станция, 22 из которых уже открыты для пассажиров, — резюмировал глава столичного метрополиса.

На данный момент более чем на две трети выполнены ограждающие конструкции котлована по технологии «стена в грунте», — уточнил заммэра.

На данный момент более чем на две трети выполнены ограждающие конструкции котлована по технологии «стена в грунте», — уточнил заммэра.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → СТР. 4

Продлены скидки для ранних пассажиров

Акция «Время ранних» на Таганско-Краснопресненской линии метро продлена до 31 марта 2022 года.

Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Максим Ликсутов.

Он отметил, что с момента старта проекта до конца 2021 года пассажиры совершили более 25 миллионов поездок со скидками.

Проект доказал свою эффективность. Благодаря акции, а также выравниванию тарифа на Казанском направлении железной дороги в вагонах на Таганско-Краснопресненской линии метро в утром стало свободнее до 50 процентов. Также сохранился сниженный тариф на Казанском направлении железной дороги по направлению в Москву.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevsova@vm.ru

«Время ранних» до 31 марта, — пояснил Максим Ликсутов.

В столичном Департаменте транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры также сообщили, что проект помог разгрузить станции «Китай-город» на 18 процентов, «Выхино» — на 17 процентов, «Полежаевскую» — на 17 процента.

— Каждый день скидками пользуются около 100 тысяч пассажиров, а больше 5,7 тысячи человек изменили время ежедневных поездок на внерабочее время, — подчеркнули в ведомстве.

Напомним, что благодаря этому проекту утренние поездки по Таганско-Краснопресненской и Некрасовской линиям метро в час пик дешевле до 50 процентов. Также сохранился сниженнный тариф на Казанском направлении железной дороги по направлению в Москву.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevsova@vm.ru

Выпуск осуществлен при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Цена свободная.

Газета распространяется в Москве и Московской области. Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство ПИ № ФС77-55713 от 21 октября 2013 года. Срок сдачи номера в печать 09.01.2022, 21:00. Дата выхода в свет: 10.01.2022, № 1 (29022)

Праздник отметили под звуки скрипки



Вчера 12:46 Юные артисты Милана Смородина (слева) и Анастасия Белугина на музыкальном фестивале-ярмарке «Третий день Рождества» исполнили «Неаполитанскую песенку» композитора Петра Чайковского. После совместного номера Анастасия выступила с сольным танцем

культура

Вчера в Историко-культурном и просветительском центре «Соборная палата» состоялся музыкальный фестиваль-ярмарка «Третий день Рождества».

Все самое главное на этом празднике происходит в простирающемся фойе центра, под сенью огромной рождественской елки. Вдоль стен тянутся длинные столы. И на каждом из них словно открыла филиал сказочная Лавка чудес: подходит, дивясь человеческому мастерству, выбирая любой

товар в подарок друзьям и родственникам. Вот набор кухонной утвари, которая станет украшением любого дома. Холщевые сумки, расписные кружки и шкатулки, замысловатые игрушки. Уникальные сувениры, сделанные вручную, пригодятся в каждой семье. А еще здесь продаются книги. Очень много разных томов, в основном православной тематики. Взрослым — богословские монографии, молитвословы. Мальшам — рождественские рассказы и сказки, библейские притчи. Преподаватель Православного Свято-Тихоновского гуманитарного университета Анна Макарова выбирает подарки близким.

— Я узнала от коллег, что сегодня будет праздник, и специально пришла за подарками. Многие ярмарки к этому времени уже заканчивают свою работу, а здесь я успела. И ассортимент разнообразный, — говорит Анна.

В Филаретовском зале юные гости праздника творят подарки своими руками. На глазах у всех из самых простых ниток и комочек ваты ребята мастерят трехмерные елочки, которые с удовольствием приподнимут под подарок родители или бабушка с дедушкой. Москвичка Людмила Седова пришла на фестиваль-ярмарку вместе с дочкой Марией.

— Мне очень нравится что-то делать своими руками, фантазировать, творить. Дочь уже умеет вырезать фигуры из бумаги и картона, лепить, клеить, рисовать. На первой поделке мы не остановимся, сейчас еще одну начнем, — говорит Людмила.

Тем временем над главной лестницей, превращенной в сцену, уже плывут величественные волны доброй, вечной классической музыки. Семилетняя Милана Смородина занимается в Мастерской скрипичного искусства «Соборной палаты».

— Я играю чуть больше года, но уже выступаю перед зрителями, — говорит Милана. — Сегодня сыграю «Неаполитанскую песенку» Петра Чайковского. С юной скрипачкой на сцену выходит ее сверстница, балерина Анастасия Белугина.

— Мы завершим фестиваль концертом «Целкунчик. Любимое». На нем выступят ученики Московского государственного колледжа музыкального исполнительства имени Ф. Шопена. Гости устроят шоу «Мари», «Танец Феи Драге», «Тарантеллу», «Китайский танец», «Трепак» и другие знакомые мелодии, — рассказывает руководитель благотворительных проектов Центра «Соборная палата» Светлана Хмельницкая.

По ее словам, программу «В Рождество все немного волхвы» покажет и камерный хор ПСТГУ. В их исполнении прозвучат традиционные славянские колядки и рождественские песнопения композиторов XX и XXI веков. Фестиваль планируют сделать ежегодным, адаптируя культурную программу для всей семьи.

ЮЛИЯ ПАНОВА
j.panova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ЕЛИЗАВЕТА ФИГУРКОВА

руководитель историко-культурного и просветительского Центра православного образования «Соборная палата» Тихоновского гуманитарного университета «Соборная палата». Такой музыкальный фестиваль-ярмарка проходит в наших стенах впервые. Идея создать его родилась не так давно. Мы решили, что такой большой и важный праздник, как Рождество, должен быть обязательно отпразднован в нашем центре. В нашей стране очень масштабно отмечают Новый год, а вот Рождество уходит как бы на второй план. Мы же решили это исправить.

ЮЛИЯ КОЧКИНА
y.kochkina@vm.ru

Комфорт и безопасность. Столицу назвали лучшим городом России для жизни

Москва стала лидером рейтинга городов по качеству жизни. Список самых комфортных мест составили в Финансовом университете при правительстве России.

В список попали города с населением свыше 250 тысяч человек. Второе место в рейтинге занял Санкт-Петербург, а третье — Грозный. Антилидерами списка аналитики признали Хабаровск, Астрахань и Барнаул.

Участников оценивали по уровню доходов жителей,

миграционным процессам, проявлению интереса к культурным ценностям, состоянию дорог, работе общественного транспорта, качеству медицины и образования, работе жилищно-коммунального ком-

плекса. При исследовании также учитывались экологическая обстановка, общая тревожность населения, распространенность бытового насилия и травматизма. Рейтинг составлен на основе соподборов и данных из открытых источников.

— Столица по праву занимает лидирующее место не только в этом, но и в других рейтингах, — уверена урбанист Полина Берова. — Раньше развитие крупных городов рассматривалось несколько однобоко. Но недавно Министр России разработал факторы, по которым его можно объективно оценить. Я рада, что в этот список вошли городская среда и архитектура. Сегодня во время исследований учитывается уровень техно-

логизации, доступности различных услуг. Отметчу, что в Москве очень многое делается для создания комфортной городской среды, например там появился комфортные общественные пространства. Они доступны для всех жителей города и безопасности.

По мнению Полины Беровой, столичным властям еще есть над чем работать, чтобы достичь Москву до уровня Сингапура и Японии.

— При технологизации городов необходимо помнить, что пространство влияет на самоощущение человека. Города с комфортной средой притягивают лучших специалистов, способствующих прогрессу, — уточнила Полина Берова.

ЮЛИЯ КОЧКИНА
y.kochkina@vm.ru

Рисунки юных художников отразят самые яркие традиции разных народов страны

Сегодня стартует прием работ на Международный конкурс детского рисунка «Моя Россия». В этом году темой конкурса стали традиции разных народов, проживающих на территории страны.

Конкурс уже завоевал популярность у начинающих живописцев. Его проводят в четвертый раз. К участию допускаются юные художники в возрасте от 6 до 17 лет, давшие свои авторские работы не ранее 2020 года.

Конкурс поддерживает многие известные люди: актриса Алиса Фрейндлих, балерина Ульяна Лопаткина, заслуженный тренер СССР по фигурному катанию Тамара Москвина, актер Олег Басилашвили, первый заместитель

председателя Комитета по культуре Государственной думы России Елена Драпеко и другие.

— Детское творчество, особенно связанное с рисованием, с передачей мировоззрения красками, всегда завораживает и восхищает, — отметила Ульяна Лопаткина.

— А если это связано еще и с патриотизмом, то такие начинания, конечно, надо поддерживать.

По правилам конкурса юные художники могут взять в качестве сюжета для своих работ любые народные традиции народов нашей страны: проиллюстрировать фольклор и эпос, нарисовать произведения народных ремесел, изобразить старинные обряды и варианты отмечания народ-

ных праздников. Работы конкурсантов оценят строгое жюри из профессиональных искусствоведов, в числе которых член-корреспондент Российской академии художеств Елена Литовченко, директор Санкт-Петербургского художественного училища имени Н. К. Рериха Станислав Иванов, ответственный секретарь Геральдического Совета при президенте Российской Федерации Глеб Калашников.

Подать заявку на участие можно на сайте my-russia.org. Конкурс проходит в рамках Десятилетия дружбы в России. Торжественная церемония награждения победителей пройдет 3 июня в Санкт-Петербурге.

ПАВЕЛ ВОРОБЬЕВ
edit@vm.ru

важная тема



По данным стопкоронавирус.рф и mos.ru на 19:00 9 января

Данных о том, что вакцинация от коронавируса может влиять на работу сердечно-сосудистой системы, нет, заявил вчера президент общероссийской организации «Лига здоровья нации», академик РАН Лео Бокерия. По его словам, не нужно нагнетать ситуацию с вакцинацией психологически, а следует готовиться к этому.

Вакцинация защитит от вируса

Министерство здравоохранения России сообщило о росте случаев заражения штаммом «Омикрон» внутри страны.

Профессор кафедры вирусологии биологического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова Алексей Агронавский сказал, что быстрое распространение этой мутации COVID-19 в России — сценарий, уже реализованный в других странах.

— Разворнута масштабная кампания по продвижению недостоверной информации о смертельной опасности вакцин от COVID-19. — Этот штамм заразнее «Дельты», но он менее агрессивен, — говорит Агронавский. — «Омикрон» вызывает меньше смертей. Его симптомы более стертые, поражения легких наблюдаются реже, инкубационный период короче. Особенно опасен «Омикрон» для детей и подростков.

По словам Алексея Агронавского, чтобы избежать тяжелого течения заболевания, нужно обязательно сделать прививку от коронавируса. Она защитит от любого штамма.

ЮЛИЯ КОЧКИНА
y.kochkina@vm.ru

Правоохранители объявили бой ложной информации

Генеральная прокуратура сообщила о масштабной кампании в интернете по распространению фейковой информации о вакцинах против коронавируса.

С этими сайтами тоже нужно бороться, — рассказывает ветеран МВД генерал-майор милиции в отставке Виктор Вохминцев.

Только в 2021 году Роскомнадзор заблокировал 3516 интернет-страниц с фейками о коронавирусе.

Однако, по словам Виктора Вохминцева, задерживать таких преступников сложнее, так как они действуют дистанционно. Но работа в этом направлении ведется. В 2021 году Следственный комитет России возбудил более 60 уголовных дел по распространению в интернете фейков о коронавирусе. При этом наказание по такой статье невелико.

— Виновного назначают либо денежный штраф, либо обязательные или исправительные работы, — прокомментировал адвокат Евгений Шаламов.

В связи с этим председатель Следственного комитета РФ Александр Бастрыкин предложил ужесточить наказание за распространение фейков о коронавирусе в интернете.

АНДРЕЙ ОБЬЕДКОВ
a.obedkov@vm.ru

Прививочные пункты были открыты все каникулы

Сегодня пункты вакцинации заработали в обычном режиме. Об этом накануне сообщили в Департаменте здравоохранения Москвы.

Андрей Тяжельников. — Наш пункт не работал только 1 января, а после этого каждый день, несмотря на праздники, было очень много желающих сделать прививку.

Прививочные пункты с начала января работали, но график приема пациентов в них был изменен. В течение новогодних каникул сделать прививку можно было в поликлиниках по предварительной записи или же просто прийти в пункт вакцинации, расположенный в одном из десятков общественных мест.

Одним из самых посещаемых в праздничные дни был прививочный пункт в ГУМе. Это неудивительно, ведь он находится в самом центре столицы, на Красной площади.

А в январские дни это место очень популярно среди горожан и гостей Москвы.

— Я очень рад, что москвичи решили с пользой провести эти праздники и сделали прививку, — сказал Андрей Тяжельников.

— Ведь только вакцинация и коллективный иммунитет помогут нам справиться с пандемией.

Москвичка Анастасия Пищулова пришла в ГУМ на прививку. Это неудивительно, ведь она находится в самом центре столицы, на Красной площади.

А в январские дни это место очень популярно среди горожан и гостей Москвы.

— Пусть вакцина и не может уберечь от заражения ковидом, но по крайней мере от тяжелого течения болезни она спасает,

— поделилась Анастасия.

— Среди моих родственников те, кто привился, либо вообще не болели, либо перенесли все легко. А вот те, кто не вакцинировался, даже попали в реанимацию.

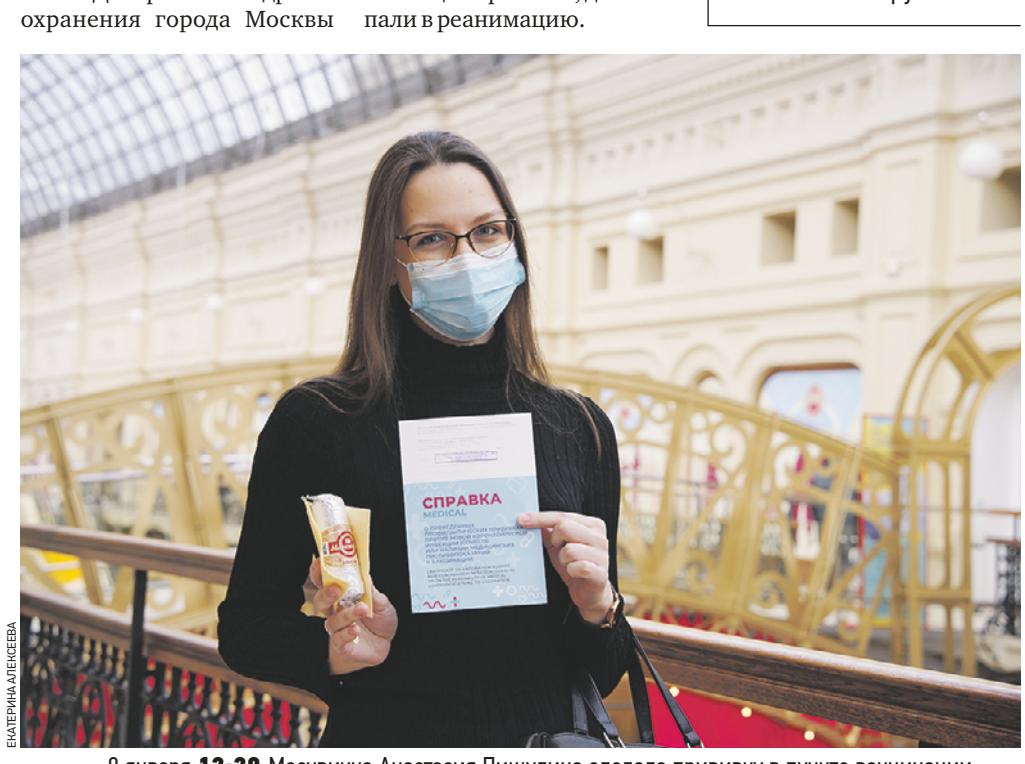
Защищать себя решила и семья Камочкиных. Алексей вместе с мамой Адой тоже пришли на прививку.

— Первую прививку мы сделали в декабре 2020 года, затем повторили летом. И сейчас решили усилить защиту, — сказал Алексей, добавив, что последствия ковида могут быть очень серьезными, поэтому он и его мама решили вакцинироваться.

МАРЬИНА ШЕВЦОВА
m.shevtssova@vm.ru

кстати

При посещении пункта вакцинации в ГУМе всем, кто сделал прививку, на выходе дают бесплатное мороженое. Кроме того, для жителей старше 65 лет продолжает действовать акция «Москва — с заботой о здоровье», в рамках которой при полном завершении вакцинации выдаются подарочные наборы. Пенсионеры могут вместо набора выбрать сертификат на 10 тысяч рублей.



8 января 12:20 Москвичка Анастасия Пищулова сделала прививку в пункте вакцинации в ГУМе и получила в подарок мороженое

Вчера председатель Мосгосстройнадзора Игорь Войстратенко подвел итоги работы за 11 месяцев. В эксклюзивном интервью «Вечерней Москве» глава столичного Комитета госстройнадзора рассказал, как изменится система проверок на строящихся объектах, как внедрение BIM-технологий упростит их возведение и какие новинки в арсенале инспекторов появились за последние годы.

Упор на профилактику

Инспекторы Мосгосстройнадзора помогут не допустить нарушений

Растущие объемы

Игорь Михайлович, как организован государственный строительный надзор в Москве?

Мосгосстройнадзор является органом исполнительной власти. Структурно мы входим в состав Комплекса градостроительной политики и строительства города Москвы. Наша главная задача — обеспечить должный уровень качества, безопасность построенного объекта на весь дальнейший период эксплуатации. Важно ничего не пропустить, не упустить, а это бывает непросто. Коллектив у нас грамотный, профессиональный, чтобы вести надзор, необходимо иметь большой производственный опыт, поработать в строительной отрасли. Нужно быть и строителем, и проектировщиком, и заказчиком, и управляющим, и юристом. Одним словом, спектр нашей деятельности довольно широкий: от оформления разрешения на строительство, проведения надзора за всеми этапами строительства до оформления разрешения на ввод в эксплуатацию объекта.

Сколько недвижимости вы уже приняли в эксплуатацию в этом году?

Год еще не завершился, и за 11 месяцев мы приняли порядка 11,5 миллиона квадратных метров недвижимости. Из них 5,4 миллиона «квадратов» составило жилье. В этом году большой упор делался на создание социальных объектов: детских садов, школ, прежде всего в Новой Москве. Ранее на присоединенных территориях наблюдалась дефицит образовательных учреждений. Работа по его ликвидации была начата еще в 2012 году и продолжается до сих пор. С начала года в Москве также появились спортивные, торгово-развлекательные центры. В списке — новые станции метро, дороги, инженерные сети.

Какие уникальные объекты нынешнего года вы могли бы отметить?

Знаковые объекты в Москве появляются ежегодно, и 2021-й не стал исключением. Грандиозный проект — Большая кольцевая линия метро в нынешнем году получила 12 станций, из них десять ввели в декабре. Теперь пассажиры могут напрямую проехать от «Савеловской» до «Каховской». Введенный зимой участок — самый протяженный за всю историю строитель-

**Электронное
зрение позволяет
специалистам
обследовать
грунт на глубине
до 50 метров**

ства городской подземки. Его длина превысила 20 километров. Другим уникальным сооружением, которое получила в нынешнем году Москва, можно назвать Дом культуры «ГЭС-2» на Болотной набережной. Среди менее масштабных, но тем не менее значимых для города объектов можно выделить «Уголок дедушки Дурова», кинотеатры «Янтарь» и «Саяны».

Здесь речь идет о завершенных проектах. А всего в Москве строятся много недвижимости?

На сегодняшний момент свыше двух тысяч объектов. Их общая площадь составляет почти 52 миллиона квадратных метров. Ввести такой объем планируется до конца 2024 года. Прежде всего это жилье, социальные, торгово-развлекательные, культурные центры, новые станции метрополитена, электродепо, магистрали и многое другое.

Растущие объемы строительства в Москве добавляют вам работы, трудностей при организации проверок?

Объект действительно внушительный, но работая с нашими специалистами понятно и давно отложена. Каких-то трудностей в текущей деятельности не возникает.

Во благо москвичей

Игорь Михайлович, как часто Мосгосстройнадзор проводит проверки на объектах? Много ли фиксируется нарушений и с чем они связаны?

Сам принцип работы Мосгосстройнадзора не предполагает постоянного нахождения инспектора на стройке. Это вотчина строительно-технического контроля самих организаций-подрядчиков. Они обязаны подтвердить заявленные объемы работ. Наш комитет от лица государства обеспечивает и добивается выполнения необходимого качества строительно-монтажных работ. Утверждается программа проверок, которая принимается исходя из строительного цикла объекта, его параметров. Например, проверить жилой дом инспекторы могут как минимум семь раз. А вот создание уникальной высотки потребует более пристального контроля, и тогда число проверок возрастет. В среднем инспекторы за весь строительный цикл осуществляют от семи до двадцати проверок. Так же наши сотрудники могут повторно прийти на стройплощадку, если были выявлены какие-либо нарушения. В таком случае оформляется предписание, устранение замечаний по которому инспектор обязан проверить.

Часто ли выявляются нарушения на строящихся объектах? Что показывает практика?

Достаточно часто, однако здесь речь идет преимущественно о некритичных замечаниях. Они



14 декабря 12:49 Председатель Комитета государственного строительного надзора города Москвы Игорь Войстратенко в редакции газеты «Вечерняя Москва»

касаются культуры производства, содержания стройплощадок. Отступления от проектной документации и принятых ранее решений фиксируются намного реже. Качество работ проверяют наши инспекторы, к проверкам регулярно привлекаются специалисты подведомственного комитету Центра экспертизы (ГБУ «ЦЭИС»). Горожане ведь тоже могут обратиться с претензией. Например, если стройка недопустимо шумит. В таких случаях какие меры принимают к нарушителям спокойствия? Стройки всегда шумят. Но и здесь есть свои регламенты, а проводимые работы содержатся в проекте. В документе в обязательном порядке прописываются и мероприятия по снижению шума. Сотрудники Центра экспертизы проверяют уровень шума на стройплощадках в плановом порядке и по обращениям жителей. В случае превышения шума в дневное время подрядчику и должностному лицу назначаются административные наказания в виде штрафов. На объектах выполняются шумозащитные мероприятия. Работы в ночное время контролирует Департамент природопользования и охраны окружающей среды. Ведомство также вправе наказать подрядчиков.

Насколько строго наказываете нарушителей спокойствия?

ТОЛЬКО ЦИФРЫ

Сегодня в Москве возводится свыше 2 тысяч объектов. Их общая площадь составляет почти 52 миллиона квадратных метров. Ввести такой объем планируется до конца 2024 года. Прежде всего это жилье, социальные, торгово-развлекательные, культурные центры, новые станции метрополитена, электродепо, магистрали и многое другое. За 11 месяцев специалисты Мосгосстройнадзора провели 477 проверок на строящихся объектах метро.

Юридическое лицо за превышение допустимого уровня шума может заплатить штраф от 100 до 300 тысяч рублей. При повторе жалоб суммы санкций удаивается. Должностные лица в похожих случаях заплатят от 10 до 30 тысяч рублей.

С какими просьбами и жалобами обращаются горожане в Мосгосстройнадзор?

Следует обращений достаточно большой. Это вопросы о законности строительства, наличии у застройщика разрешительной документации, претензии к культуре производства — например, вынос грязи за пределы стройплощадки. Есть претензии со стороны москвичей и к границам стройплощадок. Горожане следят за тем, вышел ли подрядчик за их пределы. Были случаи, когда москвичи запрашивали и такую информацию, как превышение предельной концентрации вредных веществ на стройплощадках. Каждое обращение тщательно рассматривается, заявителям даются ответы как устно, так и письменно.

В Москве реализуется масштабная программа развития метро. Расскажите об особенностях надзора за объектами городского подземки.

Наш комитет осуществляет четыре вида федерального надзора: государственный строительный, энергетический, горный, а также надзор за соблюдением требований промышленной безопасности. Контроль ведется на всех этапах строительства объектов метрополитена. В фокусе внимания наших специалистов не только станции, но и сопутствующая инфраструктура — тягово-понизительные подстанции, котельные, крановые хозяйства, электродепо.

Что именно проверяется на этапе строительства?

Проверяются риски, связанные именно с подземным строительством. К подрядчикам предъявляются жесткие требования, а возводимые конструкции должны строго соответствовать проекту. Специалисты горного надзора пристально следят за качеством проходки тоннелей между станциями метро. Сюда относится

также проведение буровзрывных и маркшейдерских работ. Это также геодезия, только в подземных условиях.

Глаз-алмаз

Игорь Михайлович, чем занимается подведомственный Мосгосстройнадзору Центр экспертизы, исследований и испытаний в строительстве?

В следующем году Центр экспертизы отметит десятилетие. Начинали в 2012 году с простого: тогда лаборатории проводили только механические испытания используемых материалов. Их тестирували на скатие, прочность, растижение. Но потом возникла необходимость проверять и другие параметры — экологические, санитарно-эпидемиологические требования, инженерные коммуникации. Штат подведомственного нам учреждения за прошедшие годы расширился вдвое. Стало больше и града: если начинали с восьми тысяч ежегодно, то сейчас их уже 19 тысяч. Есть и внеурочные измерения.

Что в арсенале лабораторий?

Самое современное оборудование. Например, у экспертов есть георадары, которые позволяют с помощью электромагнитных волн обследовать грунтовый массив глубиной до 50 метров на наличие пустот, не прибегая к выполнению буровых работ. С помощью таких приборов контролируется качество проходки перегонных тоннелей городской подземки для предотвращения образования пустот и просадки поверхности грунта.

Как инспекторы взаимодействуют с ЦЭИС?

Инспекторы Мосгосстройнадзора формируют распоряжение на проведение проверки. Если необходимо, в проверке участвуют специалисты Центра экспертизы. Какие замеры необходимо произвести — зависит от стадии строительства. Там же, на стройплощадке, отбираются образцы стройматериалов. Они опечатываются и отправляются в лаборатории, где специалисты проводят необходимые испытания и опи-

ДОСЬЕ

Игорь Михайлович Войстратенко родился 28 апреля 1966 года. Имеет высшее образование. С августа 1983 года по март 2002 года — служба в Вооруженных силах и силовых структурах Российской Федерации. Воинское звание — подполковник. С апреля 2012-го по июнь 2013 года возглавлял Министерство строительства и ЖКХ Архангельской области. С октября 2013-го назначен начальником Управления по контролю и надзору за объектами метрополитена Мосгосстройнадзора. С марта 2017-го — заместитель председателя Мосгосстройнадзора. С 2019 года — первый заместитель председателя Мосгосстройнадзора. С апреля 2021 года назначен председателем Мосгосстройнадзора. Награды: заслуженный строитель РФ, имеет различные медали и нагрудные знаки Вооруженных сил и силовых структур Российской Федерации. Женат. Имеет дочь и двоих сыновей.

сывают характеристики, например, бетона. По результатам составляются экспертные заключения, которые затем передаются инспектору. **Лаборанты знают, откуда приходит образец?**

Нет, это беспристрастный анализ. Специалист получает образец материала под определенным номером.

Что указывается в заключении?

Материалы проверяются на соответствие нормативным требованиям. Если выявляются несоответствия качеству, подрядчику придется переделать работу. Инспектор выпишет организацию соответствующее предписание.

В среднем сколько времени дается на устранение замечаний?

Нарушения разные, и сроки для устранения каждого из них могут отличаться. Какие-то нарушения устраняются в ходе проверки, а иногда требуется месяц для ликвидации нарушений. Инспектор спустя отведенный срок проверяет устранение замечаний.

Встроить в информационную модель

С 1 января 2022 года все государственные строительные заказы в России переходят на BIM-технологии. Изменился ли характер работы вашей организации в связи с этим?

BIM-технологии постепенно внедряются в строительство. В Москве есть ряд объектов, строящихся с применением этих экспериментальных технологий. Строительный комплекс ведет большую работу по внедрению новаций в индустрию. Со своей стороны мы разрабатываем механизм, по которому все выявленные на возведении объекте должны указываться в информационной модели. Благодаря такой новации выявлять нарушения станет проще. Подрядчики со своей стороны смогут оперативнее реагировать на наши замечания и устранять их.

Трудно ли готовить кадры под такие новации?

Это кропотливая работа. Программные продукты, запускаемые в работу ведомства, потребуют определенных знаний и навыков у сотрудников. Специалисты должны быть на «ты» с техникой. Именно поэтому требуется серьезная подготовка по данным вопросам.

Цифровизация переводит часть процессов на дистанционку. Инспекторы Мосгосстройнадзора станут меньше выезжать на площадки?

Любые электронные сведения должны быть зафиксированы и внесены в ту же BIM-модель. Для получения информации в любом случае нужен выезд специалиста на стройплощадку. Дистанционный режим работы не предполагается. Да, конечно, можно поставить видеокамеры и со всех ракурсов отслеживать процесс строительства. Но качество — вот так, на электронный глазок — не определить. В обязательном порядке нужны лабораторные исследования, очные осмотры и замеры.

Эксплуатировать объекты, построенные с применением BIM-технологий, станет проще?

Часть процессов упростится. Визуализация объекта, каждого этапа его создания в объемной модели — хорошее подспорье для всех участников строительства. Для надзорных органов BIM-технологии станут помощником при осуществлении проверок. Будет легче увидеть ограждения и варианты их устранения.

С 1 июля нынешнего года вступил в силу Федеральный закон «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации», направленный на систематизацию и оптимизацию нормативных актов в сфере контроля и надзора. Какие изменения ждут Мосгосстройнадзор после окончательного вступления закона?

Принятие этого закона — серьезный поворот в контрольно-надзорной деятельности, причем не только в строительстве. Упор делается в первую очередь на уменьшение административного давления на бизнес. Однако качество выполняемых работ не должно страдать. Все объекты капитального строительства должны соответствовать заявленным критериям безопасности. Например, выездные и камеральные проверки останутся теми же. Поменяется и понимание того, что выезд инспектора — это всегда штраф и наказание.



ВАСИЛИЯ ЧЕРНЫЯВСКАЯ
Специальный корреспондент

Массовые беспорядки в Казахстане, начавшиеся 2 января, поводом для которых стало повышение цен на топливо, пошли на спад одновременно с началом развертывания в стране миротворческой операции сил Организации договора о коллективной безопасности (ОДКБ). Счет убитых и раненых точно идет на десятки, если не на сотни. Так что это было? Попробуем разобраться.

Беспощадный бунт

Неожиданная, но предсказуемая атака на государство

геополитика

Точной картины того, что произошло в новогодние каникулы в Казахстане, до сих пор нет. Версии о причинах (и поводах) тоже сильно расходятся. Вопрос остается много.

Практически для всех наблюдателей, что с востока, что с запада, произошедшее в считанные дни и даже часы «обрушение государства» стало полной неожиданностью. Настолько, что даже традиционно достающиеся из закромов пропаганды тезисы насчет «внешнего вмешательства», которыми провалившиеся правители всякий раз пытаются оправдать собственные ошибки, извлекли оттуда не сразу. А лишь когда понадобилось обосновать введение в страну сил ОДКБ. Хотя такой повод (внешняя агрессия) во-вседаже и не нужен: достаточно обратиться к статье 2 Договора о коллективной безопасности, где сказано, что меры по «устранению причин» могут предприниматься и просто в случае создания угрозы безопасности государства-члену. Военная помощь сил ОДКБ казахстанскому президенту Токаеву была не только юридически обоснована, но и по-человеческим понятиям, а также политически целесообразна. Та же Россия, имеющая с Казахстаном одну из самых протяженных в мире общую сухопутную границу, просто не может позволить, чтобы у нее под боком образовалось некое «новое Сомали» без власти и порядка, да еще с космодромом Байконур. И уже сам факт ввода войск союзных государств



5 января 2021 года. Казахстан, Алма-Ата. Участники протеста против повышения цен на газ грекутся у костра и еще не знают, что скоро кто-то из них подастся в мародеры, кто-то скончается политиком, кто-то, может быть, станет отрабатывать задание кураторов и раздувать конфликт

Например, пять лет назад обнаружилось, что дом на Бейкер-стрит в Лондоне, где располагается квартира героя произведений Артура Конана Дойла Шерлока Холмса, принадлежал дочери и внучке бывшего президента Казахстана Даира Назарбаевой и ее сыну Нурали Алиеву. Общая стоимость недвижимости только на этой улице тогда оценивалась в 140 миллионов фунтов стерлингов. Безграничная

пад или Китай имели хоть какой-то интерес в destabilизации режима). Новая столица страны была построена с привлечением лучших мировых архитекторов. Назарбаев отправлял на Запад учиться мода, привлекал и оттуда лучших специалистов.

Однако на фоне стремительного роста экономики не менее стремительно росло и расложение общества, а социальные лифты были обсижены родственниками новой все более коррумпированной элиты. Казахстан столкнулся с типичной проблемой «обманутых ожиданий», когда революции или восстания начинаются не тогда, когда люди в нищете и думают о выживании, а когда они начинают жить лучше. Но вместе с тем растут и их ожидания от этой жизни. И запросы. В том числе на социальную справедливость. К тому же Казахстан — страна относительно молодая (средний возраст 32 года против 41 в России); новые поколения столкнулись с тем, что на всех «сырых мест» не хватает. Да и приличной работы тоже. Тот же запад Казахстана, где начались беспорядки, всегда был самым бедным регионом, притом что именно там добывается вся нефть страны. Там уже происходили волнения в Жанаозене в 2011 году, когда «протестанты» были расстреляны некими неизвестными боевиками. Начало тогда расследование никак не закончилось, оставив обиду среди местных элит.

Политические институты в динамично развивающейся стране пребывали в режиме жесткой заморозки. Всякая оппозиция была подавлена, а вместе с тем были уничтожены не только каналы диалога между властью и обществом,

Очевидно, что раскол элит в такие моменты истории является решающим

коррупция окружения ельбасы и вообще всей казахской верхушки стала одним из поводов для стихийных протестов. Были другие факторы. С одной стороны, Казахстан являл собой пример блестательного успеха модели «авторитарной модернизации», беспримерной на всем постсоветском пространстве. По темпам экономического роста с Казахстаном может поспорить разве что другая нефтегазовая страна — Азербайджан. Если на момент распада СССР Казахстан отставал от ВВП на душу населения от России процентов на 40, то теперь практический догнал ее (10 тысяч долларов против 9 тысяч), а по продолжительности жизни (74 года) и перегнал. Казахстан всегда был открыт иностранным инвестициям (один из аргументов против того, что За-

хронология

- 2 января 2022 года после повышения цен на сжиженный газ в два раза начались протесты в городе Жанаозен.
- 4 января к протестам присоединились жители Алма-Аты и других городов. Власти Казахстана заявили о снижении цен на сжиженный газ.
- В ночь на 5 января в Алма-Ате протестующие начали поджигать полицейские автомобили.
- 5 января отключили интернет по всей стране. Вечером президент Казахстана обратился к лидерам ОДКБ с просьбой о поддержке.
- 6 января Совет ОДКБ согласился направить миротворцев в Казахстан.
- 8 января стало известно о задержании экс-главы комитета национальной безопасности Казахстана Карима Масимова. Его подозревают в государственной измене.

в тему

Беспорядки, прокатившиеся по Казахстану, имеют классические признаки «цветной революции», спланированной и управляемой с Запада, считает отставной канадский дипломат Патрик Армстронг. «Очевидно, есть базовые причины, которые побуждают людей к протесту. Однако организаторы «цветной революции» берут этот протест и направляют его. Что мы видим в Казахстане? Неожиданное появление вооруженных группировок, лидера, сидящего за пределами страны, обычный набор западных НКО, работающих на протяжении ряда лет, требования, которые включают геополитическое отделение от России», — цитирует Армстронга РИА Новости.

Ранее лидер НКР Си Цзиньпин в послании к президенту Касым-Жомарту Токаеву заявил, что «Китай выступает

против внешних сил, замешанных в разноголосии «цветной революции» в Казахстане».

а также учета интересов различных групп в традиционно клановой стране, но и «предохранительные клапаны» выпуска накапливавшегося пары. Этот котел не мог рано или поздно не взорваться. Часть окружения Назарбаева, который в течение всего времени беспорядков хранил молчание, и даже не было известно его местонахождения (на третий день протестов он был смещен Токаевым с по-жизненного поста главы Совбеза и, решившая воспользоваться моментом к своей выгоде. Судя по всему, именно этим можно объяснить полное бездействие силовиков в первые дни мятежа, они еще и снабдили оружием мятежников. Касым-Жомарт Токаев почти сразу убрал склончившихся посты глав правительства, глав КНБ и начальника службы охраны президента — ставленников «отца

национации» Назарбаева. Должностями заняли его соратники. Наконец, был арестован и бывший председатель комитета нацбезопасности Казахстана Карим Масимов — по обвинению в госизмене. Наверняка это не последний громкий арест, а чаша сиз не минует и некоторых родственников самого Назарбаева, если они не успеют скубжать. Впрочем, до конца роли самого Назарбаева в будущих политических раскладах все же непонятна. Он пользуется поддержкой и авторитетом в Москве, и, опираясь на это, может попробовать отчасти восстановить свои позиции, а главное — позиции своего окружения. Прибытие войск ОДКБ, безусловно, вселит уверенность в сторонников Токаева и подавит фронтон в рядах бюрократии. Назарбаев, возможно, все же отйдет от политики (а также определенной помощи силовых структур) никогда не смогут. Надежды — на миротворцев.

Мы продолжаем рубрику «Светлана дозвонилась», в которой корреспондент «ВМ» Светлана Самченко связывается с очевидцами самых актуальных событий. Сегодня ее собеседница — очевидца протестов и массовых беспорядков в Казахстане, жительница Алма-Аты Кунекей Нурлан.

Новых погромов пока не слышно

светлана дозвонилась

Антиправительственные выступления в Казахстане проявились по стране волной насилия и жестокости, вызвали в мире широкий общественный резонанс. На связи с «Вечерней Москвой» жительница Алма-Аты, экономист, блогер Кунекей Нурлан. Она рассказала, как пережила гуманитарный кризис казахской столицы.

Кунекей-ханым, вы слышите мирным человеком, учите людей финансовой грамотности. Для вас этот социальный взрыв был неожиданным?

Как экономист я понимала, что протесты возможны. Но что он окажется столь резким и жестоким, я, конечно, не предвидела.

Вы можете поделиться своим взглядом на текущую обстановку в стране?

Сотовая связь тоже работала с перебоями. И тогда мы с друзьями по сетевому сообществу создали волонтерскую группу «Бауырмен Байланыс» — «Созвонись с братишкой», чтобы передавать информацию от тех, кто не может связаться с родственниками. 7 января 50 волонтеров принесли 3500 запросов: «Помогите связаться с мамой, братом, мужем». Некоторые мои подруги так много выслушали людских слез, что вынуждены были обратиться к психологу.

А сейчас как обстановка в Алма-Ате?

Потушили пожар в городской прокуратуре. Вроде о новых погромах не слышно... Сотовая связь тоже работала с перебоями. И тогда мы с друзьями по сетевому сообществу создали волонтерскую группу «Бауырмен Байланыс» — «Созвонись с братишкой», чтобы передавать информацию от тех, кто не может связаться с родственниками. 7 января 50 волонтеров принесли 3500 запросов: «Помогите связаться с мамой, братом, мужем». Некоторые мои подруги так много выслушали людских слез, что вынуждены были обратиться к психологу.

Самый страшный день уже миновал, как думаете?

Правительство страны ушло в отставку...

комментарии экспертов

СЕРГЕЙ МАРКОВ политолог

Задраева, вышли со своими сторонниками на улицы. К ним, не исключено, примкнули и серьезные заграничные бизнесмены. И все для этого, чтобы свергнуть власть Назарбаева и решить свои проблемы. Есть в этой ситуации сходство с «цветными революциями». То, что происходит сейчас в Казахстане, похоже на события в Украине и Белоруссии. Все делают по единому сценарию: сначала недовольство людей, которые вышли на площадь, а потом мятеж, стрельба, поджоги и мародерство. Думаю, ситуация устаканится в ближайшие 2-3 дня. Токаев избавится от ставленников Назарбаева и будет таким жеальным правительством, как его предшественник.

ЕВГЕНИЙ САТАНОВСКИЙ политолог, востоковед

В Казахстан пришла Организация договора о коллективной безопасности (ОДКБ). И коллективная миротворческая миссия развернулась в Республике Монголия. Это дало возможность понять, что переворот не удастся. Те силы, правопорядка Казахстана, которые собирались реально бороться с боевиками, сконцентрировались на этой борьбе. Что будет дальше в системе власти — пока сложно сказать. Сейчас Евросоюз, как всегда, вылезает с беспилотными заявлениями о том, что надо учитывать точку зрения мирных протестующих.

СЕРГЕЙ ГОНЧАРОВ президент Международной ассоциации ветеранов подразделений антитеррора «Альфа»

В Казахстане накопились внутренние проблемы. Долго правил Нурсултан Назарбаев, потом к власти явились Касым-Жомарт Токаев. Но клан предыдущего президента остался «у дверей». Многим это стало надоесть, и внутренние противоречия привели к мятежу. Силы, которые не хотели быть под контролем клана Назарбаева, вышли со своими сторонниками на улицы. К ним, не исключено, примкнули и серьезные заграничные бизнесмены. И все для этого, чтобы свергнуть власть Назарбаева и решить свои проблемы. Есть в этой ситуации сходство с «цветными революциями». То, что происходит сейчас в Казахстане, похоже на события в Украине и Белоруссии. Все делают по единому сценарию: сначала недовольство людей, которые вышли на площадь, а потом мятеж, стрельба, поджоги и мародерство. Думаю, ситуация устаканится в ближайшие 2-3 дня. Токаев избавится от ставленников Назарбаева и будет таким жеальным правительством, как его предшественник.

Предлагает вести с ними переговоры, чтобы они покинули власть.

Это вообще очень трогательно — права человека, когда идет речь об установке террористов и погромщиков.

ЦИФРА ДНЯ

200 миллионов долларов — предварительная оценка суммы ущерба от беспорядков в Казахстане. **189 миллионов** долларов потеряла экономика страны из-за перебоев с интернетом. В воскресенье, 9 января, в столице Казахстана Нур-Султане возобновили доступ к проводному интернету. Подключение к мобильному интернету по-прежнему невозможно. **3 миллиарда** долларов потеряли четыре казахстанских миллиардера, в том числе дочь и зять Назарбаева Динара и Тимур Кулибаевы.

Подготовили ГЕОРГИЙ БОВТ, СВЕТЛНА САМЧЕНКО, ВЕРОНИКА УШАКОВА edit@vm.ru

Московские ученые совместно с Дальневосточным федеральным университетом и Сколтехом провели первую в России операцию по вживлению электродов в периферический нерв травмированной руки. Такая хирургическая манипуляция позволяет управлять сложным бионическим протезом, который в дальнейшем будет установлен пациенту, так же свободно и эффективно, как живой человеческой кистью. В наши дни протезы обретают способность чувствовать.

Прикосновение будущего

Корреспондент «Вечерней Москвы» узнала, где и как проводят настоящее чипирование



19 ноября 2021 года. Инженер-протезист Даниил Емелин следит, как Анастасия Ананьева выполняет упражнения на мелкую моторику с помощью тягового протеза. Это третье устройство в жизни Насти, и девочка уже мастерски управляется с роботикой. А обрести должен руку-компьютер, которая сможет работать и обслуживать владельца в быту как настоящая. А еще не даст заблудиться в чужом городе благодаря встроенному модулю GPS. Или оплатит проезд в общественном транспорте и приобретение товаров в интернете — в прозе «вшили» проездной и банковская карточка. Такой рукой можно будет принимать телефонные звонки и щедро раздавать Wi-Fi.

Запчасти для супергероев

В мастерской, где появляются на свет уникальные протезы и электронная ортопедика, рабоча клип каждый день, заказы принимаются со всего мира. При этом каждое изделие — настоящий шедевр, поскольку изготавливается индивидуально.

Сначала нужно снять точнейший гипсовый слепок с поврежденной конечности — культи. Это своего рода матрица, негатив, по которому из полимерных материалов потом отгольют культивицию гильзу. Это важнейшийузел будущего протеза, «обувка» для оперированной части человеческого тела. Именно гильза соединяет живую и неживую материю, превращает нефункциональное в действующее, слабое — в сильное, увечное — в совершенное. Потом к этой гильзе добавят силовые элементы, которые заменят отсутствующую кость, прикрепят искусственные суставы из металла и пластика, обтянут синтетическими «мускулами», чтобы рука или нога смотрелась как настоящая и гнулась во всех нужных местах. Но главное — протез начнет электроникой, которая заменит живые человеческие нервы.

— В бионических протезах находятся микропротезы, которые состоят из чувствительных электродов. Они считывают электрический потенциал сохранившихся тканей руки. Он вырабатывается во время напряжения оставшихся

цитата

Когда я говорю, что у нас есть шанс имплантировать чип в человека в течение года, я имею в виду, что у нас есть шанс помочь людям восстановить некоторые функции, которые они потеряли.



ИЛОН МАСК
АМЕРИКАНСКИЙ
ИНЖЕНЕР,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

Анастасия не просто играет. Она испытывает новый тяговый протез для левой руки, третий в ее жизни.

— В таком возрасте дети очень быстро растут, и приходится менять протезы примерно раз в год, — говорит мама Анастасии Ирина Ананьева. — Насти аплазия. Это значит, что она родилась без левой руки. Но какой-то неправильной или увечной дочки себя не считает: тот, кто никогда не пользовался двумя руками, с самого раннего возраста привык обходиться одной.

Насти умеет все, что могут другие дети, протезы надевает под настроение. Плавание и рисование — ее любимые занятия. Но пройдет совсем немного времени, и девочка отправится в школу. А там, в большом детском коллективе, как ни крути, лучше иметь две руки — и на уроках, и во время физкультурных занятий, и в ходе подвижных игр.

Раньше было принято оформлять детские протезы так, чтобы они были максимально близки по форме и цвету настоящим конечностям. Якобы чтобы не бросался в глаза дефект и не росли вокруг него горы комплексов у ребенка. А сейчас подход к этому совсем другой. Новый протез для Насти сделали радостного ярко-голубого цвета, как зимнее небо в погожий день. А на таком фоне — портрет мультинациональной принцессы Эльзы из «Холодного сердца».

— Когда мы первый раз пришли в детский сад с ним, дети окружили Насти, начали разглядывать Эльзу, расспрашивать, что можно делать такой рукой. И никто не пытался смеяться над девочкой, обижать ее, подтрунивать, дразнить. Всем было просто интересно вместе изучать свойства новой интересной игрушки, которой больше ни у кого нет, только у Насти есть! — говорит Ирина Ананьева.

Киборг-богатырь Илья

Илья Морковский работает в удивительной мастерской штатным испытателем. Его специальность так и называется — «тестировщик». Каждая новая разработка проходит через его... хочется написать «руки», но это было бы фактической неточностью.

Дело в том, что у Ильи одна рука. Вторую заменил современный полипротезационный бионический протез-манипулятор. Почти как у Лука Скайуокера в «Звездных войнах». Илья — киборг. Он сам просит так себя называть.

— Конечно, киборг! — смеется Илья. — У меня же именно благодаря электронной руке появились самые крутые сверхспособности! Вот вы можете без прочных садовых перчаток пересадить колючий кактус? А погладить ядовитую змею? Нет? А я могу.

А еще он замечательный спортсмен: пловец и тяжелоатлет. В бассейне занимается без протеза, конечно. А вот штангу тянуть, оказывается, можно и «железной» рукой, как у робота.

— Благодаря своей искусственной руке я могу расплатиться в магазине, открывать двери с электронными замками, кататься на автобусах и метрополитене... Потому что банковская карта, ключ от домофона и бесконтактный проездной находятся прямо в протезе, — рассказывает

Илья. — Еще одна полезная функция — электронная визитка. Смартфон можно поднести к моей киберладони, и у человека на экране выскажется мой номер телефона, аккаунты в соцсетях и мессенджерах. Конечно, Илья не скрывает — кое в чем кибер-рукки уступают живым конечностям. Например, нельзя нащупать монетку в кармане, потому невозможно поднять с пола карточку или упавший документ. Но в этом случае человека выручает вживляемые технологии — чип с функционалом банковской карты или паспортными данными можно просто «вставить» под кожу здоровой руки.

Все свое несу в себе

Столичный инженер Влад Зайцев еще в 2015 году вшил себе между большим и указательным пальцем левой руки NFC-чип от карты «Тройка». Тогда история Влада не сходила с новостной ленты. Он взял обычный пластиковый проездной и растворил его в ацетоне. В раствор выпала микросхема. Знакомый пирсинг-мастер изготовил из медицинского силикона капсулу для «мозгов» бывшего проездного, да и вставил крохотный гаджет под кожу клиента.

Сейчас у Влада на ладони вшиты чипы от старой банковской карты и два пропуска в офис с работы. Карточку пора менять — срок истек... Впрочем, для Влада это не вопрос: вместе с командой единомышленников он помогает всем желающим с установкой подобных имплантов. Для тех, кто интересуется этой темой, есть канал в популярном мессенджере.

— Самые популярные для вживления — это устройство RFID с чипом на 125 килогерц и NFC-чипом. Первые созданы для пропускных систем. Их можно прикладывать к домофонам и дверям офисов. Вторые используют как холодное хранилище. К нему можно привязать мобильное приложение для сохранения паролей, кошелек. Чтобы воспользоваться им, нужно запустить приложение на телефоне, поднести его к руке с чипом, и тогда вам откроется связанный сайт или программа.

— Лучше внейдрять устройство на 125 килогерц или NFC-чип. На заводе в Сингапуре делают специальную форму этих микросхем, уже запаянную в маленький стеклянный цилиндр. Можно стерилизовать и вводить! Стекло — дешевый материал, в отличие от силикона или металла, но зато нейтральный, организму не отторгается, — говорит Зайцев.

У врача Виталия Баркова в одной руке защитны ключи от работы и от дома, а в другой — чип для банковской карты.

— Несколько коллег и друзей последовали моему примеру. Тоже надо терять ключи, забывать дома пропуска, — улыбается Виталий. — А еще «киборги» любят шокировать обычных граждан: вставляют себе светофильтры под кожу, чтобы ладонь сила при контакте со считывателем. Вставляют магниты в кончики пальцев.

Это все для внешних эффектов, чтобы подчеркнуть свою «инаковость», — говорит Виталий. Но, по словам доктора Баркова, со временем магнит начинает коррозировать и разрушать

ФАКТЫ

■ Впервые понятие «киборг» (кибернетический организм, биоробот) появилось благодаря ученым Манфреду Клейну и Натану Клейну. Согласно их концепции, по мере развития космических разработок люди могут начать взаимодействовать с машинами на уровне симбиоза.

■ Первый эксперимент по вживлению RFID-имплантата в руку провел британский ученик Кевин Уорик. Он поставил себе устройство для управления освещением в помещении, домофоном. Однако через девять дней имплантат был удален: после операции были осложнения. Сейчас чип находится в Музее науки в Лондоне.

■ Американская компания — поставщик видеонаблюдения стала первой в мире организацией, которая внедрила микрочипы своим сотрудникам в 2006 году. Устройства получили специалисты, которые имеют доступ к секретным хранилищам. В этом же году в США началось создание законопроектов, запрещающих принудительную имплантацию чипов.

реплика

Биохакеры играют с огнем

ИГОРЬ АРТЮХОВ
Биофизик, футуролог

Вживляемые технологии должны очень осторожно проникать в нашу повседневную жизнь из области медицины. Биохакеры сейчас играют с огнем. Во-первых, человек, который внедряет где-то подпольно в себя чипы, может занести инфекцию. Травма конечности с вживленным устройством может обернуться повреждением тканей и некрозом.

Во-вторых, прежде чем оцифровывать людей, необходимо решить вопрос о информационной безопасности. А в этой области сейчас много проблем. Ведь любое сложное компьютерное устройство можно взломать и перехватить доступ. Например, три года назад водители сердечного ритма — устройства для искусственного стимулирования сердечной мышцы электрическим током — специалисты по кибербезопасности за то, что это очень уязвимые для хакеров технологии. Проблемы с защитой не только укардиостимуляторов, но и других медицинских устройств: инсулиновые помпы, мониторы сердечного ритма, аппараты для анестезии. То же самое с нейроинтерфейсами, которые сейчас активно разрабатываются. С их помощью человек сможет силой мысли передавать информацию компьютеру. Об успешном испытании таких устройств на животных недавно заявил американский исследователь Илон Маск. Но снова возникает вопрос об уязвимости таких устройств. Где гарантии, что нейрочики не смогут перехватывать хакеров? Какой вред они смогут нанести пользователям?

Конечно, есть случаи, где без внедряемых технологий не обойтись: реабилитация людей с травмами, инвалидностью. Современное протезирование может вернуть двигательные функции, есть устройства, благодаря которым обретает слух и зрение. Все это в медицине активно развивается. Но процесс создания технологий привносит человечеству новые вызовы. И бездумно действовать здесь не стоит.



По оценкам экспертов, около 600 горожан установили себе умный имплантат

мышь. Например, когда здоровый человек хочет взять чашку со стола, его мозг подает команду мускулам. А проводят эту команду нервы. Если заменить отсутствующую руку протезом, придется передать функции нерва датчикам, которые считывают импульс и передают в микропроцессор. Тот за доли секунды формирует команду для приводов — маленьких моторов, которые заставляют протез двигаться. У нас искусственные руки уже могут совершать такие действия, как захват, раскрытие и закрытие ладони, — говорит руководитель отдела производства Николай Шаров.

Эльза помогает Насте

Мастерская словно сошла со страниц фантастической повести о мире киберпанка. И детский уголок здесь кажется чем-то чужим, лишенным... На огромном столе разбросаны яркие мячики, сборные деревянные игрушки, детальки конструктора, коробочки с пластилином. За столом играет девочка Насти пяти с небольшим лет. Ловко подхватывает цветные полиролиленовые шарики и через маленькую прорезь проталкивает их в коробочку. Это игра на времена: надо сгребать все шарики за определенный срок. «Тоже мне — игра для старшего дошкольного возраста! — скажете вы. Да, управляться с мячами и коробочками дети уже в три года должны уметь. Но маленькая москвичка Анастасия

силиконовую оболочку. А еще с «чудесными пальцами» трудно пройти томографию при медосмотре: врачи даже рекомендуют дополнительно обматывать магниты лейкопластырем.

По словам Влада Зайцева, в Москве около 500–600 «чипированных» жителей. Причем ставят чипы не в больницах, а в тату-салонах, при пирсинговых кабинетах и в прочих «студиях красоты» — закон о вживлении чипа даже операцией не назовешь.

— В самом деле, к кому отнести вживление чипа? — задается вопросом Влад. — К протезированию? Но мы здесь не заменяем большой орган рукотворным, а просто навязываем организму сверхкомплексный девайс. И термин «эстетическая имплантация» не подходит: это же не кожу после ожога пересадить, чтобы не-красивого шрама не было! А легализоваться врачу мешает бюрократическая сложность, дорогоизнанка: 500–600 тысяч придется заплатить за сертификат, который позволяет вживлять гражданам подкожные проездные.

Влад верит, что эта ситуация изменится, и скоро настанет время, когда мы будем без малейшего смущения при встрече показывать другу-киборгу свою удивительную электронную руку.



МАРГАРИТА МАРТОВСКАЯ
Корреспондент

Январь — месяц тяжелый. По данным опроса сервиса по поиску работы, 63 процента россиян в первый месяц года работают хуже, чем в остальные. Почему после праздников так трудно «раскачаться»? Как мотивировать сотрудников на трудовые подвиги? Что, кроме премии и депремирования, может помочь повысить производительность труда? «ВМ» беседует с экспертами: специалистами в области занятости, социологами и экономистами.

Заставить работать

Почему офисные клерки не торопятся совершать трудовые подвиги



Леонардо Ди Каприо в фильме «Волк с Уолл-стрит» (2013 год). Главный герой фильма — Джордан Бел福特 — по-своему мотивирует сотрудников: он предлагает им быстрый, крупный, но не совсем честный заработок

Спад активности после праздников вполне закономерен, убежден доктор экономических наук, доцент, проректор Академии труда и социальных отношений Владимир Рожков.

Все мы устали

— Начиная с осени и до конца декабря жизнь в офисах и на удаленке буквально кипела: компании торопились выполнить годовые планы. Плюс в декабре практически никого не пускали в отпуск. Конечно, большинство от этой гонки устали. Особенно если учтеть, что отды whole="1">хать где-то вне дома получилось не у всех: на Новый год все дорого. В общем, в январе многие сотрудники просто восстанавливаются после тяжелых предновогодних месяцев, — считает Владимир Дмитриевич.

Кандидат экономических наук, преподаватель МГУ Виктор Кудрявцев видит другую причину. — После январских праздников деловая активность объективно снижается. Плохи дела у торговли, общепита, сферы обслуживания, туризма: люди потратили деньги во время новогодних каникул, клиентов мало. Плюс во многих офисах наблюдается такая «отпускная сезон»: часть работников «прихватили» неделю, а то и две после январских праздников, чтобы отдохнуть как следует. Вот и получается, что менеджер звонит партнерам, а они где-нибудь в Егип-

т в последние полгода, ушли в никуда. Компании просто не понимают, почему люди уходят, — пояснил эксперт.

Так, одна из консалтинговых компаний провела исследование и выяснила, что одна из главных причин ухода — обида сотрудников. Они не ощущали, что их ценят.

— За пандемию люди устали. О выгорании сообщают около трети мужчин и более 40 процентов женщин, — рассказывает Яков Сергиенко. — Люди хотят видеть в своей работе новый, свежий смысл. Они желают поддерживать с коллегами и руководителями социальные и имелческие отношения. Они хотят испытывать чувство общности с другими людьми. Психолог-консультант Дарья Загайнова отчаяна согласна:

— Есть экстравертцы и есть интроверты. Экстравертам всегда проще работать в коллективе — там они эффективнее. А на удаленке им некомфортно, в результате производительность труда падает. А тут еще и январь: короткий световой день, холодно, особо не погуляешь. И до весны еще два месяца! В общем, фон настроения у многих пониженный, что, конечно, напрямую оказывается на работоспособности. Очень сложно одновременно хандрить и совершать трудовые подвиги! Особенно, кстати, это касается женщин: они больше подвержены эмоциональным колебаниям.

Ярмарка тщеславия

Как же мотивировать сотрудников работать?

— Практически во всех российских компаниях практикуется политика кнута и пряника. За работу без «косяков» автоматически начисляется премия, за ошибки, опоздания, невыполненный план — депремирование, — пояснил Виктор Кудрявцев. — Да, такая политика действенна, но и она не всегда работает. Во-первых, премия обычно дается по умолчанию: достаточно работать без явных сбоев. То есть пряник есть, но на трудовые подвиги он особо не мотивирует. Работай — дадут. Во-вторых, депремирование воспринимается как ЧП: нужно сильно пропащрафиться, чтобы не выплатили обычный месячный бонус. Таким образом, и пряник, и кнут довольно условны.

Владимир Рожков считает, что есть более эффективные способы мотивации сотрудников.

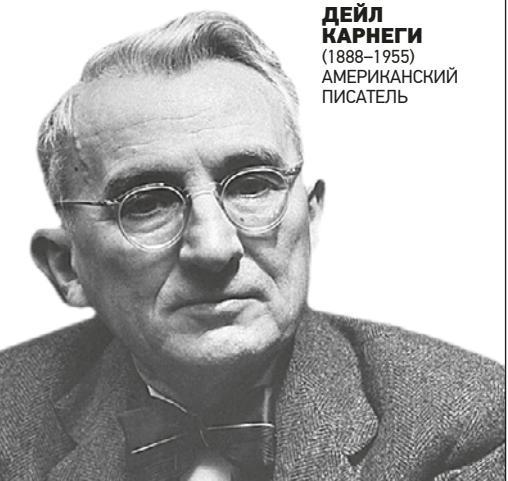
— Давайте признаем очевидное: большинство людей — тщеславны. Поэтому публичное поощрение для них — один из главных стимулов работать хорошо. Во многих западных компаниях уже много лет каждый месяц и каждый год определяют лучшего работника отделов, департаментов и других подразделений. Лучших объявляют публично, дают им какой-то знак, и люди буквально расцветают! — рассказывает Владимир Дмитриевич. — Многие готовы за этот знак и звание реально пахать!

Дарья Загайнова подтверждает:

— Еще Фрейд сказал, что человеком, по большому счету, движут две силы: сексуальное влечение и желание стать великим. Звание лучше всего работника — это про вторую движущую силу.

цитата

На свете есть только один способ побудить кого-либо что-то сделать... И он заключается в том, чтобы заставить другого человека захотеть это сделать. Помните — другого способа нет.



ДЭЙЛ
КАРНЕГИ
(1888–1955)
АМЕРИКАНСКИЙ
ПИСАТЕЛЬ

Также, по словам эксперта, отличным стимулом для работы служат понятные перспективы. — Если в компании выстроена четкая траектория карьерного роста, то люди там работают хорошо, — пояснил Владимир Рожков. — Главное, чтобы перед глазами постоянно были примеры: вот сотрудник пришел рядовым, а через 3–5 лет, а то и раньше он уже как минимум менеджер среднего звена!

Кстати, о менеджерах. Яков Сергиенко уверен: именно они либо стимулируют сотрудников хорошо работать, либо их фактически разгоняют. — Избавьтесь от токсичных руководителей или по крайней мере изолируйте их на безопасных для ключевого персонала должностях, — советует эксперт. — Те менеджеры, чьи подчиненные не чувствуют, что их ценят, стимулируют персонал к уходу. А если в компании мало управленцев, которые воодушевляют, то вам нужно набрать их побольше.

Яков Сергиенко советует использовать не только «приник и кнут».

— Если единственная реакция на отток персонала — это повышение зарплаты, то вы даете сотрудникам понять, что ваши отношения носят исключительно экономический характер.

Это ловушка! Ведь лучшие специалисты всегда найдут более выгодное предложение на стороне.

Лучше дать понять сотрудникам, что их проблемы — это проблемы компании. Так, например, поступают сейчас агрегаторы такси в России и за рубежом, решая проблемы своих водителей, связанные со здоровьем, семьями или

хранениями своей востребованности на рынке труда.

— К сожалению, внедрение систем обучения

работников идет крайне медленно. Согласно нашим данным, почти половина компаний (43 процента) сотрудников вообще не обучают. Причин много: от нехватки людей, которые могут организовать такую систему, до отсутствия бюджета или понимания, чему именно нужно обучать сотрудников, — пояснила эксперт. По мнению Виктора Кудрявцева, тренинги нужны не всем и не всегда.

— Во многих компаниях их воспринимают как ненужную людям обязаловку, ведь обучение, во-первых, обычно ведется после, а не вместо работы, а во-вторых, немалая часть работников вообще не понимает, зачем эти занятия нужны.

Люди просто ставят перед фактом — нужно ходить. А для чего — толком не объясняют, — рассуждает эксперт. — На мой взгляд, в плане мотивации работают только простые и всем понятные вещи. Ну, например, полис ДМС. Нет человека старше 30, которому он не нужен. Или, скажем, премия по итогам года — если ты хорошо, без нареканий, работал. Когда человек видит, что его реально ценят, он испытывает благодарность и лучше трудится. Кому же с сотрудниками, у которого есть такие привилегии, всегда можно спросить: «Видишь, как компания к тебе хорошо относится. А как ты к ней?»

В общем, если ты к сотруднику хорошо, то и он обычно к тебе.



НИКИТА МИРОНОВ
Обозреватель «ВМ»

Высокий оклад и премия не всегда помогают. Необходимо вдохновение от любимого дела

те или Эмираты. Ну и как дела делать, если просто не с кем? — рассуждает эксперт. — Практически все «продажники» в январе не выполняют планы, несмотря на то что они и без того заняты. Хотя, я не спорю, и лень играет роль.

Хандра на удалении

Яков Сергиенко, управляющий партнер международной консалтинговой компании по России и СНГ, считает, что дело не только в лени.

— Сейчас крупнейшие компании мира отмечают тревожную тенденцию — волну увольнений. При этом более трети из тех, кто уволился

луч. Публичное признание заслуг — очень хорошая мотивация. Правда, для всех в разной степени. Больше всего различные звания, грамоты и значки мотивируют людей с истероидным типом личности: эгоистичных, эмоциональных, любящих быть в центре внимания. Но, повторю, желание «быть великим» есть практически у всех. Не зря мы выставляем в соцсетях фото и ждем лайков.

Марина Буянова, профессор Финансового университета при правительстве РФ, добавляет:

— Во времена СССР вручение грамот было в порядке вещей. Ведь у заводских или фабричных начальников не было на выплату премий лишних денег. И эта мотивация работала — в СССР были ударники труда. В некоторых МФЦ сейчас посетители после приема могут поставить оценку сотруднику, это тоже очень важно. Если сотрудник получит от клиента много хороших отзывов, это неизбежно повлечет за собой и одобрение начальства. Видя обратную связь, работник в гораздо большей степени будет заинтересован в хорошей работе.

Когда хочется идти в офис

— Люди лучше работают там, где им нравится, — считает Владимир Рожков. — И зарплата порой не главное. Одно время я возглавлял центр занятости населения. Бюджетное учреждение, оклады невысокие. Но коллектив был так хорош, что за 14 лет сменился только один человек. Людям нравилось ходить на работу!

Руководитель службы исследований портала по поиску работы Мария Игнатова убеждена, что существенно мотивировать сотрудника помогут тренинги для построения карьеры и со-



КАКУНИХ

В каждой стране свои способы мотивировать сотрудников на ударный труд.

■ В Японии действует армейский принцип: чем больше станок, тем выше должность и размер зарплаты. Это означает, что карьерный рост напрямую зависит от длительности работы на фирму.

■ В США зарплаты повышают в соответствии с количеством освоенных профессиональных и уровнем квалификации. За каждую новую специальность сотруднику начисляют баллы. Чтобы получить премию к зарплате, сотрудник должен набрать определенное количество баллов.

■ В Великобритании распространена «колеблющаяся» зарплата: она растет или падает пропорционально доходам компании. Чем больше прибыль компании, тем выше надбавка к зарплате. Эта норма вынуждает сотрудников работать лучше.



ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВА

точка

Сегодня точку в номере ставит скульптор Мария Ваваева. Она поучаствовала в Международном фестивале «Снег и лед в Москве», который проходит на Пушкинской набережной в Парке Горького до 28 февраля. Девушка с помощью стамески завершает последние штрихи на ледяных воротах, которые она создала своими руками. Они станут одной из 50 скульптур, полюбоваться которыми смогут посетители парка. Мастера из России, Финляндии, Италии и других стран с помощью льда, снега и щепотки магии создают огромных шестиметровых снеговиков, архитектурные достопримечательности изо льда и все, на что только хватает их фантазии и навыков. Интересно, что постоянные посетители парка смогут не только полюбоваться готовыми скульптурами, но и наблюдать за процессом их создания: от подготовки «стройматериалов» до финального результата. А еще фестиваль посетят блогеры, музыканты и актеры, которые сделают свою аллею «звездных снеговиков».

Первый заместитель председателя Комитета по бюджету и налогам Государственной думы России Михаил Щапов предложил облагать налогом в 25 процентов доходы россиян, которые зарабатывают более 10 миллионов рублей в год. А для тех, кто получает прожиточный минимум и меньше, ставка НДФЛ должна быть снижена.

вопрос дня

С богатых предложили брать больше налогов. И как вам?



МАРИНА БАСАКОВА
ведущий научный сотрудник
Института экономики Российской
академии наук



ПАВЕЛ ЗЮКОВ
председатель комитета
по налогам Московского
отделения общероссийской
организации «ПОРА РОССИИ»

гатыми, демотивировать людей зарабатывать меньше и становиться ударом для экономики. Михаил Щапов говорит о том, что повышенным налогом в 25 процентов должны облагаться граждане, получающие от 10 миллионов рублей и больше. То есть он предлагает фиксированные цифры. Но, на мой взгляд, лучшим решением будет введение прогрессивной шкалы налогообложения, которая зависит от уровня дохода. Получаешь 10 миллионов — облагаешься ставкой 25 процентов, 30 миллионов — 40 процентов и так далее. Соответственно, снизить НДФЛ тем, кто получает МРОТ, будет справедливым решением. Такая система уже работает во многих странах.

Все чаще на государственном уровне возникают идеи повысить налоги людям с большими доходами, но эта инициатива так и не реализована. Почему? Политики и экономисты так и не пришли к единому мнению. На сколько нужно повысить налог? Что в России считается сверхприбылью? Как обосновать повышение НДФЛ? Прежде чем это сделать, государство должно дать гражданам взамен какие-то пособия. Например, снизить страховые взносы, повысить имущественные вычеты, процент которых уже много лет находится на одном уровне, ввести новые социальные выплаты гражданам, которые получают МРОТ. Все это пока не сделано. Повысить НДФЛ сейчас значит обеспечить лишнюю финансовою нагрузку некоторым категориям граждан.



ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВ
экономист

Изменение в системе налогообложения в России не должно выглядеть как борьба с бо-

АЛЕКСАНДР ЩЕРБАКОВ
профессор кафедры труда
и социальной политики
Российской академии народного
хозяйства при президенте России
Вместе повышенный налог
для богатых людей идея верная.
Но бороться с социальным
неравенством только такими мерами недостаточно.
Россиян, которые зарабатывают
больше миллиона рублей в месяц, намного меньше,
чем тех, кто живет на прожиточном минимуме. А потому
начинать нужно как раз со второй категории граждан.
Необходимо повысить им заработную плату, ввести новые
социальные выплаты, обеспечить их доступным образованием
и курсами повышения
квалификации. Это поможет
улучшить качество труда. После этого можно заняться боярами.
Такими совокупными мерами будет постепенно решаться проблема сильного
раслоения в обществе.

Подготовила
МАРГАРИТА МАРТОВСКАЯ
m.martovskaya@vm.ru

Мнения экспертов могут
не совпадать с точкой
зрения редакции
«Вечерней Москвы»

Легендарному «Уголку дедушки Дурова» исполнилось 110 лет



7 января 2022 года 19:35 Продолжательница знаменитой династии Наталья Дурова со своими любимицами-слонами на представлении в Театре зверей им. Дурова

Аналогов этой столичной жемчужине, основанной В.Л. Дуровым 8 января 1912 года, в мире не было и нет. Этот «династичный» театр — наше подлинное национальное достояние.

Перед юбилеем мы побывали в гостях в театре, заглянули и в кабинет правнука Владимира Леонидовича — народного артиста России Юрия Дурова, который руководит театром с 2007 года. Антураж исторический, но на стене экран...

— Это мой «Большой Брат» — смеется Дуров. — Сейчас идет трансляция спектакля, я и за репетициями так наблюдают. Если животное начнет вести себя как-то не так, мой опыт позволит объяснить, почему это произошло и что делать.

Вскоре Юрий Юрьевич появится в зале как Дед Мороз. А пока на сцене машет крыльями пеликан, томный бегемот укладывается на бок, его смеются пони, верблюды, рыси... По мнению Дурова, реакции зрителей на увиденное остаются такими же, что и десятилет назад. Подростки отрывают тут голову от телефонов, а взрослые радуются не меньше детей. Но работать с артистами-животными непросто.

справка

Место театра на стыке Олимпийского проспекта и улицы Дурова — «намолленное». Тут когда-то жил сам Владимир Леонидович Дуров. Клоун-сатирик, писатель и учений-зоопсихолог разработал уникальные методы дрессы животных, которых пользовались тут и поныне. За их созданием стоят имена великих учеников — Сеченова, Бехтерева, Чижевского.

ОЛЬГА КУЗЬМИНА
edit@vm.ru

Ах, москвичи, мои куколки



мнение

На праздничной неделе эфиры облетела новость: городской дизайнер совместно с крупным столичным медиа создали серию куколок а-ля Барби и Кен, которые очень точно, по мнению авторов, отражают внешность и образ жизни москвичей. Охватили целых пять актуальных типажей. «Модник с Китай-города» с электронной сигаретой, «Клерк из Москвы-Сити» в галстуке, культурный «Интеллигент из Хамовников» с «коренной» пропиской и собакой, «Роскошная девушка с Патриарших» с бокалом вина и дорогой сумкой. И — «Китай замкадья» с билетами на электричку и картой «Тройка».

Пользователи в соцсетях восприняли микрогалерею с большим воодушевлением. «Как похоже! Действительно типичные москвичи!» — писали одни. «А где здесь москвичи?!» — спрашивали другие — более сведущие в столичных психологических типажах, я полагаю. Потому что склонна согласиться со второй группой: где среди ваших куколок москвичи, дорогие художники?

Модного парня с электронной сигаретой, светскую алкоголичку, карьериста в галстуке можно встретить абсолютно любом мегаполисе России (и не только России). Так же ведь с избытком хватает гуманитарной интеллигенции, которая более-менее элегантно одевается.

Бросается в глаза, что автор уловил в основном «приезжие» стили поведения и самопрезентации, которые по сути сводятся к одной модели — модели демонстративного потребления. Это люди, которые определяются очень поверхностью, через внешние атрибуты. Есть у меня работа в «Москва-Сити» и сумка «Луи Виттон»? Тогда я человек! Нет? Тварь я дрожащая.

...В то время как настоящие исконно-поскonneе москвичи давно уже энергично отбирают от такого примитивного представления о себе и о мире. Они больше похожи на Уоррена Баффета, Стива Джобса, Ингвара Кампрада и прочих скромняг, которые нисколько не стремятся работать в «Москва-Сити», пить вино на Патриарших, прописаться в престижном районе, не гоняются за брендовой одеждой... Зато активно пользуются «Тройкой», потому что это — объективно — гораздо удобнее, чем личный автомобиль или такси. Справедливо ради отметим, что дизайнер, создавший «куколки москвичей», при всей своей топорности, очень тонко подметил, что коренные столичные жители обожают собак. Однако у него домашнее животное — просто модный аксессуар. Хотя на самом деле привязанность к собакам — древнейшая московская традиция, отмечаемая летописцами с шестнадцатого века. Хотелось бы, чтобы и сегодня появился какой-то такой пытливый человек, способный изучить и осмыслить настоящих москвичей, а не москвичей-куколок.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



ДАРЬЯ ЗАВГОРОДНОЯ
обозреватель

Волонтеры подарили частичку тепла и заботы

Добровольцы Международного волонтерского движения DaDobro в рамках акции «Время чудес» поздравили с Новым годом детей-сирот и пожилых людей из домов престарелых.

Спектакли, выставки и море теплых слов и пожеланий прозвучали в адрес многих людей. И все это в режиме онлайн. Такой подарок волонтеры сделали тем, кому не хватает моральной поддержки.

— Ребенку из детского дома или пожилому человеку очень важно знать, что он не один, что о нем помнят, — рассказал организатор акции «Время чудес» Сергей Якунин. — Так мы подарили людям частичку теплоты и положительные эмоции.

К поздравлениям присоединились не только добровольцы, но и сами воспитанники

детских домов и пожилые люди. Они записали на видео театральные постановки и концерты. В акции поучаствовали и воспитанники психоневрологических интернатов, закрытых специшкол для несовершеннолетних нарушителей законов. В общей сложности — 310 социальных учреждений из 75 регионов России.

— В наших планах поддержать морально и врачей, — добавил Сергей Якунин. — Тех, кто работает в «красных» зонах и в поликлиниках. И поблагодарить их за труд мы хотим бесплатными билетами в театры, галереи, зоопарки.

Это поможет спасти врачей от профессионального выгорания. Мы уже готовим письмо в Министерство культуры России с просьбой поддержать такую акцию.

ВЕРОНИКА УШАКОВА
v.ushakova@vm.ru

театральная афиша

ЛЕНКОМ Мария Захарова

Ул. М. Дмитровка, 6,
© (495) 699-96-68
Все спектакли — COVID-FREE.
10/1 Женитьба. 11/1 Дядюшкин сон.
12/1 Поминальная молитва. 13/1 Безумный день, или Женитьба Фигаро. 14/1 Лень во спасение. 15/1 и 16/1 Юнона и Авось. 17/1 и 18/1 Американские горки. 19/1 Вечный обманщик. 21/1 Вишневый сад. 22/1 Ва-банк. 23/1 Безумный день, или Женитьба Фигаро.

Творч. объединение В. Вексельмана

Культурный центр «Покровские ворота». Ул. Покровка, 27, стр. 1, © (915) 168-07-14
15/1 в 15 ч. Ирина Гайдукова (сопрано) в авторском проекте: Цикл концертов «Золотая коллекция старинной камерной музыки». Концерт № 2 «Балет романсов». Рахманинов, Аин, Сарасате, Фомин, Свиридов, Дворжак, Понкасс и др. Партитура фортепиано — Лолита Бегалиева.

Частности

РЕКЛАМА

Юридические услуги

• Московская социальная юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. помогут вернуть или расслужебить квартиру, выписать из квартиры. Наследство. Семейные споры. Банкротство физлиц. Т. (495) 409-91-42
• Возврат квартир. Т. (495) 210-25-63

Коллекционирование

• Книги, полки, ноты, архивы, зна-ки, иудаику, фото. Т. (925) 585-40-56
• Книги, фотографии, ноты, до-кументы до 1940 г. Т. (985) 275-43-33
• Книги. Выезд от 200 экз. Оплата сразу. Т. (495) 128-50-09
• Любые авто. Иностранные и отечественные. Куплю. Т. (925) 404-77-13