

Передаем священную память о героях-победителях новым поколениям

Вчера, в День памяти и скорби, в столице прошло много мероприятий. В 84-ю годовщину начала Великой Отечественной войны мэр Москвы Сергей Собянин напомнил горожанам о стойкости и героизме народа, вставшего на защиту своей Родины.

Фашистская Германия веролюбно, без объявления войны, напала на нашу страну ранним утром 22 июня 1941 года. Так началась одна из самых страшных войн в истории человечества.

— Четыре огненных года явили миру образцы несгибаемой стойкости, массового героизма и самоотверженности во имя любимой отчизны, — написал в соцсетях Сергей Собянин. — Весь наш народ

встал на защиту родной земли. Великая Победа была завоевана ценой десятков миллионов жизней.

На полях кровопролитных сражений сложили головы около 400 тысяч москвичей. Это почти каждый второй защитник, ушедший на фронт.

— Мы склоняем головы перед памятью погибших в священной войне, восхищаемся беспримерным подвигом победителей, — продолжил мэр. — И передаем новым поколениям бесценное наследие наших героических ветеранов. Вечная слава и вечная память павшим за свободу и независимость Родины!

22 июня в Москве по традиции провели знаковые акции. Ровно в 4 часа утра на Крымской набережной и в Алексан-

дрийском саду, где у Вечного огня прошла «Вахта памяти», прозвучала запись сообщения Юрия Левитана о начале войны. Жители и гости столицы, представители молодежных объединений, общественных организаций и патриотических клубов вместе с ветеранами специальной военной операции почтили минутой молчания память погибших в военные годы.

К проведению акций подключились более 200 волонтеров. Они раздавали всем желающим свечи и цветы для возложения к монументам героям-победителям.

ПОЛИНА ВЛАДИМИРОВА
p.vladimirova@vm.ru

■ ПРОДОЛЖЕНИЕ
ТЕМЫ → СТР. 5, 8

Переработанным автошинам находят полезное применение

Вчера в Саду имени Баумана завершился фестиваль «Эко-Москва». Посетители узнали о городских проектах, среди которых «Экоточки Москвы». Подробнее о нем рассказал агентство «ВМ» руководитель столичного Департамента природо-использования и охраны окружающей среды Юлия Урожаева (на фото).

Юлия Валерьевна, как развивается проект «Экоточки Москвы»?

Сейчас открыто более 300 экоточек. Найти ближайшую поможет карта на [tесье.mos.ru](#). Теперь в Москве помимо точек сбора одежды и текстиля,

действующих с осени 2024 года, также работают 14 пунктов приема использованных автошин. В ближайшем будущем планируем увеличить количество экоточек и расширить перечень принимаемых отходов. В него войдут использованные батарейки, электронные устройства и книги.

Что можно сделать из переработанных шин?

Переработка шин бывает механической и термической. В первом случае их измельчают с помощью специального оборудования. В результате получается резиновая крошка, металлический и текстильный корды. Резиновая крошка служит покрытием для детских и спортивных площадок, строительства дорог, обустройства пешеходных зон. Металлический корд нужен для заливки фундаментов и производства бетонных дорожек, а текстильный используется в качестве утеплителя или добавки в стройматериалы.

Термическая переработка шин происходит при высоких температурах без доступа кислорода, после чего они разлагаются. Таким образом получается, например, синтетическая нефть (заменитель бензина, солярки и машинного масла) или технический углерод. Его используют как пигмент для краски или в производстве тротуарной плитки, бетона и кирпичей.

Наталия Тростынская
n.trostynskaya@vm.ru

Автомобильные шины и покрышки, утилизируемые в контейнерах возле дома, могут нанести вред экологии. Авто-покрышки содержат токсичные вещества, поэтому они должны проходить через специальную переработку. Кроме того, в них содержатся компоненты, которые можно использовать повторно.

Какой вред экологии могут нанести шины, если их утилизировать неправильно?

Выброшенные автошины становятся опасными накопителями: дождевая вода, застаивающая в них, вымывает токсичные соединения, которые затем проникают в почву и грунтовые воды. Период разложения резиновых шин составляет около 100 лет, и такие процессы могут долго загрязнять близлежащие водоемы. Кроме того, автомобильные шины и покрышки легко

зажигаются, принося опасность.

Наталия Сергунина
n.sergunina@vm.ru

Юлия Урожаева родилась 1 января в Обнинске. В 2002 году окончила экономический факультет МГУ, в 2006-м — Лондонскую школу экономики и политических наук. В разные годы работала в аналитических центрах, консалтинговых компаниях и министерствах РФ. В правительстве Москвы — с 2019 года. Природо-охранным ведомством столицы руководит с 27 сентября 2023 года.

Досье

Юлия Урожаева родилась 1 января в Обнинске. В 2002 году окончила экономический факультет МГУ, в 2006-м — Лондонскую школу экономики и политических наук. В разные годы работала в аналитических центрах, консалтинговых компаниях и министерствах РФ. В правительстве Москвы — с 2019 года. Природо-охранным ведомством столицы руководит с 27 сентября 2023 года.



Присоединиться к добрым делам сможет каждый



22 июня. Волонтер Екатерина Аксаментова-Рождественская показывает детские книги, которые привнесли москвичи в «Домик добра» на Тверской площади.

ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Проект

В столице пройдет новый сезон волонтерского проекта «Время добра». Подробности вчера сообщила заместитель мэра Москвы Наталья Сергунина.

С 28 июня по 6 июля во всех округах столицы в рамках проекта «Лето в Москве» пройдет новый этап волонтерского проекта «Время добра». Организаторы подготовили большую программу мероприятий, которые будут проходить

на городских площадках. Принять участие в добрых делах смогут все желающие вместе с семьей, друзьями или коллегами.

Помимо уже традиционных мастер-классов по разным направлениям волонтерства в летнем сезоне появятся новые форматы событий. Москвичи смогут посчитать уток вместе с профессиональным орнитологом, посетить конный центр, стать участниками соревнований по пешему туризму и многое другое.

Как отметила Наталья Сергунина, участники ждут более 35 патриотических, творческих, социально ориентированных, спортивных и экологических мероприятий. При

соединиться к проекту могут горожане старше шести лет после предварительной регистрации на сайте ресурсного центра «Мосволонтер». Организаторы знакомят москвичей с разными направле-

ниями добровольчества, — пояснила заммэра. — На летних мероприятиях волонтеры сделают своими руками подарки для военнослужащих, украсят игрушки для юных подопечных благотворительного фонда, мастерят будки и когтеточки для животных из приотров.

Серии мероприятий откроют беговые старты «5 верст».

28 июня волонтеры смогут поучаствовать в организациях дружеских пятикилометровых забегов, выбрав одну из более 20 площадок, включая ВДНХ, Парк Победы и ландшафтный парк «Митино».

30 июня станет днем социального волонтерства. Москвичи смогут связать экологичные автосъезды для фондов поддержки московского долголетия «Пренсенский», представители старшего поколения вместе с юными волонтерами посадят цветы и украсят клумбы.

1 июля волонтеры совместно с подшефными одного из благотворительных фондов и семейных центров столицы будут расписывать гипсовые фигуры. А в центре «Дом для мамы» пройдут мастер-классы, где можно научиться изготавливать ароматические диффузоры для дома, чтобы создавать уют и приятную атмосферу.

Также с 28 июня по 4 июля в волонтерских центрах «Добро место» по всей столице будет организован сбор книг для пациентов детских больниц, продуктов и средств гигиены для людей, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также кормов для животных из приютов.

Программа проекта включает в себя также обзорную экскурсию и экологическую акцию.

Участвуя в мероприятиях проекта «Время добра», горожане будут получать баллы, которые впоследствии можно обменять на интересные и полезные призы.

ЕЛИЗАВЕТА ЧИНОВА
e.chinova@vmdaily.ru

КСТАТИ

Поучаствовать в акции «Время добра» и помочь нуждающимся может каждый. Пункты приема будут работать во всех «Добрых местах», кроме волонтерского центра в ЗАО, спонсором которого является АО «Дом для мамы».

В «Добром месте» ЗАО боксы для сборакционных товаров ждут посетителей с понедельника по пятницу с 10:00 до 19:00.

В «Добром месте» ЗАО боксы для сборакционных товаров ждут посетителей с понедельника по пятницу с 10:00 до 19:00.

Посетители ярмарки познакомились с национальными традициями якутов

В субботу на московских ярмарках встретили якутский праздник Ысыах.

Ысыах — главный праздник лета у якутов. Он приходится на день летнего солнцестояния — 21 июня. Праздник знаменует начало нового года. Считалось, что это самое сытое и спокойное время в году, когда у людей вдоволь молока и мяса, а короткое северное лето радует теплом. Отсюда и название праздника — Ысыах, что в переводе с якутского означает «изобилие».

— Изобилие в Москве можно встретить на межрегиональных ярмарках. На трех из них в городе как раз представлена продукция из северных регионов нашей страны, в том числе и из Якутии, — рассказал «ВМ» участник ярмарок Василий Ушаков.

По его словам, сейчас жители столицы особенно востребованы отечественная продукция. В ассортименте — рыба, выловленная в холодных водах реки Лены, колбасы и колбеты из мяса северного дикого оленя и лоси, яйца — чипсы из дичи, консервы, суп-гудай — сырье подмаринованная вода. Его готовят из омуля, муксуна и других северных пород. На прилавках есть замороженные ягоды, сушеные и маринованные грибы, травяные чаи и сорбты, традиционные северные сладости — десерты на основе кедровых орешков, бруски.



21 июня. Во время празднования Ысыаха участник межрегиональной ярмарки в Отрадном Василий Ушаков предлагает попробовать строганину из муксуна. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСАНДР ЛИХАНОВ
депутат Мосгордумы

На юге Москвы можно приобрести товары из северных регионов нашей большой страны на межрегиональной площадке на Ореховом бульваре. Подобные товары можно найти и на ярмарке на улице Бешеняковской. Благодаря участию поставщиков и фермеров москвичи имеют возможность приобретать уникальные товары, пробовать новые для себя продукты.

Миллион поездок каждый день

Общее число поездок на электробусах превысило 745 миллионов. Вчера об этом сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Лиханов.

На московских маршрутах работают более 2,3 тысячи отечественных электробусов. В сутки пассажиры совершают на них около 1 миллиона поездок.

— С 2018 года мы запускаем на маршруты технику, которая сходит к минимуму влияние на окружающую среду. За это время Москва стала лидером в Европе по количеству электробусов, а общее число поездок на них превысило 745 миллионов, — сказал Максим Лиханов.

Обслуживание электробусов проводят на 12 площадках ГУП «Мосгортранс». Первый в стране электробусный парк — «Красная Пахра» — открылся в Новой Москве в 2022 году. Год спустя еще один электробусный парк появился на северо-западе Москвы.

Появление парка «Митино» способствовало тому, что электробусы вышли на маршруты еще в 20 районах столицы и двух ближайших подмосковных городов. В конце 2023-го был открыт третий электробусный парк, «Салтыковка». Он обслуживает маршруты на востоке столицы.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ
a.horoshilov@vm.ru

С достопримечательностями экскурсовод Светлана Викулова. — В парке этим летом проводятся мероприятия «Лето в Москве», очень интересные, обязательно посетите их.

Атмосферу настоящего праздника на борту автобуса создадут диджеи Лена Калашникова. На протяжении всей поездки она заражает пассажиров позитивным настроением. Студентка Полина Котлова не смогла усидеть на месте и стала танцевать под зажигательную музыку.

— Я в полном восторге! — пошутила она. — Узнала много интересного о Москве и в очередной раз убедилась,



21 июня. Диджей Лена Калашникова ставит зажигательную музыку в автобусе RUSSBUSS. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

За 2024 год туристическим сервисом Russpass, где путешественники могут приобрести жезлодорожные и авиабилеты, забронировать жилье, заказать столики в ресторанах и выбрать культурную программу, воспользовались 25,7 миллиона раз. Сегодня в сервисе собрано уже более 40 тысяч предложений для туристов — от индивидуальных маршрутов и туров до обзорных экскурсий и концертов. Можно узнать и про фестивали в городе.

Справка
За 2024 год туристическим сервисом Russpass, где путешественники могут приобрести жезлодорожные и авиабилеты, забронировать жилье, заказать столики в ресторанах и выбрать культурную программу, воспользовались 25,7 миллиона раз. Сегодня в сервисе собрано уже более 40 тысяч предложений для туристов — от индивидуальных маршрутов и туров до обзорных экскурсий и концертов. Можно узнать и про фестивали в городе.

Москва — город настоящей Мечты. За последние годы в столице модернизированы и построены новые школы, поликлиники и больницы. Идет научная реставрация зданий, строятся стадионы, станции метрополитена. Эти перемены реализованы под руководством мэра Москвы Сергея Собянина, который 21 июня 2025 года отметил 67-летие. Мы решили собрать главные достижения мэра Москвы за последние годы.

Город Мечты

Предстоит возвести еще много знаковых объектов, но уже сейчас мегаполис не узнать

Лучший город Земли достоин всего самого лучшего. И ежегодно это становится все более очевидным. Столица — лидер в цифровой сфере, инвестициях, научных прорывах, преобразовании окружающей среды. «ВМ» выбрала десять главных достижений последних 15 лет.

Всесторонняя поддержка

Москвичи — участники спецоперации, а также их семьи получают от города всестороннюю поддержку. Так, те, кто поступил на службу по контракту, получают от города единовременную выплату в размере 1,9 миллиона рублей. Таким образом, общая сумма выплат военнослужащему-контрактнику с учетом ежемесячного денежного довольствия, московских и федеральных мер поддержки за первый год службы составляет 5,2 миллиона рублей. А также — другие меры поддержки.

Для тех, кто уволился с военной службы, в Москве действует Единый центр поддержки участников СВО и членов их семей, где можно получить более 250 различных услуг.

— В Едином центре поддержки реализуются партнерские программы восстановительных тренировок и занятий адаптивным спортом при персональном сопровождении тренеров. Среди сотрудников центра есть ветераны СВО, завершившие службу, и с их помощью, в позиции «равных равному», устанавливаются доверительная коммуникация, — рассказала директор Единого центра поддержки участников СВО и членов их семей Юлия Матвеева.

Здоровье — приоритет

Здоровье москвичей — приоритет работы всей команды мэра. Одним из знаковых проектов последних лет стало открытие сети флагманских центров на базе ведущих многопрофильных больниц города. Более двух лет пациентов принимает флагманский центр Городской клинической больницы имени В. В. Вересаева — он стал первым из шести в Москве, где был внедрен новый стандарт оказания экстренной медицинской помощи. Центр оснащен самым современным оборудованием для диагностики и лечения, соответствующим мировым стандартам. Это позволяет врачам быстро и точно устанавливать диагнозы, оперативно принимать решения и начинать лечение без промедлений. Продуманная логистика внутри центра дает возможность сократить время постановки диагноза и ускорить начало лечения.

— Мы идем по пути технологического прогресса: внедряем передовые решения, автоматизируем процессы, развиваем медицинскую инфраструктуру. Все это делает помощь более доступной, безопасной и качественной для каждого пациента, — рассказал главный врач ГКБ имени В. В. Вересаева Игорь Парфенов.

Еще один важный проект в сфере здравоохранения, который реализуется под руководством Сергея Собянина, — капремонт поликлиник. Благодаря модернизации новый облик и современное оборудование получили почти 300 зданий. По словам главы города, в этом году программа обновления амбулаторного звена будет полностью завершена.

Новый взгляд на образование

Московским школьникам сегодня можно только позавидовать, ведь по программе «Моя школа» модернизируются десятки зданий образовательных учреждений, а также строятся новые объекты. Все они отвечают самым современным стандартам образования.

— Современная московская школа — это промотивацию: к учебе, творчеству и самовыражению, — отметила начальника Дирекции инфраструктуры Департамента образования и науки города Москвы Рузанна Иванцова. — Поэтому в школе образовательную и воспитательную функции должен выполнять буквально каждый сантиметр. И пространство нового здания можно назвать отличным помощником для детей и педагогов в построении любой образовательной траектории.

В новом учебном году для ребят откроет двери 51 школьное здание. В целом планируется модернизировать около 700 зданий.

Промышленный бум

Активно развивается промышленность Москвы. Сегодня в городе работают более 4000 предприятий.

— По поручению Сергея Собянина развитию промышленного сектора экономики уделяется особое внимание — в городе приняты широкие меры поддержки бизнеса в виде налоговых льгот и других преференций. Флагман столичной промышленности — особая экономическая зона «Технополис «Москва», — отметил заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Лисовский. По словам заместителя руководителя Департамента инвестиционной и промышленной политики Москвы Степана Коваленко, ОЭЗ Москвы в ближайшие годы станет ведущим промышленным центром Европы.

— ОЭЗ Москвы — пример динамично развивающейся экономической зоны, формирующей фундамент московской промышленности. На ее территории работают свыше 220 инновационных предприятий, которые создают ключевые продукцию будущего — микрэлектронику и фотонику, высокотехнологичные лекарства и медицинские изделия, новые материалы и электромобили. Проекты развиваются сразу на 10 промышленных площадках, где построены



16 июня. Мэр Москвы Сергей Собянин открыл офис «Мои документы» района Аэропорт. Он расположен в здании общественного центра «Баку». Здесь есть и спортивные, и детские центры

но 1,6 миллиона квадратных метров промышленной инфраструктуры, — сказал он. — К 2030 году в рамках развития ОЭЗ планируется создать свыше 90 тысяч рабочих мест и привлечь больше 1,2 триллиона рублей инвестиций. ОЭЗ «Технополис «Москва» располагает всеми возможностями, чтобы стать одним из крупнейших промышленных центров Европы. Одной из знаковых площадок последних лет стал индустриальный парк «Руднево». Здесь большинство компаний выпускают БПЛА и комплектующие для них, что критически важно для Москвы и всей России в целом.

— Развитие инфраструктуры ведется с учетом растущего числа жителей и увеличения транспортных потоков. Москва не просто расширяет свою сеть, но и активно внедряет современные решения. Можно смело утверждать, что это не просто соответствует мировым стандартам, а лидерство в этих стандартах. Сегодня Москва задает тон и моду на транспортную доступность и является лидером и примером для подражания таким городам, как Лондон, Париж и Нью-Йорк, — подчеркивает доцент Финансового университета при правительстве РФ Эльвира Белозорова.

Особенно важен охват столичной подземкой самых разных районов.

— Метро стало не просто основным транспортом в Москве, а символом столицы, ее ритмом и гордостью. Московская подземка — одна из самых красивых и технологичных в мире: более 300 станций, миллионы пассажиров ежедневно, — рассказывает заместитель председателя правительства РФ Марат Хуснуллин.

Кроме того, в мегаполисе активно развивается инфраструктура для электромобилей, осуществляется переход на энергоэффективные технологии.

— За время работы Сергея Собянина система рельсового транспорта Москвы увеличилась больше чем в два раза, число станций московского метро за последние 15 лет увеличилось более чем в 1,5 раза. Мэр Москвы постоянно подчеркивает, что развитие города — это непрерывный процесс, требующий постоянного движения и развития, отражающего жизнь каждого человека с ее сложностями и вызовами, — говорит в свою очередь профессор Финансового университета при правительстве РФ Иван Трифонов.

Без сомнения, транспортная инфраструктура — один из ключевых факторов, определяющих комфорт жизни в городе. В Москве важнейшими проектами, которые значительно повлияли на развитие транспортной сети, стали Большая кольцевая линия метро и Московские центральные диаметры.

Транспортный каркас

Масштаб программы реновации жилфонда огромен. Это не просто замена устаревшего жилья на современное. Это комплексная транс-

формация целых районов, призванная улучшить качество жизни сотен тысяч москвичей.

— Ключевой целью программы развития городской среды является создание комфортной среды для жизни миллионов москвичей. В рамках этой стратегии комплексно проводятся работы по благоустройству дворов, скверов, парков, территорий образовательных и медицинских учреждений, а также пространств вокруг станций метро и новых жилых кварталов, — отмечает Иван Трифонов.

Кроме того, реновация — это развитие экономики города. Программа является мощным стимулом для строительной отрасли, создания новых рабочих мест и привлечения инвестиций.

— Вклад Сергея Собянина в развитие города и улучшение жизни москвичей трудно переоценить — Москва становится современным и технологичным мегаполисом, где инновации проникают во все сферы жизни москвичей, делая город более комфортным, удобным и безопасным для всех, — подчеркивает профессор.

Уникальные символы

Москва — город с богатой историей и архитектурой. В последние 10 лет облик столицы преобразился благодаря появлению новых знаковых сооружений, которые отражают современные тенденции в архитектуре и инженерии.

— Огромный плюс Москвы — это комплексный подход к развитию. Это касается не только строительства, но мне, конечно, привычнее говорить именно о нем. Здесь ударными темпами строят современные жилые комплексы, качественные дороги и развязки, продлевают метро, благоустраивают парки и скверы, возводят культурные, спортивные и образовательные учреждения мирового уровня, — подчеркивает Марат Хуснуллин.

В нашем мегаполисе каждый год появляются уникальные знаковые сооружения: спортивные сооружения, грандиозные парки, мощные

Досье

Сергей Семёнович Собянин родился 21 июня 1958 года в селе Никсильтв Берёзовского района Тюменской области. В 1980 году окончил Костромской технологический институт. Тогда же начал трудовую деятельность — работал слесарем, затем мастером Челябинского трубопрокатного завода. В 1989 году окончил Всероссийский юридический заочный институт. Кандидат юридических наук.

С 2001 по 2005 год — губернатор Тюменской области. С ноября 2005 года — руководитель Администрации президента РФ. С 2008 года — заместитель председателя правительства РФ — руководитель аппарата правительства. В 2010 году по представлению президента России Дмитрия Медведева наделен Мосгордумой полномочиями мэра Москвы. 8 сентября 2013 года избран мэром Москвы. В 2018 и 2023 годах выиграл выборы мэра Москвы с безоговорочным отрывом от конкурентов.

предприятия, деловые и научные центры, оригинальные жилые комплексы. Среди поистине мировых проектов можно выделить павильон «Атом» на ВДНХ, Дворец художественной гимнастики в «Лужниках», новый кампус МГТУ им. Баумана, кластер «Ломоносов», парк «Зарядье».

Богатое наследие

Начиная с 2011 года в городе отреставрировали каждый четвертый памятник столицы — всего более 2300. И работа в этом направлении продолжается.

— Ежегодно примерно из 500 объектов, которые находятся в реставрации, сдаются около 200, — отмечает историк Москвы, главный редактор журнала «Московское наследие» Филипп Смирнов. — Число памятников, находящихся в тревожном состоянии, сократилось в разы.

Реставраторы возвращают к жизни старинные особняки, театры, усадебные комплексы, промышленные здания и совсем небольшие, но не менее ценные объекты. Среди них, например, уцелевшая колокольня старообрядческого храма, который когда-то стоял в районе Бауманской улицы, или чугунный павильон трамвайной остановки в Красностуденческом проезде.

— Абсолютно каждый памятник содержит в себе информацию, из которой в результате складывается код москвича, — подчеркивает Филипп Смирнов.

Осенью впервые с 2012 года для посетителей откроют Египетский павильон с галереями и Восточный флигель Останкинского дворца. Это единственный летний дворец-театр XVIII века, сохранившийся до наших дней. Настоящий музей под открытым небом — ВДНХ. На территории главной выставки страны находятся 49 объектов культурного наследия. Большинство из них уже восстановлены.

Все привлекательнее

Каждый год столица проводит огромное количество культурно-развлекательных, деловых, образовательных мероприятий.

— В этом году поражает внимание городской лаундж на Манежной площади: это уникальный сад в центре Москвы, где можно встретить даже тропические растения, не характерные для наших широт, — отмечает доцент Финансового университета при правительстве РФ Юлия Лимарева.

Доцент Финансового университета при правительстве РФ Светлана Ульянова отметила также уникальное событие этого лета — сал-регату, которая прошла в Серебряном Бору в июне.

— А любители театрального искусства, безусловно, оценят фестиваль «Театральный бульвар», который на протяжении трех летних месяцев планирует радовать горожан и гостей, превратив город в открытую сцену, — продолжает Светлана Ульянова.

Цифровизация — для комфортной жизни

В Москве появилось большое количество онлайн-сервисов, ориентированных на улучшение работы государственных учреждений различных направлений — от поликлиник до библиотек. Всего за пару кликов москвичи могут записаться к врачу, бронировать билеты, оформлять документы. Так, в 2024 году москвичи воспользовались услугами и сервисами портала mos.ru более 852 миллионов раз, что на 11 процентов больше, чем в 2023 году. Сейчас там доступно более 450 услуг и сервисов.

— Помню, что раньше необходимо было стоять большие очереди в каждое ведомство отдельно. Теперь есть портал mos.ru судьбоносный интерфейсом, где все услуги объединены, — рассказал мунципальный депутат района Орехово-Борисово Южное Максим Демченков.

Пользуются большой популярностью онлайн-консультации по работе бизнеса в городе на портале tmb.mos.ru

РЕДАКЦИЯ ПОЗДРАВЛЯЕТ МЭРА МОСКВЫ СЕРГЕЯ СОБЯНИНА С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ, ЖЕЛАЕТ НОВЫХ СВЕРШЕНИЙ, ЗДОРОВЬЯ И ВСЯЧЕСКИХ БЛАГ

Всем миром храним память о героическом подвиге предков

Дата

Вчера в парке Победы прошла международная акция «Сад памяти», приуроченная ко Дню памяти и скорби. Мероприятие объединило десятки людей, высадивших деревья в честь героев, погибших в Великой Отечественной войне.

В от уже пять лет акцию проводят в память о 27 миллионах людей, отдавших свои жизни за победу в борьбе с фашизмом. Как отметила депутат Госдумы и председатель движения «Волонтеры Победы» Ольга Занко, в этом году мероприятие побило рекорд по географическому охвату: к ней присоединились 83 государства, включая Данию, Норвегию, Индонезию, Иран и Южную Корею.

— В jede стране публичные высадки были запрещены, но люди все равно присоединялись к движению в формате «Сад памяти дома» — сажали деревья на своих участках в честь героев, ценой своих жизней приближавших Победу, — рассказала Ольга Занко. — Благодаря общим усилиям на карту акции было нарисовано более 100 тысяч деревьев, а число высадок превысило 27 миллионов. Так память о подвиге наших предков сохраняется во всему миру.

Международный формат акции придало также и участие советника-посланника посольства Республики Беларусь



22 июня. Активисты движения «Волонтеры Победы» Ярослава Буняк (слева) и Ольга Чурилова уже четвертый год подряд участвуют в акции «Сад памяти», которая в этом году проходит у стен Музея Победы в Москве. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Сергея Тележинского. Вместе со своими детьми он высадил на аллее дерева, подписав его именем своего предка — героя Великой Отечественной войны Константина Мухи.

— 22 июня — особая, памятная дата для Беларуси и России. Для меня, выросшего в Бресте, этот день наполнен глубоким смыслом. С детства нас учили чтить память защитников Брестской крепости, отдавших жизни за наше будущее. Вот и теперь я считаю своим долгом участвовать в таких акциях, как «Сад памяти», — отметил Сергей. — Более того, прыма сейчас в Брестской крепости также проходит

символическая высадка деревьев. Десятки регионов присоединились к этой инициативе, ведь наша общая обязанность — сохранить историческую память для наших детей. Подобные мероприятия являются связующей нитью между прошлым и будущим. Президент Фонда памяти полководец Победы, dochь Маршала Советского Союза Ивана Конева Наталья Конева уверена: «Сад памяти» — это не просто акция, а живой символ преемственности поколений.

— Каждое дерево здесь — словно странница семенной летописи, которую мы передаем детям и внукам. Особен-

но символично, что высадка проходит у Музея Победы — места, где история оживает, — подчеркнула Наталия. — Пройдут десятилетия, а эти дубы и клены будут напоминать о подвиге. А молодые люди, приходя сюда, смогут прикоснуться к нашей общей истории.

Проведение акции было бы невозможно без активистов движения «Волонтеры Победы». Так, Ольга Чурилова и Ярослава Буняк участвуют в инициативе уже четвертый год. По их словам, помогать в сохранении исторической памяти для молодежи, особенно в условиях проведения

специальной военной операции — их гражданский долг. А вечером 22 июня на площади Белорусского вокзала прошла традиционная патриотическая акция, воссоздающая атмосферу первых дней войны. Этот митинг-реквием памяти жителей и гостей столицы в 1941 году. Здесь прозвучали стихи и песни о Великой Отечественной войне. А в завершение участники акции почтят память героев, возложив цветы к памятнику «Прощание славянки».

МАДИНА ЛЬЯНОВА
m.lyanova@vmt.ru

▶ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 8

На поле сошлись команды со всей страны

В субботу, 21 июня, в Калининграде состоялся II тур третьего сезона Бизнес-Лиги по тэг-регби на стадионе «Балтика». Это стало самой западной точкой в географии проведения турнира.

Особенность тэг-регби в том, что каждый игрок носит пояс с двумя прикрепленными к нему лентами (тэгами) на липучках. Задача игрока сорвать ленту с противника, владеющего мячом, и крикнуть: «Тэг!»

До этого сезона матчи проводились в Нижнем Новгороде, Туле, Ярославле, Сочи, Екатеринбурге. В турнире приняли участие 27 команд: представ-

ители федеральной и московской власти, бизнеса, различных компаний, общественных организаций и команда Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Впервые участвовали три калининградские команды. Сетку II тура поделили на два дивизиона: «Спортивный» (с играми, имеющими регбийный опыт) и «Корпоративный».

Лучший по итогам I тура стала команда «МУФАСА» (Московского управления Федеральной антимонопольной службы).

ТАИСИЯ КЛОЧКОВА
t.klochkova@vmt.ru

Поднебесная желает развивать торговые отношения

Китай близко

Российско-китайский комитет дружбы, мира и развития провел встречу по теме «Торгово-экономическое сотрудничество между Россией и провинцией Шаньси».

Руководитель секретариата Российской-китайского комитета дружбы, мира и развития Юлия Капранова отметила, что в Шаньси начинается Шелковый путь.

— Из этой провинции можно добраться в 45 стран мира, в том числе в Россию. Ключевой объект — это порт в Сиани, «город в городе», где наход-

ятся спортивная и культурная инфраструктура, театры, — рассказывает Капранова.

На встречу пришли представители 44 китайских государственных и частных организаций, желающих наладить деловое сотрудничество с российскими компаниями и ведомствами. Международный эксперт по развитию туризма Асель Смоляр отметила, что число посещений провинции Шаньси достигает 800 миллионов, так как там красиво, комфортно и вкусно. По ее словам, туризм — это первый шаг, чтобы открыть инвестиционный потенциал.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obejcov@vmt.ru

▶ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 8

Участникам праздника показали, как йога помогает укрепить здоровье

В столице 21 июня в рамках проекта «Лето в Москве» прошло масштабное празднование Международного дня йоги. «ВМ» побывала на нем и узнала, какую программу приготовили в честь этого события.

Организатором праздника выступил Комитет по туризму города Москвы совместно с посольством Индии в России. Для москвичей подготовили занятия на открытом воздухе, творческие мастер-классы и лекции для знакомства с индийской культурой. Всего в этот день занятия для новичков и не только прошли полусотни мастеров. Одним из них стал преподаватель йоги Культурного центра при посольстве Индии Бриджеш Гупта. Он показал участникам основные позы йоги и научил нескольких практикам духовной медитации. По словам одной из участниц, москвички Ирины Семеновой, она занимается йогой уже много лет. А все началось с одного занятия, которое она посетила вместе с подругой после работы. Например, популярностью



21 июня. Преподаватель йоги Культурного центра при посольстве Индии Бриджеш Гупта демонстрирует базовые асаны. фото: РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА

— Сейчас я практикую йогу уже больше десяти лет. Очень рада, что в Москве это направление активно развивается. Может, кому-то этот день поможет обрести новое и полезное хобби как для тела, так и для души, — рассказала она. Посетители праздника рассказали о разных видах йоги. Завершился праздник музыкальным вечером.

— Пользовалось занятие, на котором объясняли, как йога помогает в снятии стресса и восстановлении суставов после травмы. Одним из специальных гостей мероприятия стал телеведущий Николай Дроздов. Он уже много лет практикует йогу и считает ее залогом долголетия.

— Научно доказано, что йога укрепляет иммунитет и продлевает жизнь. Есть несколько практик дыхания, которыми я пользуюсь на регулярной основе, — поделился Николай Дроздов.

Завершился праздник музыкальным вечером.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vmt.ru

События и комментарии

История ложных надежд и иллюзий



Мнение

Из истории «прошлой жизни». 22 июня 1994 года Россия присоединилась к программе НАТО «Партнерство ради мира». А в мае 1997 года в Париже был подписан «Основополагающий акт о взаимных отношениях, сотрудничестве и безопасности», заложивший базу отношений между Россией и НАТО. По первому документу переговоры шли аж полгода. По второму не

меньше. Это сейчас все это кажется дутой пустышкой, но тогда, помнится, боролись за каждую формулировку, дабы отстоять «равноправные отношения». Может, проще было изначально вести разговоры о полноправном членстве в НАТО? Дабы воздействовать на альянс изнутри. Тем более что в какой-то момент (до тех пор, пока число восточноевропейских членов там — каждый со своей негативной «кредитной историей» с Россией — не превысило критическую массу) такое полноправное членство было возможным. Но у тогдешнего руководства страны были свои представления, оно на фоне тяжелого экономического и социального положения внутри страны, жившей отчсти на западной помощи (хотя явно крохоборской), не хотело быть «просто-как-все-членом-НАТО». Собственно, эта линия — в любом случае ошибочная, поскольку она сеяла ложные иллюзии — потом и закрепилась в нарочитом подчеркивании якобы «правоправия» в отношениях между Москвой и НАТО. Во что ни в Москве до конца никогда не верили, ни в НАТО тем более.



ГЕОРГИЙ БОВТ
ОБЗОРВАТЕЛЬ

Вселилось в довольно бессодержательные дипломатические «понты». Так, в соответствии с Основополагающим актом, где были сплошь благостные формулировки, был создан Совместный постоянный совет Россия — НАТО, открытые посты предстпатора РФ в Брюсселе и Информационное бюро НАТО, Военная миссия связи НАТО в Москве. В 2002 году подписана декларация «Отношения Россия — НАТО: Новое качество». На ее основе был создан новый консультативный орган, предназначенный для «постоянных политических консультаций, выработки и принятия совместных решений, а также осуществления действий России и стран — членов альянса как равных партнеров в представляющих общий интерес областях». Рассматривались вопросы трансформации НАТО, оборонной политики России и государства — членов альянса, обстановка в Афганистане, на Балканах, Ближнем Востоке и др. Теперь вопрос: где все это оказалось после присоединения Крыма в 2014 году? Вместо «консультаций» и «выработки решений» участие России в данном совете просто «приостановили». А в июне 2025 года президент США на саммите G7 скажет, что зря Россия из «бомбёжек» исключили, а если бы она там оставалась, то и войны бы на Украине не было. Лет через 50 они там еще признают, что Россия надо было в 1994 году в НАТО пронять... И вообще, активнее, не скучая помогать перестраивать экономику и общество на новом фундаменте. Вместо того, чтобы «довоевывать» холодную войну.

ПРАМЯЯ РЕЧЬ

ВЯЧЕСЛАВ ХАРЛАМОВ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОРГАНИЗАЦИИ «САД ПАМЯТИ»

Сегодня мы собрались у стен Музея Победы, чтобы заложить новую аллею в рамках международной акции «Сад памяти». От Калининграда до Камчатки — вся страна участвует в этом важном деле. Прошло 80 лет со дня Победы, но война, сожалению, не закончена. Пока существуют попытки переписать историю — наш долг продолжать борьбу. Теперь она идет за умы и сердца, за правду в памяти новых поколений.

МАДИНА ЛЬЯНОВА
m.lyanova@vmt.ru

▶ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 8

Юрия Визбора вспоминают его песнями: их исполняли сотни

В минувшую пятницу, 20 июня, в столице и глубоко за полночь звучали песни Юрия Визбора (на фото). Так уже много лет отмечают день рождения поэта, исполнителя песен, его поклонники.

Рассказать о Юрии Визборе мы попробовали Евгения Богатырева — известного журналиста, сценариста, автора документальных фильмов.

Евгений Григорьевич, почему, на ваш взгляд, Юрий Визбор занял совершенно особенное место среди других ярких творцов?

Я об этом задумалася не вчера, а еще в конце 1980-х, когда стал исследователем этой темы. Мне удалось снять уже четыре фильма, и это, за исключением картины «Завтрак с видом на Эльбрус», снятой по мотивам повести Визбора, картины биографические, музыкальные, и в каждой из них делалась попытка понять, почему в наше время Визбор стал же интересен людям, как и много лет назад. Но давайте подумаем, кто из его соратников, тоже стоявших у истоков бардовского движения, сегодня интересен и понятен?

При всем уважении к авторам песен одинакового направления надо признать, что сегодня многое из того, о чем поговорил Юрий Визбор, не вчера, не вчера, не всегда встречаются. Он был свободным в несвободной стране. Какой-то... древний грек, случайно оказавшийся в XX веке. Не знаю второго столь разносторонне одаренного человека, который прошел сразу несколько жизней — как драматург, актер, художник, поэт, прозаик, артист, горнолыжник... С юности, с самого короткого века, даже полвека — всего 50 лет, но он столько вместе в это время, поразительно! Он торопился жить, будто предчувствия недолгой срок жизни, и его наследие велико и многогранно. И он — лучший психотерапевт для всех нас.

Как вам современное исполнение его песен?

Исполнители, которые интерпретируют Визбора, тем не менее дают его песням какой-

то новый импульс. Но я хотел

рассказать отдельно о Михаиле Дееве — это замечательный человек, по духу близкий к героям Визбора и к нему самому. Больше 20 лет в день рождения Визбора во дворе дома на Сретенке, где прошла его юность, Миша организует... Недорогую вечеринку для этих вечеров! На них приходят люди разных возрастов, профессий, разного мировосприятия, чтобы на протяжении многих часов петь песни Визбора. Ни туда, ни на другие концерты памяти Визбора никто людей не созывает, они идут сами, по велению души, и это лучшее доказательство нужности Визбора.

ОЛЬГА КУЗЬМИНА
olga.kuzmina@vmt.ru

Синоптики назвали ночь на 22 июня самой холодной с начала лета. Кроме того, до конца июня москвичи ожидают всего три теплых дня. Об этом сообщил ведущий специалист центра по гидрометеорологии «Фобос» Михаил Леус.

Эксперт рассказал, что прошлой ночью температура воздуха в столице опустилась до плюс 7,8 градуса. Данные получены с метеостанции ВДНХ. До этого лидером было 2 июня — тогда температура понизилась до 9,4 градуса.

— На других метеостанциях мегаполиса термометры показывали от 5,5 градусов тепла в Бутове до 12,2 градуса в Балтике, — говорит Леус. — В Новой Москве температура опускалась до 4,6 градуса.

Метеоролог добавляет, что до конца июня дней, в которые температура поднимется выше 20 градусов тепла, будет всего два или три. — Температура останется ниже климатических норм и практически ежедневно возможны дожди. Комфортный день будет сегодня. Температура воздуха составит около 20 градусов тепла, — сказал Михаил. — Вторник начнется с сухой погоды, большую часть дня будет довольно солнечно. Температура повысится до 20–22 градусов. А дож

Согласно данным крупного сервиса по поиску работы, в первом квартале 2025 года было зафиксировано значительное увеличение количества резюме молодых соискателей в возрасте от 18 до 24 лет. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года их число выросло на 49 процентов. Неужели зумерам, которых часто обвиняют в лености и безынициативности, надоело сидеть на шее родителей и захотелось поработать? «ВМ» разобралась в этом вопросе с помощью экспертов.

Свобода, равенство и зарплата

Молодые люди хотят трудиться, но на своих условиях

Если попросить поисковик прислать «мемы о зумерах» — молодых взрослых, рожденных в начале 90-х, которые росли, воспитывались, учились в эпоху бурного, активного развития цифровых технологий, — то сеть предложит большое количество самых разнообразных вариантов на любой вкус. Вот, например:

— Я не могу работать в таких условиях...

— В каких?

— Да в любых, если честно.

Или: «Как справиться с тревожным расстройством и апатией? Возможно, они уйдут, если я не буду двигаться?»

Еще пример:

«В детстве я завидовал взрослым, мол, пришел с работы — и никакой домашки, отдыхай. Я тогда не знал, что взрослые после работы хотят умереть».

И напоследок:

«Коллега: В первый раз вижу, как ты улыбаешься. Что случилось? Я: Увольняюсь!»

Судя по шуточкам, типичный представитель молодого поколения не любит работать и при любом удобном случае предпочитает этого не делать. Отчасти это подтверждают специалисты по управлению персоналом, которые за последние два года познакомили нас с новым зумерским трендом — «гостингом», когда молодой человек устраивается на работу, уходит на обед и больше на рабочем месте не появляется, мол, «атмосфера не понравилась».

Но недавнее исследование одного из сервисов по поиску работы обнародовало интересные результаты. Оказывается, в этом году число резюме молодых кандидатов выросло почти наполовину. Что происходит? Почему зумеры покинули уютный домашний диван и все-таки отправились штурмовать рынок труда?

Конфликт «отцов» с «детьми»

«Гостинг», с которым пришлось столкнуться некоторые компании, — особенность поведения зумеров, ценности которых не совпадают с ценностями работодателя.

— Молодые кандидаты стоят в главу угла свободы и гибкости. Им нужен удаленный формат, возможность путешествовать и отсутствие жесткого графика, — поясняет Алексей Воробьев, консультант по подбору персонала одной из сервисно-рекрутинговых компаний. — Они ждут, что компании будут вкладываться в их развитие: обучать, предоставлять менторов и четкие карьерные перспективы. Важна и осмысленность задач. Рутину больше не привлекает, вместо этого они хотят видеть быстрые и заметные результаты своих проектов.

На собеседовании молодой соискатель первым делом интересовался, предоставляет ли компания страховку, обучение и возможности для роста. И, конечно, многих работодателей это отпугивало: вместо того чтобы больше выяснить об обязанностях и КПИ*, потенциальный сотрудник, даже не начав работу, сразу требует «плюшек», то есть дополнительных выигрышей. А некоторые еще и денег, причем немалых.

— Молодые люди пока еще не слишком ориентируются в рынке труда и хотят зарплату, не всегда адекватную своим возможностям, — уверен Игорь Малинин, лектор Финансового университета, РГГУ, МГУ и ВШЭ. — Например, в маркетинговых, рекламных специальностях, которые я преподаю, неопытный человек может заработать 100 тысяч рублей, если мы говорим о штате. А у ребят запросы на 100, 150, 200, 300 тысячи рублей! И это неадекватно, потому что за эти деньги можно нанять очень сильного специалиста. И опять же, зумеры не любят, когда их, как они считают, используют бесплатно. Поэтому они не воспринимают формат практики, а хотят как минимум оплачиваемую стажировку, не понимая, что не всегда университетских знаний хватает для жизни.

Разница в ожиданиях создала на рынке труда ситуацию, схожую с конфликтом поколений: бабушки и миллиennialы считают, что сотрудник должен работать и получать зарплату, а зумеры уверены, что, помимо хорошей зарплаты, работодатель должен предложить им корпоративную культуру и возможности для развития. Иначе — «гостинг». Но последнее время в отношениях «старших» и «младших» наметилось если и не потепление, то по крайней мере совместное движение друг за другом. Так что же заставило отцов и детей пересматривать свои взгляды?

Жадность победила лень

Конечно, экономика! Ее турбулентность выталкивает очень многих молодых людей из зоны комфорта.

— В семье стало не хватать денег, а ребята привыкли к достаточно обеспеченной жизни, — пояснила «ВМ» кандидат экономических наук



19 марта. Форум колледжей в Гостином Дворе. Антон Зимин, учащийся на курсе технологии машиностроения в Политехническом колледже № 8 имени Павлова, демонстрирует полученные навыки. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Екатерина Каштанова, доцент Государственного университета управления. — Однако в связи с постоянным повышением цен родителям приходится ограничивать карманные расходы своих взрослых детей. Я лично знаю несколько историй, когда молодые люди пошли работать, так как их родители снимают квартиру, повышается стоимость аренды, дети вынуждены зарабатывать и помогать семье. А у молодых специалистов в возрасте до 24 лет, как свидетельствует

ность победила лень». С соискателями понятно, что что происходит с работодателями? Готовы ли они мириться с ценностью (и ценой!) молодых сотрудников?

Говорить на одном языке

Работодателей экономическая ситуация тоже заставляет развернуться в сторону вчерашних выпускников. А что делать? В столице сегодня рекордно низкая безработица и дефицит кадров на фоне развивающегося производства. По данным Института предпринимательства и экономики, более 90 процентов компаний сталкиваются с нехваткой сотрудников. Наибольшую потребность в людях испытывают ИТ-сектор, обрабатывающие производства, сферы строительства, торговли и ЖКХ.

— «Кадровый голод» — одна из самых актуальных проблем последних трех лет, — считает Екатерина Каштанова. — Не хватает как квалифицированных специалистов, так и линейного персонала без особых знаний. Компании просто делают ставку на студентов. Если ты не будешь заниматься «выращиванием» молодежи под себя, этим непременно займутся твои конкуренты.

«Выращивание» сотрудников сегодня — главный тренд на рынке труда. И для того, чтобы этих самых сотрудников привлечь, работодатели делают шаги навстречу молодому поколению. Конечно, шестизначный оклад специалисту без опыта никто не предложит — компании сами существуют в режиме дефицита бюджетов, — но нематериальная компенсация вполне реальна. А это и обучение, и карьерный рост, и даже гибкий график! Трудно представить что-то подобное еще десять лет назад.

— Многие компании поняли, что дефицит кадров — это очевидно, затянут с неба кандидаты не посыплются на голову, лучше не станет, и начали активно развивать профориентационную работу, сотрудничать даже со школами, профессиональными средними и высшими учебными заведениями, — рассказывает Каштанова. — А внутри компаний молодых и начинающих теперь проще обучать с помощью ИИ, силами внутренних тренеров, короткими уроками в LMS**.

Так, Николай Руденко, руководитель отдела по работе с персоналом одной из девелоперских компаний, рассказывает, что для привлечения молодежи в строительную отрасль руководству пришлось перестроить работу. — Мы адаптируемся: упрощаем вход в профессию, обучаем на месте, предлагаем опытных наставников и направляем на специализированные курсы, — говорит он. — Надо принимать вызовы времени. Конкуренция за кадры

становятся результатами исследования одной из рекрутинговых компаний, зарплатные платы сейчас растут самыми быстрыми темпами по сравнению с другими возрастными категориями работников.

А деньги для зумеров очень важны. Эксперты уверены, что у молодого поколения ярко выражена потребность в «красивой жизни».

— Они выросли на картинках из сети, — поясняет Малинин, — поэтому с детства столкнулись с паттерном «казаться, а не быть».

А поскольку у родителей все меньше возможностей обеспечивать отпрыскам эту «красивую жизнь», детям приходится искать способы заработать на нее самостоятельно.

— Общество всегда переживает сначала экстремальное состояние, а потом калибруется в сторону нормализации, — продолжает Малинин. — Соответственно, популярные идеи, что можно зарабатывать деньги легко, получая пассивный доход, были путеводной звездой для тех людей, кто не хотел работать в офисе. Но эти гипотезы не оправдались, и многие сделали выбор в пользу классической карьеры.

Изменявшаяся ситуация на рынке труда дала старт новой волне сетевых шуточек про зумеров вроде: «Идти на работу не хотелось, но жад-

ЦИФРА

1,5

миллиона человек составляет дефицит кадров на российском рынке труда, по словам вице-премьера Александра Новака.

Новые правила

Долго ли продолжится это совместное движение навстречу? Эксперты уверены, что да. Количества молодых сотрудников, выходящих на рынок труда, с каждым годом будет расти, поскольку молодые люди оканчивают школы, колледжи, вузы и начинают искать работу. Поэтому работодателям придется идти на условия зумеров и создавать на рабочем месте человеческо-ориентированную среду с гибким графиком. Эйчар компании одной из крупных компаний Валерия Доманская, давно занимающаяся обучением молодых специалистов под нужды корпорации, уверена, что зумеры внесут свои изменения в трудовую корпоративную культуру. А работодателям придется подстраивать свои возможности под желания молодых людей.

— Как минимум ближайшие 3–5 лет эта ситуация сохранится, — говорит она. — Поколение Z только выходит на рынок, их ценности не изменятся. Из-за роста конкуренции компании будут вынуждены улучшать условия, иначе молодежь уйдет в фриланс. Если появятся новые форматы заработка, вроде метаселенов или AI-профессий, тренд только усилится.

Зумеры же, в свою очередь, будут соглашаться на небольшие стартовые оклады с перспективой роста.

— Молодежь не ленивая, она просто требует новых правил игры. Работодателям нужно меняться, иначе они рискуют остаться без эффективных кадров, — заключает Доманская.

* KPI (Key Performance Indicators) — это ключевые показатели эффективности. Они отражают качество и результаты работы за определенный промежуток времени и измеряются в цифрах.

** Learning Management System (с английского «система управления обучением») — это платформа для онлайн-обучения. LMS помогает организовать весь цикл образовательного процесса: от разработки контента до проверки знаний учеников.

*** Рилс (от англ. Reels) — это формат коротких видеороликов в социальных сетях, преимущественно в Instagram. Длительность таких роликов — от 15 до 90 секунд.

**** Tone of Voice (ToV) — это уникальный стиль общения, который компания применяет в разговоре со своей аудиторией. Санглийского языка переводится как «тон голоса» или «интонация». ToV включает в себя выбор слов, настроения, способа коммуникации, эмоциональной окраски и даже скорости передачи информации.



ВИКТОРИЯ ФИЛАТОВА

Обозреватель

1 Как Герцен с Огаревым первую русскую оппозиционную газету создавали

Наука требует вдохновения, как поэзия. Ведущий персональной рубрики «Доцент» Сергей Лесков знает, как примирить алгебру с гармонией.

СЕРГЕЙ ЛЕСКОВ
ОБЗОРВАТЕЛЬ

По ком звонит «Колокол»

В Лондоне 22 июня 1857 года начал выходить «Колокол», который стал первой русской оппозиционной газетой, а ее издатели Александр Герцен и Николай Огарев — первыми русскими диссидентами.

В Советском Союзе именем Герцена называли улицы и вузы. Своей славой Герцен во многом обязан Ленину. В 1912 году он написал статью, цитаты из которой отскакивали из зубов каждого советского студента, — «Декабристы разбудили Герцена, узок круг этих революционеров, страшно далеки они от народа». Вопрос о том, насколько близок был народу сам Ильич, в Советском Союзе сочли бы более опасным, чем все статьи «Колокола» при царском режиме.

Век «Колокола» недолг — всего 10 лет. Тираж — до 3 тысяч. По меркам грядущих революций цели Герцена были скромными: отмена крепостного права, цензуры и телесных наказаний. Император Александр II и сам подгонял чиновников с реформами. «Колокол», помимо критики режима, печатал официальные документы о подготовке крестьянской реформы. Император с интересом читал «Колокол» и в шутку просил передать Александру Герцену, чтобы тот поменьше его ругал, иначе потеряет важного читателя.

В первые годы каждый русский за границей, начиная с Толстого, Достоевского, Чернышевского, считал своим долгом посетить Герцена в Лондоне. В «Колоколе» печатались Тургенев, Аксаков, Некрасов. К примеру, «Размышления у парадного подъезда» из школьной программы. Герцен был знаком со всеми европейскими социалистами, но разочаровался не только в успехе революции в Европе, но и в западной цивилизации. С Марксом он разругался в пух и прах. Герцен проповедовал крестьянский социализм и заложил основы русского народничества. С годами Герцен стал категорическим противником любой революции.

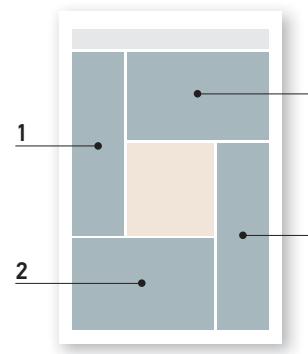
После отмены крепостного права популярность «Колокола» резко пошла на убыль. Окончательно читатели отвернулись от оппозиционной газеты, когда Герцен поддержал Польское восстание 1863 года. Русская элита, в отличие от диссidenta Герцена, осудила убийства русских солдат и казни православных священников. К примеру, печатавшийся ранее в газете Тургенев жертвовал деньги раненым солдатам, за что был гневно осужден Герценом. Попытки издавать «Колокол» на иностранных языках провалились за отсутствием интереса.

Откуда у первого русского диссidenta были средства на издание оппозиционной газеты? Герцен — сын московского богача Яковлева, который состоял в родстве с Романовыми. В детстве жил на Тверском бульваре в доме, где находится Литературный институт. После смерти отца получил огромное наследство и с 30 лет жил в Лондоне. Император Николай I пытался наложить секвестр на состояние Герцена, как случалось с теми, кто не желал возвращаться в Россию. Но выяснилось, что Герцен заблаговременно обратил свои имения в ценные бумаги и продал доходы с них Ротшильду. Банкир припугнул, что не станет выплачивать русской казне кредиты, царь плонул и оставил Герцена в покое. В беседе с Ротшильдом социалист Герцен сказал важную фразу: «Частная собственность — святое, а конфискация имущества — это уже коммунизм».

По иронии судьбы, без столь ценной мысли «Колокол» не поднялся бы Россию грозным набатом, и коммунисты не смогли бы взять власть, отменив эту самую частную собственность.

Мнения колумнистов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

2 Появилась новая персональная вакцина от рака



Одной из целей коллективного Запада, втравившего в боевые действия с Россией ополоумевшую Украину, было и остается обрушение нащей экономики. Уже 18-й пакет санкций против нас готовят, но — увы им! — мы не «огодали». И это не только из-за продолжения продаж за рубеж нефти, но и потому, что не «упали», а продолжают наращивать обороты высокотехнологичные отрасли промышленности, а драйвер роста в текущем непростое время — Оборонно-промышленный комплекс (ОПК) страны. Президент России Владимир Путин в июне проводит серию специальных рабочих совещаний, в ходе которых вместе с военным командованием и руководителями ОПК обсуждают ключевые параметры очередной Государственной программы вооружения. Естественно, в условиях проведения специальной военной операции основной упор делается на развитие систем вооружения.

Но при этом Владимир Путин призывает не забывать о диверсификации производства: стране нужны и реактивные системы запального огня «Град», и трактора для сельского хозяйства.

За последние годы при поддержке государства оборонные предприятия кратно увеличили объемы производства, и нужно рачительно использовать этот потенциал, выстраивать продуманную кадровую политику, а Минпромторгу и Минобороны видеть перспективу и думать, как при необходимости обеспечить загрузку предприятий производством гражданской продукции — конкретно приказал президент России.

Отечественная «оборонка» работает в этом направлении. На прошлой неделе гендиректор госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов доложил Владимиру Путину, что, несмотря на резкий

3 Оборонпром предлагает продукцию для фронта и мирной жизни

У России, как мы помним, есть два союзника — армия и флот. О них рассказывает наш военный обозреватель и ведущий персональной рубрики «Политрук» Александр Хохлов.

Политрук
АЛЕКСАНДР ХОХЛОВ
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

оружейной отрасли России завершил отгрузку Минобороны очередной партии усовершенствованных 5,45-мм автоматов АК-12 образца 2023 года. АК-12 является основным индивидуальным автоматическим оружием наших военнослужащих, поэтому объемы выпуска этих автоматов ежегодно остаются на высоком уровне.

Одновременно пресс-служба «Калашникова» сообщила о первой презентации в Москве вертикального фрезерного обрабатывающего центра с числовым программным управлением IZH VMC650CNC. Этот станок с ЧПУ собственной разработки специалистов концерна может применяться для изготовления деталей особой сложности как в военной, так и в аэрокосмической, автомобильной, медицинской, машиностроительной и других отраслях промышленности.

Специалисты «Калашникова» часто разрабатывают изделия двойного назначения. Так, на прошедшей в июне в столице выставке «Экспировка» был представлен портативный аппарат для ультразвукового исследования. Корпус прибора обеспечивает абсолютную герметичность, бокс изготовлен из ударопрочного пластика. Вес УЗИ-датчика — 330 г, общий вес новинки — 1,5 кг. «Калашниковцы» готовили изделие для военврачей, но его преимущества уже вполне очевидны и гражданские медики. Портативный аппарат УЗИ пригоден для проведения оперативных исследований в любых отдаленных населенных пунктах, в которых нет больниц. Технологии двойного применения оказались полезны и в случае, когда сотрудники концерна «Калашников» по заданию РЖД выполнили технологические задачи по мониторингу инфраструктуры железных дорог с помощью БПЛА. Работы с применением дронов «Альфа-Е», «Легионер Е29» и СКАТ 350M осуществлялись на участке Октябрьской железной дороги, и их результаты оказались лучше ожидаемых.

Изделия двойного назначения

рост выпускса вооружений, выручка ростеховских предприятий от продажи гражданской продукции увеличилась на 11,6 процента и составила 1 триллион 108 миллиардов рублей. Одним из успешно работающих сегодня на два фронта — настоящий и «штатский» — является концерн «Калашников». Над днях лидер

20 апреля 2024 года. Москва. Посетители выставки «Квадрат и пространство. От Малевича до «ГЭС-2» в Доме культуры «ГЭС-2» внимательно изучают знаменитый «Черный квадрат». Созданный более 100 лет назад картина до сих пор продолжает волновать и вызывает ожесточенные споры. Причем спорят и знатоки живописи, историки, искусствоведы, и уже новое поколение увлеченных живописью.



Александра Ерошенко простыми словами рассказывает о сложном мире искусства, заглянет за театральные кулисы и в художественные мастерские.

Культурасвет
АЛЕКСАНДРА ЕРОШЕНКО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Споры не утихают уже больше века

Казимир Малевич 110 лет назад, в июне 1915 года, закончил для футуристической выставки «0,10» полотно «Черный квадрат», которое до сих пор будоражит умы. Взывают недоумение и возмущение, восхищают мыслью и дерзостью, подозрение и конспиративные теории среди тех, кто увлечен искусством и кто абсолютно к нему равнодушен. Все потому, что судить о нем пытаются только визуально, хотя в случае с этим манифестом, фактически публицистическим заявлением гораздо важнее контекст, в котором оно было создано.

1915 год, назревает революция, перемены в обществе очевидны, и что новой стране требуется новое искусство, рвущее со старыми буржуазными традициями, вполне логично. Символом отказа, нигилизма в изобразительном искусстве и стал черный квадрат, манифестирующий конец понятного искусства. Почему так? Дело еще и в том, что активно развивается фотография, и художники всего мира переосмыкают свои задачи. Много веков живописцы совершенствовали мастерство, открывали законы оптики и цвета, разрабатывали новые приемы, чтобы добиться сходства с реальностью, и вот — волшебная машина может делать это за них. А в чем тогда ценность? Ответ нашли в том, что подражать природе бесмысленно, а если будет найдена идея, концепт, как сказали бы сегодня, то изобразительное искусство не умрет. Оттуда и все эксперименты кубизма, более позднего супрематизма, авангарда и абстракции.

Мотив самого черного четырехугольника появился в творчестве Малевича раньше. Он ввел его как элемент декораций для оперы Михаила Матюшина и Алексея Крученых «Победа над солнцем» — как символ торжества человека и созданных им технологий над пассивной природой. Ту же самую фигуру он использовал и в созданной в 1914 году «Композиции с Джокондой», где противопоставил шедевру Леонардо да Винчи абсолютное ничто. Не утихают дискуссии и вокруг того, придумал ли художник это сам или его ход — отсылка к европейскому искусству, попытка вступить в диалог. Например, в XVI веке ученик Роберта Флади имелся только абсолютную темноту вселенной, французский художник Гюстав Доре поместил черный квадрат на фронтиспис иллюстрированного труда «История Святой Руси» (кстати, запрещенного в России), а эссеистический журналист Альфонс Алле в качестве шутки написал полотно «Битва негров в пещере глубокой ночью». Только доподлинно неизвестно, видел ли она бунтарь и новатор эти работы, или же просто, как часто бывает у гениев, мысли сошлись, обретя визуальное воплощение в одной и той же форме.

Как бы там ни было, «Черный квадрат», входящий в триptych, где были еще круг и крест, свою задачу выполнил. Он заинтриговал зрителей, вызвал обсуждения среди критиков, ранил тех самых старых мастеров. Как написал Александр Бенуа, ставший одной из мишней прокуратора Малевича: «Это один из актов самоутверждения того начала, которое имеет своим именем мерзость запустения и которое кичится тем, что оно через гордыню, через заносчивость, через попранье всего любовного и нежного приведет всех к гибели». Но слова беспредметного искусства, торжество геометрии и абстракции было временным — быстро новая власть поняла, что картины, неждающиеся в пространных теоретических объяснениях, совсем не подходят для решения новых задач, и предложила социалистический реализм. Но все это уже совсем другая история...

Национальный исследовательский центр эпидемиологии и микробиологии имени Н.Ф. Гамалеи приступает к проверке безопасности и эффективности только что созданных персональных вакцин от рака. Эту работу планируется завершить совсем скоро — уже к 1 декабря.

Новые препараты существенно отличаются от «обычных», всем знакомых вакцин, защищающих человека от инфекций — кори, дифтерии, туберкулеза и многих других. Предотвратить развитие рака они не способны, потому что нацелены лишь на один вид опухоли с определенными свойствами, а не на все многообразие онкологических заболеваний. Вакцины активируют защитные силы организма, который в принципе сам может уничтожить врага. Проблема заключается в том, что решающую роль в задачу Т-лимфоциты не распознают появившиеся раковые клетки, ошибочно принимая их за «своих». Что, в общем-то, неудивительно, ведь опухоль вырастает из клеток самого организма, которые приобрели способность бесконтрольно делиться. Персональная вакцина от рака обучает Т-лимфоциты распознавать ставшие опасными клетки. Очень важно отметить, что этот инновационный метод лечения практически безвреден для больного — в отличие от операций, химиотерапии или облучения опухоли.

Появление персональных вакцин от рака знаменует новый этап развития здравоохранения — персонализированную медицину. Еще врачи древности говорили, что лечить надо не болезнь, а больного, то есть учитывать индивидуальные особенности его организма. Для этого доктор должен использовать сведения, полученные из разных источников, в том числе генетических исследований и молекулярной диагностики. Зная о генетической предрасположенности пациента к инфаркту или инсульту, кардиолог сможет предотвратить сердечно-со-

цины будущего. Это таргетная терапия, редактирование генома, изменение состава живущих в человеке микроорганизмов и многое другое.

Для создания персональной вакцины для конкретного больного берется его опухоль — либо удаленная во время операции, либо полученная путем биопсии — и изучается ее генетический код. Результаты обрабатываются с помощью искусственного интеллекта, который выявляет признаки опухолевых клеток. И уже на основе этого исследования создается препарат, который будет обучать Т-лимфоциты распознавать раковые клетки и прицельно по ним бить.

Пока вакцину от рака планируют применять в качестве элемента комплексной терапии, особенно после хирургического лечения для профилактики рецидива заболевания. Центр имени Гамалеи разрабатывает технологию создания этих лекарств будущего, буквально на днях открыт специальный производственный цех. Предполагается, что изготовление персональных вакцин будет занимать около трех месяцев. Пока применять их будут в двух национальных медицинских центрах, занимающихся изучением и лечением онкологических заболеваний.

Первыми новые вакцины получат пациенты с некоторыми видами рака легкого и поджелудочной железы, а также с меланомой. Для больных лечение будет бесплатным. Когда же производство будет поставлено на поток, должно произойти значительное снижение стоимости вакцин. И тогда появится возможность включить этот метод лечения в систему обязательного медицинского страхования. Эта задача ставится уже сейчас. Поэтому можно надеяться, что уже в ближайшем будущем индивидуальные лекарства от рака займут свое место в арсенале онкологов и будут способствовать улучшению результатов лечения.

Медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных сфер нашей жизни. Ведущий персональной рубрики «Доктор»

АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

медицина — одна из самых важных с



Точка

Сегодня точку в номере ставит участница акции «Линия памяти» Любовь Мякинина. Мероприятие прошло на Крымской набережной, около парка «Музеон». Акцию проводят ежегодно накануне Дня памяти и скорби. В этот день, 21 июня, Крымскую набережную озарили светом 1418 свечей по числу страшных огненных дней Великой Отечественной. Огонь «Линии памяти» протянулся от 22 июня 1941 года до 9 мая 1945 года. Участие в акции принесли все желающие. Так они почтили память родных и близких, сражавшихся за Родину и на передовой, и в тылу. Фото: Александр Кочубей

▶ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 5

39 процентов россиян опасаются, что в будущем их профессия может стать невостребованной. Таким результатом опроса поделился сервис по поиску работы. При этом 55 процентов респондентов уверены, что искусственный интеллект заменит их работу.

Вопрос дня
Россияне опасаются, что их профессии могут исчезнуть. И как вам?



ОЛЬГА МАХОВСКАЯ
HR-эксперт, консультант по трудовому праву

Допускаю, что через 30 лет молодое поколение вполне может застать период, когда человека в некоторых сферах труда заменят искусственный интеллект. Но это точно не 39 процентов. И думаю, что к тому времени система образования перестроится на обучение новым профессиям. Те, кого может заменить ИИ — кассиры, водители, грузчики. И тогда этим людям придется осваивать новые специальности.

только упростить процессы, сократить рутину, помочь быстрее принимать решения. Также я вижу, здесь посып не про технологии, а про психиатрию. Боятся те, у кого нет внутренней опоры. Надо не бороться с технологиями и не питать страх, а задавать себе важный вопрос: «На что я опираюсь внутри?» Потому что именно эта внутренняя опора дает человека независимым.



АНДРЕЙ РАЕВСКИЙ
руководитель отдела сетевых решений

Бояться искусственного интеллекта не стоит. Он еще не достиг такого уровня развития, чтобы действительно заменить труд человека в сфере обслуживания и услуг. Например официант. Тем более что для выполнения ИИ серьезных задач нужно уметь ставить вопросы для этой технологии. Ему нужен человек. Люди будут работать так же, как и раньше. Но их основной задачей будет правильно структурировать запросы и писать их искусственному интеллекту. Однако есть вещи, которые невозможно оцифровать. Эмпатия, креативность, эмоциональный интеллект, способность видеть глубину, чувствовать контекст — такими качествами обладает в первую очередь человек. Искусственный интеллект может



МИЛАДА ЛЯПИНА
психолог, системный терапевт

Я уверена, что не стоит переживать о замене человека искусственным интеллектом. Такие теории основаны на иллюзии, что любая работа выполняется чисто механически. Однако есть вещи, которые невозможно оцифровать. Эмпатия, креативность, эмоциональный интеллект, способность видеть глубину, чувствовать контекст — такими качествами обладает в первую очередь человек. Искусственный интеллект может

В ее голос была влюблена вся страна. Скончалась актриса Валентина Талызина

Уртата

Завтра в столице простишь с Валентиной Талызиной: народная артистка РСФСР скончалась после продолжительной болезни. Валентина Илларионовна до последнего дня работала в Театре им. Моссовета, на его сцене встретила минувшей зимой и свое 90-летие.

Валентина Талызина родилась в Омске 22 января 1935 года в простой семье — отец ее работал начальником отдела снабжения, мать была кассиром. Перед самой войной они переехали в Белоруссию, там родители развелись, и детство Вали прошло в Сибири, куда их вскоре эвакуировали с мамой. Жили они тяжело, но испытывали страх, а задавать себе важный вопрос: «На что я опираюсь внутри?» Потому что именно эта внутренняя опора дает человека независимым.

О том, что она могла бы стать актрисой, Валя всерьез задумалась в институте. В то время практика в каждом вузу был свой театр, и Валя стала звездой сцены сельхозинститута. Вскоре она поняла, что карьера экономиста ее уже не привлекает, бросила учебу и отправилась поступать в ГИТИС, после окончания которого вышла на работу в Театр им. Моссовета, которому служила до последнего дня своей жизни, то есть семьдесят лет...

В кино актриса дебютировала в 1963 году, но активно начала сниматься в конце 1960-х. Она была критична к себе до пре-



Актриса Валентина Талызина на собрании труппы Театра им. Моссовета. Фото 2016 года

дела: считала, что она актриса средних способностей, принимала как факт непростой свой путь... Но зрители любили ее преданно и верно. Фильмы с ее участием — «Зигзаг удачи», «Большая перемена», «Невероятные приключения итальянцев в России», «Афоня», «О бедном гусаре замолвите слово» — ныне составляют золотой фонд отечественного кино. Ну а в культивированном фильме Эльдара Рязанова «Ирония судьбы...» она играла подругу главной героини Нади. Грубоватый голос и акцент Барбары Брыльской в картине сменяется нежный, чувственный голос Талызиной. Свой голос Валентина Илларионовна подарила

и многим другим актрисам, она была настоящим гением озвучки. Именно Талызину слышим, смотря на Озолиню в «Долгом дне» и на Гузееву в «Той области небес», а песню «Кабы не было зимы...» и голос мамы Ди迪 Федерации из мультфильма «Простоквашина» знают все. — Мне очень жаль, что многие видели в Валентине Илларионовой только очень талантливую комедийную актрису, — вспоминает народный артист России, режиссер-постановщик Малого театра Андрей Житинкин, много лет друживший с Талызиной и работавший с ней. — Конечно, она была великолепной драмати-

ческой актрисой. Иногда говорили, что у нее тяжелый характер, но она всегда лишь говорила людям правду, что кому-то, конечно, могло и не нравиться. Великий профессионал, она не раз спасала картины от провала своим участием или своим голосом, а ее верность театру абсолютна — ей не раз предлагали работу за большие деньги, но она была не способна на измену. Это огромная потеря для всех нас.

КОЛЛЕКТИВ РЕДАКЦИИ ГАЗЕТЫ «ВЕЧЕРНЯЯ МОСКАВА» ВЫРАЖАЕТ ГЛУБОКИЕ СОБЛЕЗНОВАНИЯ БЛИЗКИМ И КОЛЛЕГАМ ВАЛЕНТИНЫ ТАЛЫЗИНОЙ

Досье

Валентина Илларионовна Талызина — советская и российская актриса; народная артистка РСФСР. Сыграла более 40 центральных и главных ролей в Театре им. Моссовета, около 160 ролей в кино. На грандаже орденами Почета, Дружбы, За заслуги перед Отечеством IV степени. Получила двух «Золотых орлов» в номинации «За лучшую женскую роль на телевидении» — за сериалы «Линии судьбы» и «Достоевский». Мастер озвучивания. Последнюю роль (камео) сыграла в 2023 году («Лето в городе»).



ДЕЛОВАЯ АФИША

Встреча

Как увеличить продажи в онлайн-магазине через маркетинг и атмосферу

■ Бауманская

Петешниковский пер., 2, стр. 3

Офис рекламного агентства

24 июня, 09:30, бесплатно

На этом событии эксперты

покажут, как маркетинг, сайт

и ароматы превращаются

в полноценную систему продаж,

и почему именно такие механизмы сейчас используют сильнейшие игроки. Мероприятие будет полезно владельцам бизнеса, управляющим, маркетологам

и просто заинтересованным людям. Гости узнают о психологии клиентов и как на нее влияет

аромамаркетинг.

Тренинг

Как пробить финансовый потолок через твердые инструменты продаж и мышление

■ Курская

Настаинский пер., 17,

стр. 1

Культурный центр

24 июня, 15:00, бесплатно

Мероприятие подойдет предпринимателям, у которых

не получается развивать заявки от клиентов до реализации

и получения прибыли. Тренинг

будет полезен тем, кто испытывает стресс при работе с продажами, маркетологам

и просто заинтересованным людям. Гости узнают о психологии клиентов и как на нее влияет

всем возможное, чтобы увеличить их количество.

театральная афиша

ЛЕНКОМ Марка Захарова

Ул. М. Дмитровка, 6.

© (495) 699-96-68.

24/VI Виноградный сад. 25/VI

Гамлет. 28/VI в 13 ч. и веч.

Кабаре Пушкин.

29/VI в 13 ч. и веч. Кабаре Пушкин. 1/VII Поминальная молитва. 2/VII Виноградный сад.

3/VII премьера Гоголь-Илиада.

5/VII в 13 ч. и веч. Маяковский.

6/VII в 13 ч. и веч. Маяковский.

8/VII Шут Балакирев.

Частности

РЕКЛАМА

Юридические услуги

■ Московская социальная юридическая служба.

Бесплатные консультации. Составление исков.

Участие в судах. Все споры, в т. ч.

поможем вернуть или расслужить

квартиру, выписать из квартиры.

Наследство. Семейные споры.

Т. (499) 409-91-42

● Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63

Недвижимость

● Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

Искусство и коллекционирование

● Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

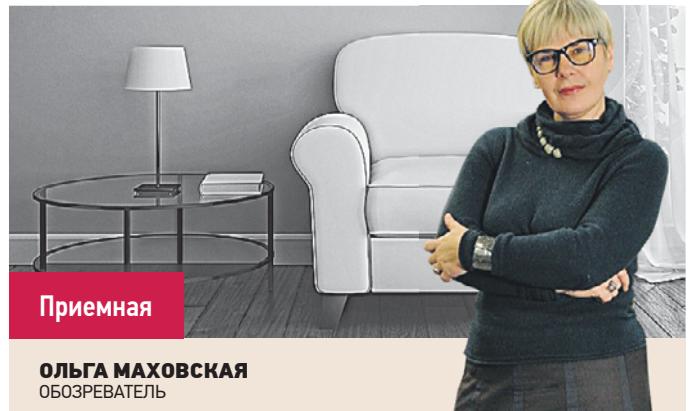
● Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500 000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКАВА

в соцсетях



Душевное здоровье общества год от года не становится лучше. Автор персональной рубрики «Приемная» Ольга Маховская знает почему.



ОЛЬГА МАХОВСКАЯ
обозреватель

Важный запас прочности

Cлово «ресурс» советский школьнику узнавал из курса географии, когда речь шла о природных ресурсах. Сегодня так называют любой запас прочности в жизни: психологический, финансовый, профессиональный. Оказывается, мы обладаем разными источниками силы. Психологическим ресурсом можно считать волю, характер, эмпатию. Все, что мы приобрели в ходе воспитания и самовоспитания, чем вправе пользоваться и предлагать другим. Психологический ресурс нужно развивать и тренировать. Человек, который считает, что у него отличный характер, но постоянно попадает в конфликтные ситуации, слишком обольщается на свой счет. Слишком общительный человек может оказаться душой компании на дне рождения, но утомлять в личных отношениях, требуя внимания. Так что психологический ресурс пластичный, его нельзя измерить в твердой валюте. А вот социальный ресурс выходит за пределы организма. Советские школьники, воспитанные в духе колLECTивизма, знали, что личность — это совокупность социальных отношений. Чем в большем количестве групп состоял человек, тем ценней был его опыт. Социальность тоже нужно тренировать и освежать. Чтобы тебя считали отзывчивым человеком, нужно постоянно кому-то помогать. Репутацию, имя можно считать уже символическим ресурсом. Вас нет, а слава о вас, разговоры ведутся. К символическому ресурсу можно отнести связи. Связи расширяют возможности человека, позволяют ему страждовать в сложных ситуациях, например найти врача для родственника. Так что, помимо денег, есть другие виды богатств. Ресурсы связаны между собой. Но есть еще моральный ресурс, который укрепляет нашу уверенность и осмысленность жизни. Моральный ресурс — богатство мудрецов, которые понимают, что придет время подводить итоги и отвечать за гамбургскому счету. Моральный ресурс накапливается в ситуациях трудных выборов, когда человек остается наедине с Богом и совестью. Время мудрецов наступает, когда материальный, социальный и психологический ресурсы истощаются, жизнь требует перезагрузки и новых горизонтов.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»