

АНОНС

Сегодня

мэр Москвы Сергей Собянин в прямом эфире ответит на актуальные вопросы о развитии столицы

Вопросы мэру Москвы можно было отправить через простую форму на портале **mos.ru**. Принимались как текстовые, так и видеобращения. Ответы на вопросы, полученные от горожан, прозвучат в прямом эфире.

Прямую трансляцию можно будет посмотреть на портале mos.ru и телеканалах «ТВ Центр» и «Москва 24». **Начало в 18:00.**

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

03.12.25

№ 228 (30190)

Издается с 6 декабря 1923 года

В 1973 году награждена орденом Трудового Красного Знамени

+2

+2

НА VM.RU

➤

17 катков с искусственным льдом уже открыли в парках Москвы. Всего зимой для горожан и туристов там будет работать 28 площадок, из них 11 катков — с натуральным льдом.

# Волонтер — это призвание

Участники форума обсудили необходимость добровольчества, помощь новым регионам и приграничным территориям

## Доброе дело

Вчера в Национальном центре «Россия» стартовал Пятый Международный форум гражданско-го участия #МЫВМЕСТЕ. В церемонии открытия приняли участие активисты из 48 стран.

В первый день форума представители ресурсных центров развития добровольчества и Добро.Центров из разных регионов России обсудили важную инициативу — создание корпоративного кодекса и кодекса волонтера. Эти документы установят единые стандарты поведения и взаимодействия в сообществе. Итоги обсуждения лягут в основу окончательных версий документов. В ходе дискуссии «Социальная архитектура: новые подходы работы с добровольчеством» участники обсудили, как выстроить систему управления для эффективного решения задач. — Форум #МЫВМЕСТЕ уже пятый год подряд становится пространством, где благодаря обмену опытом создаются уникальные решения, участники учатся работать в команде и укрепляют общие ценностные ориентиры. В этом году событие объединит около 20 тысяч участников из всех регионов России и 47 зарубежных стран. В рамках деловой программы пройдет более 70 мероприятий с участием более 300 российских и иностранных экспертов. На форуме подведем итоги движения #МЫВМЕСТЕ за пять лет, вручим наградный знак «Доброволец России», а также запустим регистрацию в волонтерский корпус Международного фестиваля молодежи, — отметил



2 декабря. Участник V Международного форума гражданско-го участия #МЫВМЕСТЕ Артур Кушаков выступил со своим проектом «Право на поддержку», посвященным организации юридической помощи для граждан. фото: АЛЕКСАНДР НОЧУБЕЙ

тил руководитель Росмолодежи Григорий Гуров. Участник из Москвы финалист премии #МЫВМЕСТЕ Артур Кушаков рассказал о важности соцпроектов. — Я руководитель проекта «Право на поддержку». С ним мы стали финалистами премии на федеральном этапе. Наша задача заключается в том, чтобы оказать юридическую поддержку незащищенным слоям населения. Мы стараемся проводить образовательные курсы, а также помогать семьям, детям и вдовам тех, кто сейчас защищает

нашу Родину, — поделился Артур Кушаков. Волонтеры проводят образовательные лекции, рассказывая о правах людей на получение

На площадке ведется запись в гуманитарные миссии, прием нужных вещей

качественной медицинской помощи. — Не все наше население в курсе того, как можно получить помощь по ОМС. Мы стараемся информировать об этом граждан, — дополнил Артур. Одной из самых важных тем для обсуждения стала помощь столицы новым и приграничным регионам. — Всегда очень здорово видеть, как Россия стано-

вится мировым центром добровольчества в эти дни. Здесь лидеры социальных проектов, номинированных на Премию #МЫВМЕСТЕ, добровольцы, помогающие в тылу, участники гуманитарных миссий в Курск, на Донбасс, иностранные лидеры добровольчества. Сам форум посвящен главной теме — поддержке СВО. Здесь будут подводиться итоги Года защитника Отечества, приниматься решения и строиться планы. Прямо на площадке можно будет записаться в гуманитарные миссии, отправить гуманитарную помощь

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**ТАТЬЯНА ВЛАСОВА**  
руководитель студенческих отрядов Москвы  
Студенческие отряды Москвы всегда готовы помогать новым регионам. Например, участники отрядов Всероссийской патриотической акции «Снежный десант РСО» в Москве уже несколько лет подряд собирают комплекты гуманитарной помощи. Ко Дню народного единства в рамках добровольческой миссии «Помогаем СВОим» они упаковывали маскировочные сети, антидроновые одеяла и пончо, генераторы, инструменты, материалы для строительства блиндажей и обустройства быта, шины и диски для буханок, отопители, оконные свечи. Собирали коробки медикаментов, термобелье и многое другое.

на ключевое сегодня псковское направление, сдать кровь, сделать пожертвование, — рассказал председатель Комитета Госдумы по молодежной политике, руководитель экосистемы Добро.рф Артём Метелев. 3 декабря пройдет торжественная церемония награждения V Международной премии #МЫВМЕСТЕ. Финалистами в 2025 году стали представители 31 региона России и 23 зарубежных государств, среди которых Марокко, Кения, Нигерия, Бангладеш и Казахстан. Награду вручит лично президент РФ Владимир Путин. В столице уже более 1,5 миллиона человек присоединились к волонтерскому движению, и основная часть добровольных помощников — это молодежь. В городе развивается более 10 направлений добровольчества. Разобраться в разных форматах деятельности на благо общества уже 11 лет горожанам помогает ресурсный центр «Мосволонтер». В этом году самым большим по числу мероприятий и участников стало патриотическое, событийное и социальное волонтерство.

**АНАСТАСИЯ СТАРОСТИНА**  
a.starostina@vm.ru

➤ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → [стр. 4](#)

## Работа найдется для каждого

Вчера президент Владимир Путин (на фото) выступил на пленарной сессии XVI Международного инвестиционного форума ВТБ «Россия зовет!».



Снижение инфляции стало важным достижением 2025 года, заявил глава Российского государства. — Если в марте инфляция оценивалась двузначными темпами, то сейчас ниже семи процентов в годовом выражении, — рассказал президент. — Ожидается, что к концу декабря она будет около шести процентов, то есть ниже прогноза правительства и ЦБ. Глава государства обратил внимание, что в России сохраняется рекордно низкий уровень безработицы — 2,2 процента в сентябре. — Наша страна предоставляет большие возможности для предпринимателей и инвесторов, а устойчивость важнейших макроэкономических показателей гарантирует надежность такой работы, — отметил глава государства. Также президент Владимир Путин рассказал о прогнозе роста ВВП. — По прогнозу за год прирост ВВП будет в диапазоне от 0,5 процента до одного процента. В целом это ожидаемый результат, — рассказал глава государства. Президент РФ Владимир Путин заключил, что постоянный диалог с предпринимательским сообществом и инвесторами — ключевое условие для укрепления инвестиционной динамики как залога уверенного, долгосрочного экономического роста. После выступления на форуме Владимир Путин вышел к прессе. Президент ответил на вопросы СМИ, касающиеся в том числе и украинского конфликта. В первую очередь глава Российского государства пригласил иностранных журналистов убедиться, кто действительно контролирует город Красноармейск в ДНР. — Конечно, определенная опасность есть, потому что линия боевого соприкосновения совсем рядом, дроны постоянно в воздухе, но наши-то российские военные корреспонденты работают, — сказал Путин. Президент дополнил, что Вооруженные силы РФ контро-

лируют целиком и правобережную, и левобережную части Купянска. А также отметил, что в Купянск-Узловой (южнее Купянска) идут боевые действия, через несколько дней ВС РФ заберут и этот населенный пункт. Глава государства ответил и на вопросы, касающиеся мирного урегулирования конфликта и участия в переговорах Евросоюза. — Они (европейцы. — **ВМ**) обижаются, что их как бы отстранили от ведения переговоров, но хочу отметить, что их никто не отстранял, они сами отстранились. Какое-то время у нас был тесный контакт, потом они раз! И резко оборвали контакты с Россией, — сказал Путин. Также он добавил, что создается ощущение, будто бы руководство Украины сейчас занимается другими делами, а не вопросами урегулирования ситуации в зоне боевых действий. — Они и раньше, украинские Вооруженные силы, пытались наносить удары по нашим портам морским, — сказал глава государства. — Мы отвечали — отвечали именно, мы не начинали этих операций — такими же ударами.

**АНАСТАСИЯ ГОРАНОВА**  
a.goranova@vm.ru

➤ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → [стр. 4](#)

## ВАЖНО

Вчера спецпосланник президента США Стив Уиткофф прилетел в Москву на встречу с президентом РФ Владимиром Путиным. Стороны обсудили вопросы, касающиеся урегулирования конфликта на Украине. **Подробности читайте в следующем номере.**

## Столица получила важный промышленный объект

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) сообщил об открытии первого пищевого технопарка — «Рябиновая 44».



Мэр подчеркнул, что этот проект — большое событие для города, поскольку он даст новый импульс развитию пищевой отрасли Москвы. — Строительством велось в рамках масштабного инвестиционного проекта, для реализации которого город предоставил в аренду инвестору участок площадью 0,9 гектара и льготы по программе стимулирования создания мест приложения труда, — рассказал он. Промышленный объект площадью около 15 тысяч квадратных метров находится в районе Очаково-Матвеевское, в 2023 году он получил

статус инвестиционного приоритетного проекта. Ключевыми резидентами технопарка станут предприятия по производству питания для школ и детских садов, пищевых добавок, готовых пищевых продуктов и блюд, по обжарке кофе. — В технопарке уже расположились предприятия по производству общественного пи-

тания с доставкой, фабрики-кухни, кейтеринговые компании и рестораны, — уточнил Сергей Собянин. Сейчас в столице работает 49 технопарков, в них трудятся больше 75,9 тысячи человек. Компании помогают развивать инновации и укреплять позиции Москвы как центра передовых технологий. Также мэр провел заседание президиума правительства, на котором принято решение о создании новых жилых кварталов, общественных пространств и рабочих мест во Внукове, Южном Тушино, Покровском-Стрешневе, Капотне и Бирюлеве Восточном.

**МАРЬЯНА ШЕВЦОВА**  
m.shevtsova@vm.ru

➤ МЭР МОСКВЫ ВРУЧИЛ НАГРАДЫ МНОГОДЕТНЫМ СЕМЬЯМ → [стр. 2](#)

ГРАФИКА ГОРОДА

Типография Ивана Сытина

4 декабря в Москве откроется выставка «ПРОреставрацию», посвященная импортозамещению в реставрационных материалах и технологиях. Она будет проходить в отреставрированном здании типографии Ивана Сытина.

➤ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → [стр. 5](#)

Вернули исторический цвет

Отремонтировали кровлю

Восстановили парадную лестницу и три уникальных витража

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Здание возвели в 1903 году по проекту мастера промышленной архитектуры Адольфа Зрихсона при участии инженера Владимира Шухова

РЕСТАВРАЦИЯ

- Расчистили декоративные элементы и поверхность стен
- Демонтировали поздние металлические элементы
- Укрепили кирпичную кладку
- Воссоздали фигурные аттики с полукруглыми окнами

## Письмо Деду Морозу можно отправить из парка

До 15 января в столичных парках будут работать почтовые ящики Московской усадьбы Деда Мороза. Об этом вчера рассказал руководитель Департамента культуры города Москвы Алексей Фурсин.

Зимняя сказка уже началась в парках Олимпийской деревни, Измайловском и «Митино». Именно здесь располагаются самые большие почтовые ящики для почты Деду Морозу. Кроме того, письма можно отправить

в других парках города. Например, миниатюрные ящики размещены в парках 50-летия Октября, «Таганском», «Фили», «Красная Пресня», «Сокольники», «Ходынское поле», «Лянозовском», «Музеон» и других садах, музеях-усадьбах и парковых зонах. — В этом году мы установили свыше 100 почтовых ящиков, через которые уже можно направить послания Деду Морозу, — это почти в три раза больше, чем в прошлом сезоне.

Тогда новогодний волшебник получил около 65 тысяч писем. Их отправители — не только москвичи, но и жители регионов, а также зарубежных стран. Чаще всего письма посылали дети дошкольного и младшего школьного возраста, — сообщил Фурсин. В письмах можно рассказать о своих мечтах или желаемых подарках, авторам обязательно ответят. А для домохозяйств предусмотрены отправки писем онлайн — это можно сделать на сайте усадьбы dedmogorozmos.ru. Мероприятия проводят в рамках проекта «Зима в Москве».

**КСЕНИЯ КРУГЛИКОВА**  
k.kruglikova@vm.ru



Представляем читателю разворот «Деловая среда». В нем корреспонденты «ВМ» рассказывают о деловой жизни мегаполиса. Сегодня вы узнаете, как город чувствует многодетные семьи столицы, чем удивит гостей предстоящая VII Московская неделя интерьера и дизайна, какие территории будут благоустроены в мегаполисе в следующем году, какую поддержку получают технологические инициативы начинающих предпринимателей, и многое другое.

# Сергей Собянин: «Родительская слава» — награда, которая трогает сердца

## День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин вручил ордена и медали ордена «Родительская слава» многодетным семьям.

В столичной мэрии во вторник было многолюдно и празднично — на награждение приехали московские многодетные семьи. Все практически в полном составе, в каждой семье воспитываются от четырех до восьми детей. Больше всех, конечно, волнуются родители. Нужно и к церемонии подготовиться, и за малышами углядеть. — Мы с мужем учились в одной школе с третьего класса, — поделилась историей

знакомства Елена Сазонова, которая вместе с супругом Максимом воспитывает восьмерых детей. — Когда мне было 19 лет, а ему 20, мы поженились и обвенчались. Думаю, именно венчание сыграло важную роль в становлении нашей семьи и в том, что у нас много детей. Хотя изначально мы этого не планировали. По словам Елены, главное, чему она учит своих детей, — оставаться достойными людьми в любой ситуации, помогать ближнему и оберегать слабых. Елена и Максим Сазоновы удостоены ордена «Родительская слава». Эту награду также получила из рук Сергея Собянина семья Дубининых — Светлана и Владимир. — Пожалуй, ни одна медаль, ни один орден, ни одна награ-



2 декабря. Мэр Москвы Сергей Собянин (справа) вручает орден «Родительская слава» супругам Елене и Максиму Сазоновым, которые воспитывают восьмерых детей

да так не трогает сердца, как награда «Родительская слава». То, что выдаете, можно даже назвать словом «подвиг», потому что это самое сложное, самое трудное, требующее не просто рабочего дня, а всей жизни, которую вы посвятили тому, чтобы создать большие прекрасные семьи. Вы закладываете будущее нашего города и нашей страны, — обратился к многодетным родителям мэр Москвы. Он отметил, что за полтора десятилетия число многодетных семей в Москве выросло в 3,7 раза — теперь их уже 240 тысяч. — В московских многодетных семьях сегодня растут больше 612 тысяч детей. Они получают всестороннюю социальную поддержку, — подчер-

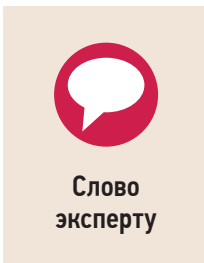
кнул он. — Особую помощь оказываем семьям, которые воспитывают 10 и больше детей. Им дополнительно выплачивается ежемесячная компенсация на каждого несовершеннолетнего ребенка, ежегодная — к Международному дню семьи и ко Дню знаний. Также Москва дает все возможности для интеллектуального и творческого образования ребят. Кроме поддержки своей большой семьи они чувствуют и заботу большого города. Полученную награду семья Сазоновых будет отмечать в семейном кругу. Они соберутся за большим столом, который украсит фирменный торт «Москва».

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevtsova@vm.ru

### КСТАТИ

На северо-востоке столицы ураторы ЦОДД, учитывая просьбы местных жителей, реализовали 50 комплексных проектов, среди которых больше 30 пешеходных переходов, три перекрестка с вафельной разметкой, семь островков безопасности. Мэр отметил, что для снижения загруженности дорог на семи участках добавили дополнительные полосы движения. Так, одна из них появилась в Юрловском проезде района Отрадное. Каждый проект помогает улучшать дорожное движение.

## Интегрируем умные решения

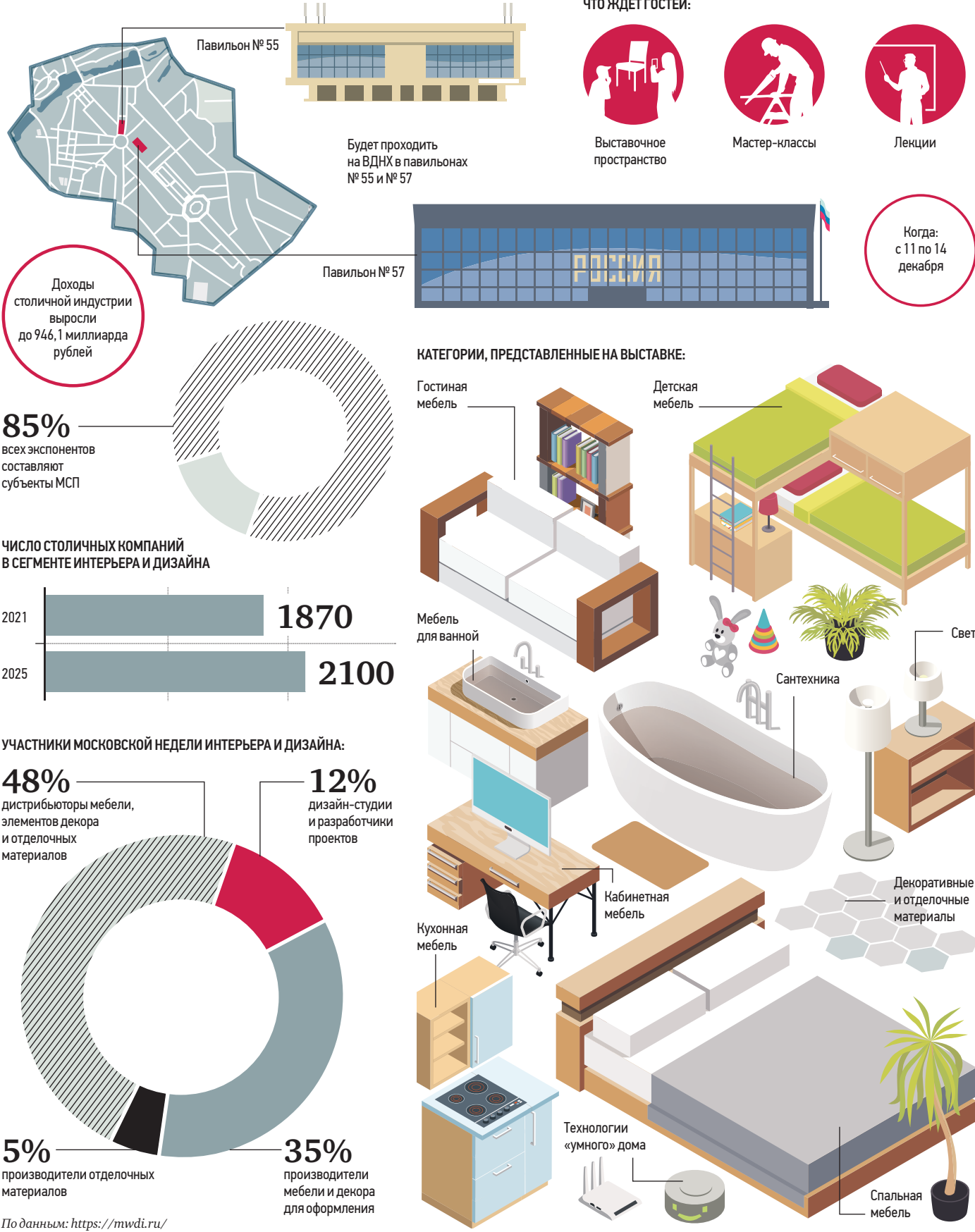


Москва — один из мировых лидеров по поддержке технологического предпринимательства. В городе существует большое количество проектов, направленных на вовлечение молодых людей в бизнес-среду. Один из показательных примеров — «Академия инноваторов», которая является флагманским проектом правительства Москвы. Этот проект поддерживает начинающих технологических предпринимателей, которые приходят к нам со своими идеями для будущего стартапа. Наша основная задача — протестировать продукцию участников, найти для них заказчиков и подготовить их к внедрению разработки в городскую среду. Международная стартап-экосистема «Академия инноваторов» объединила уже свыше 31 тысячи технологических предпринимателей из более чем 340 городов России и 46 стран мира. Меньше чем за два года наши резиденты создали почти 5 тысяч инновационных проектов. Участники предыдущих пяти потоков в общей сложности привлекли более 530 миллионов рублей инвестиций и грантов. А совокупный оборот их команд уже превышает 600 миллионов рублей. И эти цифры продолжают расти. Последние потоки акселератора ознакомились большим количеством наукоемких проектов, которые в будущем могут оказать сильное влияние на экономику нашего города. Участники академии — это сообщество людей, которые уже сегодня создают технологическое будущее нашей страны. Таким образом, мы помогаем им осваивать ключевые предпринимательские навыки, привлекать инвестиции, продвигать свои разработки на многомиллионную аудиторию. Более того, для поддержки инноваторов в 2024 году был запущен Московский хаб молодежного предпринимательства. Этот проект объединяет таланты в технологическом бизнесе, предлагая различные программы. На его базе предприниматели могут заявить о себе не только городу, но и всей стране. Также там всегда можно найти единомышленников, поддержку более опытных бизнесменов, обменяться с ними идеями и опытом, что создаст особую предпринимательскую среду среди участников разных возрастов. Не секрет, что одной из ключевых задач для города на ближайшие годы является активное вовлечение молодежи в предпринимательскую среду, поэтому многие акселераторы доступны даже для участников подросткового возраста. Сегодня в столице созданы все возможности для развития технологического предпринимательства разных направлений. Будем и дальше помогать технологическим предпринимателям интегрировать свои решения в городскую инфраструктуру.

МАКСИМ ВЛАСОВ  
РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА  
ВНЕДРЕНИЙ  
И РАЗВИТИЯ СПРОСА  
МОСКОВСКОГО  
ИННОВАЦИОННОГО  
КЛАСТЕРА

## Участие в выставке дает возможность найти деловых партнеров

### Московская неделя интерьера и дизайна



### Точка роста

С 11 по 14 декабря в столице пройдет VII Московская неделя интерьера и дизайна. Вчера «ВМ» узнала, как развивается эта отрасль в городе и что ждет гостей мероприятия.

Выставка считается одним из ключевых событий в отрасли. Ее формат подразумевает не только возможность представить свою продукцию, но и принять участие в дискуссиях, найти новых партнеров и инвесторов для своего предприятия. В этом сезоне неделя интерьера и дизайна обещает быть масштабной — в ней примут участие 46 зарубежных компаний, часть из которых присоединится к мероприятию впервые. — В VII Московской неделе интерьера и дизайна примут участие более 1,2 тысячи российских и зарубежных компаний. Впервые в рамках этого мероприятия на национальных стендах представят свою продукцию такие страны, как Венгрия и Республика Беларусь, что подчеркивает значимость международного сотрудничества в сфере дизайна и интерьера, — отметила руководитель столичного Департамента предпринимательства и инновационного развития Кристина Кострома. Участие в выставке способствует увеличению выручки компаний, а также подталкивает к расширению ассортимента продукции. За время проведения выставки с 2022 по 2024 год общая выручка участников недели увеличилась на 20 процентов. По словам одной из участниц выставки, владелицы дизайн-бюро Дианы Салаховой, участие в неделе в 2023 году подарило ей много новых заказчиков, в том числе среди городских структур. — Я в дизайне с 2006 года. В основном все знала про меня через сарафанное радио. Раньше такие мероприятия

не были распространены в Москве, поэтому, как только я узнала о Неделе интерьера и дизайна, сразу подала заявку. Мне помогли оформить стенд, и так я нашла новых клиентов и партнеров, с которыми мы работаем и по сей день, — добавила она. Из на первый взгляд неочевидных моментов благодаря выставке многие компании увеличивают штат сотрудников. За последние три года число штатных сотрудников компаний — участников недели увеличилось на 6,3 процента. Это подтверждает основательница компании по производству мебели Юлия Соколова. Кстати, мебельный сегмент занимает почти половину выставочного пространства. — Я основала компанию в 2022 году, когда поняла, что сейчас наступило время честной конкуренции после ухода многих иностранных игроков. В Неделе дизайна приняла участие в 2023 году — наша компания тогда представила стенд, где мы познакомили посетителей с нашими обеденными столами, стульями, элементами декора. Тогда у нас было небольшое предприятие в Подмоскovie. За это время мы расширили штат сотрудников и открыли еще один завод. Сегодня компания насчитывает около 1000 сотрудников, и это большой успех, — отметила Юлия Соколова. С 2022 года на Московской неделе интерьера и дизайна свою продукцию в онлайн- и офлайн-форматах представили более четырех тысяч брендов, а саму выставку посетили свыше 730 тысяч человек. Чтобы принять участие в мероприятии, компании необходимо заполнить заявку на сайте Московской недели интерьера и дизайна mwdi.ru и дожидаться ответа от модераторов, которые проверят представленную продукцию на соответствие заявленным категориям. Для участников будут доступны три варианта экспозиции: стенд, маркет, общая экспозиция.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА  
r.lebedeva@vm.ru

## БИЗНЕС-АФИША

### Конференция

**Адвокатская монополия в России: теоретические и прикладные аспекты**  
— Октябрьская  
Мароховский пер., 36  
Государственный академический университет гуманитарных наук  
4 декабря, 11:00, бесплатно  
Эксперты рассмотрят планируемые реформы адвокатской монополии с правовой, социально-экономической и институциональной сторон.

### Круглый стол

**Искусственный интеллект в финансах: вызовы, возможности и перспективы**  
— Киевская  
Ул. Киевская, 2  
Отель  
4 декабря, 19:00, бесплатно  
Гости узнают о ключевых направлениях применения ИИ, а также машинного обучения в финансовой индустрии.

### Тренинг

**В самое сердце: как заполучить внимание в жизни и на сцене**  
— Динамо  
Ул. Верхняя Масловка, 15  
Финансовый университет  
6 декабря, 14:00, бесплатно  
Опытный ведущий научит посетителей основам публичных выступлений, поделится инструментами для удержания внимания аудитории.

### Бизнес-бранч

**Главный рычаг роста — управленческий контроль собственника**  
— Октябрьская  
Ул. Донская, 9  
Музей предпринимателей, меценатов и благотворителей  
7 декабря, 12:00, бесплатно  
Участники научатся выстраивать управленческий контроль, видеть слабые места и потенциальные утечки ресурсов в своем бизнесе и получать советы по решению этих проблем.

### Бодрое утро

Вчера российский теле- и радиоведущий, писатель и фитнес-эксперт Эдуард Каневский рассказал «ВМ», как обеспечить активность даже в такую серую декабрьскую погоду. Автор книги «Хватит жрать! И лениться» и более 600 статей о здоровье, спорте и питании поделился знанием, как сделать утро бодрым, а тренировки приятными и полезными.

Высокий, подтянутый Эдуард Каневский всегда готов к общению. Найти фитнес-эксперта и преподавателя колледжа фитнеса и бодибилдинга имени Бена Вейдера легче всего в тренажерном зале. Ведь он не представляет жизнь без спорта. — Занимаясь фитнесом необходимо грамотно, чтобы занятия приносили только пользу. Конечно, я не могу

проводить индивидуальные тренировки со всеми желающими, но у меня есть соцсети, где я делюсь полезной информацией, — улыбается Эдуард Евгеньевич. — Например, как научиться подтягиваться или как не травмировать спину, выполняя гиперэкстензию. Гиперэкстензией называют силовое упражнение с собственным весом, при котором туловище поднимается из положения лежа за счет разгибания спины, при котором в работу включаются несколько мышц: разгибающая позвоночник, большая ягодичная мышца, задняя группа бедра (хамстринги) и икры, а также квадратная мышца поясницы и мышцы кора. Первый раз выполнять упражнение опытных тренеров. — Гиперэкстензия — это упражнение не для спины, а для больших ягодичных мышц, — поясняет Эдуард Каневский. — Ведь именно они обеспечивают главное движение в этом упражнении — сги-



27 октября. Персональный тренер по фитнесу Эдуард Каневский после тренировки готов к рабочему дню

бание и разгибание таза. А спина работает исключительно в статическом режиме. Важно не поднимать корпус выше прямой линии с ногами. Делать упражнение плавно. Еще одна важная тема — питание. Очень важно знать, как правильно питаться до и по-

сле тренировок. Если тренировки проводят с утра, спустя 30 минут после пробуждения, лучше всего употреблять легкий белок — это творог, кефир, протеин на воде. Но если тренировка проходит через два или три часа после пробуждения, необходим полно-

ценный белковый прием пищи — это может быть куриная грудка на пару с салатом из свежих овощей. Но без заправки. Желаям похудеть нужно перед любой кардиотренировкой съесть высокобелковый продукт без углеводов — творог, кефир, протеин. И тогда протеин, полученный с пищей, будет защищать мышцы от катаболизма, что запустит процесс сжигания подкожного жира. Для набора же мышечной массы стоит выбирать сложные углеводы: за 1,5–2 часа до тренировки — гречка, макароны из твердых сортов пшеницы, цельнозерновой хлеб, рис. — В течение 40 минут после занятий необходимо поест. Для жиросжигания — белковые продукты с минимальным количеством жиров и углеводов. Для набора массы — белок и небольшое количество сложных углеводов, — советует тренер. — И тогда каждое утро будет бодрым!

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА  
a.kamilova@vm.ru

### Досье

Эдуард Евгеньевич Каневский родился 24 ноября 1983 года в Москве. Окончил медицинское училище № 19 по специальности «Лабораторная диагностика». Окончил Московский государственный гуманитарный университет (МГОУ) им. Шолохова. Дипломная работа студента была посвящена строению и работе мускулатуры тела. Имеет два сертификата Ассоциации профессионалов фитнеса FPA: «Персональный тренер по бодибилдингу и фитнесу», «Особенности тренировки беременных». Провел больше 45 000 персональных тренировок. Участвовал в 20 телепроектах и 6 проектах на радио.



ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

**Дни Москвы пройдут в Дели с 4 по 6 декабря.** Центральным событием программы Дней Москвы в Индии станет Российско-индийский форум. Он объединит представителей органов власти, деловых и экспертных кругов двух стран. На итоговом пленарном заседании «Россия — Индия: диалог, меняющий мир» будут подведены итоги обсуждений и определены направления дальнейшей работы. В рамках культурной программы в Дели пройдут выставка и мастер-классы художников Сергея и Максима Сидоренко, а также товарищеский турнир по гольфу.

■ **В парке «Нагорная» на юге столицы теперь обслуживают только электробусы.** Площадка «Нагорная» сейчас обслуживает 24 маршрута, по которым курсирует более 250 электробусов российского производства. В целом по городу транспорт на электротяге проверяют и готовят к рейсам на 12 площадках Мосгортранса.

■ **Единый номер контакт-центра государственной ветеринарной службы стал работать в режиме горячей линии.** Помимо консультаций по вопросам, связанным с содержанием питомцев и записью в ветклиники, операторы горячей линии по телефону (495) 612-12-12 стали принимать обращения о массовом заболевании животных и других чрезвычайных ситуациях, связанных с безопасностью пищевых продуктов и сырья животного происхождения. Кроме того, в контакт-центре можно получить подробную информацию о новой услуге госветслужбы Москвы — досудебной ветеринарной экспертизе.

Определены лучшие проекты конкурса социальных инициатив

Столица в лицах

В Москве прошло награждение победителей ежегодного городского конкурса социальных инициатив «ЛИЦА района». «ВМ» встретилась с одним из победителей Юрием Яхонниным.

Традиционно организатором конкурса, главная цель которого — поддержка локальных социальных проектов и привлечение неравнодушных жителей столицы к общественной деятельности, выступило московское Агентство общественных проектов. В этом году в адрес конкурса «ЛИЦА района» поступило более восьмисот заявок. Как отметил руководитель столичного Департамента территориальных органов исполнительной власти Дмитрий Преснов, по итогам конкурса были выбраны тридцать победителей.



27 ноября. Победитель конкурса Юрий Яхонин (слева) и Герой Российской Федерации космонавт Роман Романенко во время подведения итогов конкурса

— Например, это семейные, патриотические, творческие программы, — рассказал он. — Все проекты разноплановые — от детских мастер-

классов до крупных благотворительных акций. Наиболее популярными конкурсными направлениями в этом году стали «Семейные

ценности и сообщества», «Культура, искусство и творчество», «Личностное развитие и образование». К слову, в этом году конкурсе пополнился новой номинацией «Лица 2.0: хранители традиций». В ней представили свои проекты конкурсанты предыдущих сезонов. Победителем в этой номинации стал москвич Юрий Яхонин. Как рассказывает Юрий Николаевич, впервые он принял участие в этом городском конкурсе в 2020 году с проектом о развитии дворового хоккея. — И тогда я стал одним из победителей конкурса. С тех пор, как говорится, не отходил далеко, так или иначе принимая участие в мероприятиях этого замечательного сообщества, — говорит он. В нынешнем году Юрий Яхонин представил на конкурс свой проект «Россия — пространство одной страны», в рамках которого ведется сбор и отправка гуманитарной помощи для участников специальной военной опера-

ции и жителей пострадавших регионов. — Я бы даже сказал, что это скорее не проект, а образ жизни уже более трех лет, — поясняет он. — Наши поездки начались в марте 2022 года и продолжаются по настоящее время. Гуманитарные поездки на Донбасс — это важный элемент поддержки мирного населения, находящегося в военной ситуации. Во время поездок участники и встречаются с бойцами, и посещают детские дома.

Юрий Николаевич добавил, что в сборе гуманитарных грузов активное участие принимают его коллеги по конкурсу «Лица района» и жители столичных районов Коньково, Гольяново, Коптево и других. — Участие в конкурсе помогает найти соратников и единомышленников по добрым делам, — говорит Юрий Яхонин. — И всем вместе сделать наш город еще краше.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА  
j.samoilova@vm.ru

СПРАВКА

Конкурс общественных проектов «ЛИЦА района» проходит в Москве с 2020 года. За время проведения в адрес конкурса поступило более 4800 заявок. Стать его участниками могут горожане в возрасте от 18 до 45 лет. В следующем году конкурсная программа пополнится сразу тремя новыми номинациями, в которых смогут принять участие представители некоммерческих организаций, участники молодежных советов органов исполнительной власти и организаций Москвы, а также сотрудники коммерческих структур и социально ответственного бизнеса.

БЫЛО СТАЛО



↑ 2025

← 2021

1 декабря. Бегун Сергей Бабушинов тренируется на обновленном стадионе «Авангард», расположенном на шоссе Энтузиастов. На восстановленном стадионе есть трибуны, прорезиненные дорожки с разметкой и футбольное поле. Также здесь обустроили скейт-парк, памп-трек, детские и спортивные площадки, оборудовали три павильона, отреставрировали историческую колоннаду со стороны шоссе Энтузиастов. Перед входом установили красно-белую стелу с названием спорткомплекса. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Стадион «Авангард» был построен в 1954 году, и за 70 лет его ни разу капитально не ремонтировали. Его основные конструкции пришли в негодность, отсутствовали сиденья на трибунах, все вокруг травой поросло. Некогда белоснежные колонны пошли трещинами, краска на них облупилась. От былого величия середины прошлого столетия совсем ничего не осталось. Спортивный объект в 2021 году перешел в собственность столичного правительства, и власти Москвы решили его восстановить.

Программа благоустройства предусматривает реконструкцию еще семи набережных

Будет сделано

Столичные власти утвердили планы благоустройства на следующий год. «ВМ» рассказывает подробности.

Ежегодно в Москве обновляются тысячи различных объектов: общественных пространств, парков, скверов, детских, дворовых и спортивных площадок. Современный облик получают и московские набережные. Каждая из них в ближайшем будущем обещает стать визитной карточкой мегаполиса. — Сегодня Москва занимает ведущую позицию по индексу

качества городской среды среди городов России и является мировым лидером по темпам ее улучшения, — отметили в мэрии города. В следующем году в столице собираются привести в порядок более 3,5 тысячи объектов. Каждая седьмая в списке — улица, в том числе вылетные магистрали — шоссе Энтузиастов и проспект Мира с Ярославским шоссе. В планах также устройство трамвайного пути вблизи главного входа на ВДНХ. Большое внимание уделяется в Москве и озеленению. Деревья для этого выращивают в специализированных питомниках, где они проходят специальную подготовку к пересадке.

КСТАТИ

До конца 2025 года в рамках городских программ озеленения порядка 10 тысяч деревьев-крупномеров украсят вылетные магистрали, улицы, парковые и озелененные территории, набережные, в том числе Профсоюзную улицу и проспект 60-летия Октября, Волгоградский проспект с Марксистской улицей, Щелковское шоссе, Краснопрудную и Большую Чернизовскую улицы.

— Особая технология формирует и укрепляет корневую систему, что позволяет растению быстрее и легче адаптироваться к новым условиям, — сообщили в Комплексе городского хозяйства. — Деревья высаживают в заранее подготовленные посадочные ямы с плодородным грунтом

и дренажным слоем, защищающим корни от гниения и обеспечивающим необходимую вентиляцию. Уход за зелеными насаждениями проводят в течение всего года. В ведомстве заявили, что в планах на следующий год — высадка 10,5 тысячи деревьев в парках, на магистралях, ули-

цах, набережных и других городских территориях. При подборе пород деревьев для высадки важным условием является их способность к адаптации в условиях мегаполиса. Так, вдоль вылетных магистралей и улиц с интенсивным движением чаще всего высаживают липы, клены, вязы и декоративные яблони. В скверах и парках используют дубы, ели, сосны, лиственницы, каштаны, ивы, ясени и другие. Рядом с больницами и поликлиниками высаживают гипоаллергенные породы. — В благоустройство города Москвой вложены значительные усилия — за прошедшие годы созданы десятки новых парков и зеленых зон, — отметил профессор кафедры общего и проектного менеджмента Финансового университета при правительстве РФ Иван Трифонов. — В рамках экологической программы посажены тысячи деревьев и кустарников. Активно развиваются детские и спортивные площадки, что способствует укреплению культуры здорового образа жизни среди жителей города.

Продолжается работа и по благоустройству территорий вокруг транспортных узлов. За десять лет таких объектов набралось почти 500. Еще 42 благоустроят в следующем году, сделав акцент на доступности и комфорте хабов.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ  
v.chernyavskaya@vm.ru

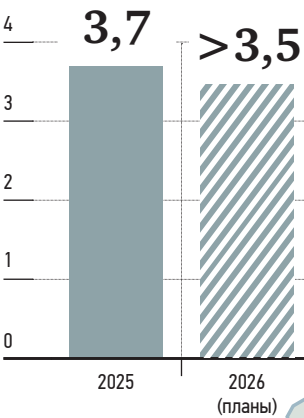
Доска почета



Сегодня герой нашей рубрики — шеф-повар, гастрономический эксперт, постоянный участник тематических фестивалей, автор многочисленных кулинарных бестселлеров, ведущий мастер-классов Вячеслав Мигас. Его карьера началась с увлечения кулинарией в подростковом возрасте. И как любой эксперт в гастрономии, Вячеслав Мигас прошел все ступени: от обучения до работы шеф-поваром в престижных ресторанах. Сам он отмечает, что ему нравится быть разносторонним специалистом, интересно готовить блюда различных регионов мира. В частности, Вячеслав Мигас не раз становился участником проекта «Гастрономическая карта России» на ВДНХ. фото: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

Создание комфортной городской среды

КОЛИЧЕСТВО ОБЪЕКТОВ БЛАГОУСТРОЙСТВА, ТЫСЯЧ



РЕАБИЛИТАЦИЯ И БЛАГОУСТРОЙСТВО 11 ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ, ПАРКОВЫХ И ОЗЕЛЕНЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ



Ремонт и благоустройство семи набережных



Комплексное благоустройство около 570 городских улиц



Благоустройство свыше двух тысяч дворов и более 80 знаковых объектов



Благоустройство территорий, прилегающих к 42 транспортным объектам



# Новогодние подарки доставят по назначению



1 декабря. Директор ресурсного центра «Мосволонтер» Александр Левит (второй справа) вместе с добровольцами посетили Тверскую площадь и павильон «Фабрика подарков» проекта «Москва помогает». Александр Левит и волонтеры принесли подарки для детей и участников СВО. **ФОТО:** ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

## Поддержка

**На Тверской площади заработал павильон «Москва помогает». Здесь организован прием подарков для жителей новых территорий РФ и участников СВО.**

Москва славится не только своим гостеприимством, но и тем, что в ней живут люди, неравнодушные к чужой беде и всегда готовые протянуть руку помощи тем, кому она нужна. Каж-

дый может проявить свои лучшие качества, участвуя в акциях проекта «Зима в Москве», главный смысл которого — семейные ценности, взаимопомощь и любовь к Родине. Вокруг этого выстроена программа многих мероприятий — патриотические встречи, образовательные и волонтерские программы, выставки и чтения. Особое внимание — поддержке участников и ветеранов СВО и их семей, а также всех, кто оказывает помощь фронту. Организованы акции по сбору гуманитарной помощи на фестивальных площадках, благотворительные инициативы и адресные программы. Одна из них — проект «Москва помогает». Сбор подарков для военнослужащих, детей, проживающих на новых и приграничных территориях России, организован в павильонах «Фабрика подарков».

— На всех площадках фестивали «Зима в Москве», а их более 30, стартовала традиционная акция по сбору гуманитарной помощи, — отметил директор ресурсного центра «Мосволонтер» Александр Левит. — В качестве подарков для участников специальной военной операции подойдут мужские гигиенические наборы, термобелье, перчатки, носки, сладкие наборы — словом, все то, что порадует наших защитников в новогодние праздники. Для детей принимаем книги, раскраски, настольные игры, игрушки и сладкие подарки. Как рассказала волонтер Елизавета Селикатова, в павильонах на фестивальных площадках отдельно собираются корма и товары для животных, содержащихся в приютах. — Лежанки, корма, различные игрушки, медикаменты — все это необходимо животным на

новых и приграничных территориях, — отметила она в беседе с корреспондентом «ВМ». А волонтер Вагиф Кантемиров добавляет, что на Тверской площади и других площадках добровольцы также помогают желающим подписать поздравительные открытки. — Открытки вместе с подарками будут направлены адресатам, — подчеркнул он. В Мосволонтере напомнили, что все подарки должны быть новыми, в обертке и оригинальной упаковке. — Мы обязательно вместе с волонтерами Москвы в преддверии Нового года отвезем все собранные товары, чтобы подарить ощущение праздника каждому получателю, — заявил Александр Левит. Также в рамках акции «Ход добра» можно передать для военнослужащих, находящихся на лечении в госпиталях, на-

стоянные и другие игры. Их принимают до конца декабря. Павильоны будут работать до 28 февраля 2026 года. Их адреса есть на сайте проекта «Зима в Москве» zima.mos.ru.

**ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ**  
v.chernyavskaya@vm.ru

## КСТАТИ

В волонтерских центрах «Доброе место» все желающие могут присоединиться к мастер-классам по изготовлению маскировочных сетей и других полезных изделий для бойцов специальной военной операции. Регистрация на участие в этих и других занятиях регулярно открывается на сайте ресурсного центра «Мосволонтер».

## НА ВЕСЬ МИР

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей.

## Та же шарманка. Запад хочет российских денег

**Европейский центральный банк (ЕЦБ) отказал Еврокомиссии (ЕК) в подстраховке кредита Украине за счет российских активов, замороженных после начала спецоперации.**

ЕК изначально просил ЕЦБ «занять» деньги для Киева из средств РФ, которые хранятся в иностранных банках. Однако план Еврокомиссии рухнул после отказа. Это связано с тем, что, предоставив кредит Украине, Европейскому центральному банку придется самостоятельно покрывать задолженность, так как его просят стать «последней инстанцией», то есть взять всю ответственность за данную задолженность Киева, ведь в Европе денег почти не осталось. После отказа ЕЦБ комиссия начала разрабатывать новый план спонсирования Украины. Они добиваются согласия стран Евросоюза на использование российских активов.

Обсуждается сумма от 185 миллиардов евро (более 1,5 триллиона рублей) в виде кредита. Предполагается, что его должна погасить Украина после окончания конфликта и в случае «выплаты ей Московской материального ущерба». Информации о том, кто из стран — участников ЕС согласен на это, пока нет. — Сам факт распоряжения чужим имуществом, а именно активами РФ, в рамках решения чужих политических вопросов не имеет серьезных оснований, — сказал «ВМ» финансист, автор книг по финансовой грамотности, лектор Российского общества «Знание» Александр Кузнецов. — Все это лишь информационная манипуляция со стороны представителей Евросоюза. Финансист добавил, что в случае, если кредит Украине все же предоставят из российских денег, это станет сигналом для всего ми-

ра и несоблюдении Европой своих же законов. — Поэтому же Соединенные Штаты Америки не проводят аналогичных действий и даже настаивают на том, чтобы Еврокомиссия забыла об этой идее, — сказал Александр Кузнецов. — Также стоит учитывать, что в России хранятся активы граждан Евросоюза, которые могут быть конфискованы в ответ. Поэтому передача замороженных денег РФ на восстановление Украины не имеет абсолютно никакого смысла, если, конечно, Европа не стремится себя полностью дискредитировать юридически перед мировым сообществом. Новость об отказе ЕЦБ вызвала свою реакцию на Украине. Депутат Верховной рады, глава комитета по вопросам финансов Даниил Гетманцев заявил, что теперь ситуация в стране «на грани».

**ВИКТОРИЯ БИЯТОВА**  
v.biyatova@vm.ru

## Европу предупредили: в чужой конфликт со своими наемниками не лезут

**Французские власти нажмут прямого участия в украинском конфликте, сообщает Служба внешней разведки (СВР) РФ.**

В качестве подтверждения в СВР ссылаются на правительственный декрет Франции от 31 октября 2025 года. Этот документ разрешает привлекать частные военные компании (ЧВК) для оказания помощи иностранному государству, находящемуся в состоянии вооруженного противостояния. В разведке не сомневаются, что речь идет об Украине. В пресс-бюро СВР пояснили, что текущих возможностей

украинской ПВО, включая ограниченное число истребителей F-16, недостаточно для противодействия российской авиации. — Освоение же «Миражей» и другой техники требует времени и высокой квалификации. Вот для этого Киеву и понадобятся зарубежные ЧВК, оснащенные современным западным, прежде всего французским, вооружением, — уверены в пресс-бюро ведомства. При этом в СВР предупредили, что Москва не станет проводить различий между официальными войсками и наемниками. Любое присутствие на Украине французских ЧВК будет расцене-

но как прямое участие Франции в боевых действиях против России. — Как следствие, французские ЧВК станут первоочередной законной целью ВС РФ, — констатировали в Службе внешней разведки. Предупреждение Москвы прозвучало на фоне беспокойства о потенциальной эскалации конфликта со стороны ЕС. Ранее министр иностранных дел и внешнеэкономических связей Венгрии Петер Сийярто заявил, что действия европейских стран все больше напоминают подготовку к войне с Россией.

**МАДИНА ЛЯНОВА**  
m.lyanova@vm.ru

## Артисты подняли настроение военнослужащим

**Театр Росгвардии завершил ноябрьские гастроли по России. Сотрудники и артисты в одном лице выступили перед военнослужащими — участниками специальной военной операции.**

Художественный руководитель Театра Росгвардии, заслуженный артист России Юрий Брешин отмечает, что они с актерами побывали почти в 20 городах, в том числе в Железноводске, Моздоке, Санкт-Петербурге, Армавири, Усть-Лабинске, Севастополе, Евпатории, Симферополе и многих других. Для сотрудников Росгвардии, многие из которых — участники спецоперации, артисты показали новый спектакль из репертуара — «Гиперболоид инженера Гарина», поставленный по известному фантастическо-сатирическому роману Алексея Толстого. — Постановка очень созвучна нашему времени, так как в ней сталкиваются несколько направлений. Есть Роллинг, отрицательный персонаж, который хочет построить капитализм, — своеобразное воплощение современных неонацистов. Шелга — коммунист, Гарин же хочет всю власть прибрать в свои руки. У каждого свой мир, и каждый хочет добиться своего. Так и ныне — идет специальная военная операция, а после ее окончания какую модель мира строить? Этим спектаклем хочется сказать свою версию, какой мир мы хотим, — рассказывает Юрий Брешин. График был жестким: спектакль, переезд, тут же новый спектакль. — И перед каждым показом я выходил перед бойцами и произносил слово о сегодняшней ситуации. И каждый



20 ноября. Актер Семен Шестериков в роли Петра Гарина в спектакле по произведению Алексея Толстого

раз это были разные слова, так как зритель всегда чувствует, когда заучена речь, а когда нет. Каждый раз были личные переживания по поводу событий СВО, впечатления от встреч с военнослужащими, — продолжает Брешин. В Санкт-Петербурге показали два спектакля, и организаторы высказывали мнение, что, если бы театр остался на полгода, залы были бы полные, как на первых показах. Худрук Театра Росгвардии отмечает, что у бойцов зашкаливает чувство патриотизма. — Был смешной случай в Железноводске: актер Александр Кондрашев, игравший Роллинга, произносит монолог про то, что американский флаг окутает весь земной шар, от Северного полюса до Южного. Тут в зале встает мужчина и направляется к сцене, сжимая кулаки: «Я сейчас убью тебя!» — так что коллегам пришлось его останавливать, — улыбается Брешин.

Это еще раз говорит о силе искусства, как убедительно актеры сыграли и передали чувства, описанные автором. Спектакль состоялся и благодаря актрисе Анне Закомолдиной, исполнившей роль Зои Монроз, а также Семену Шестерику, сыгравшему Петра Гарина. Анна Закомолдина отмечает, что ей нравится работать в Театре Росгвардии, так как они выступают перед защитниками Родины. Художественный руководитель Юрий Брешин отмечает, что группа театра в постоянных разъездах и представляет постановки сотрудникам Росгвардии и членам их семей. — Сейчас мы готовим новогоднюю сказку, с которой впоследствии тоже будем выступать перед росгвардейцами, — продолжает Брешин. В планах у театра поставить спектакль про спецоперацию. Сейчас выбирают пьесу.

**АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ**  
a.obiedkov@vm.ru

## Освобождение Красноармейска обеспечит поступательное решение всех основных задач

**Войска Объединенной группировки войск наращивают давление по всей линии фронта. Об этом заявил президент России Владимир Путин во время посещения пункта управления.**

По словам главы государства, в последние дни действительно установлен контроль над несколькими крупными населенными пунктами, которые имеют важное значение для дальнейших действий по освобождению всей территории, в том числе и той, которая еще находится под контролем противника. Начальник Генерального штаба Валерий Герасимов и командующий войсками группировки «Центр» Валерий Со-

лодчук доложили об освобождении Красноармейска в ДНР и взятии под контроль Волчанска в Харьковской области. При этом противник не прекращает безуспешные попытки деблокаирования и старается вырваться из города. — Но прямо сейчас хочу вас поблагодарить за результаты работы по Красноармейску — вас, весь командный, личный состав группировки и, конечно, бойцов, наших ребят, которые выполняют эти боевые задачи. Это важное направление. Мы все понимаем, насколько оно важно. Это обещает нам поступательное решение всех основных задач, которые стоят перед нами и были поставлены изначально при начале специальной

военной операции, — подчеркнул Владимир Путин. По словам президента, ситуация на фронте — это трагедия украинского народа, которая связана с преступной политикой хунты, захватившей власть в стране. Вооруженные силы Российской Федерации уверенно удерживают инициативу. — Наступление российских войск идет практически на всех направлениях. Также можно констатировать, что уничтожение формирований противника, окруженных на левом берегу реки Оскол, идет планомерно, — подчеркнул президент России Владимир Путин.

**АГАФИЯ БЕЛЯКОВА**  
a.belyakova@vm.ru

## СТОП-КАДР



1 декабря. Военнослужащий группировки войск «Запад» связывается по радиации с товарищами. Бойцы обеспечивают работу расчета РСЗО «Град» на краснолиманском направлении. Начальник пресс-центра группировки Леонид Шаров сообщил СМИ, что за прошедшие сутки было уничтожено пять наземных робототехнических комплексов и 38 пунктов управления беспилотной авиацией.

## Безымянный подвиг героев



Дата

День Неизвестного Солдата, который отмечается 3 декабря, — памятная дата, исторически объединяющая наш народ и всех защитников Отечества, погибших за свободу, за страну и ее процветание. Во время Великой Отечественной войны и по сей день во всех конфликтах было много героев, чьи имена до сих пор неизвестны. Однако важно помнить, что наши воины совершали великие подвиги и в конечном итоге отдали свои жизни за общую Победу над врагом. В том числе и сегодня бойцы специальной военной операции идут на передовую с осознанием и мыслью: «Кто, как не я, должен защитить народ и страну». Я помню, что как бы ни было тяжело в зоне проведения СВО, мы всегда находили в себе внутренние силы идти дальше, потому что нет ничего важнее, чем отстоять интересы нашей Родины. А такие даты, как День Неизвестного Солдата, стали частью всего патриотического сообщества и воспитания молодежи. В образовательных учреждениях проводят уроки памяти. Мы ежегодно участвуем в церемонии возложения цветов к Могиле Неизвестного Солдата в Александровском саду, к братским могилам, памятникам и мемориалам. Также мы организовываем патриотические мероприятия, направленные на сохранение исторической памяти. Например, в Измайловском парке «Молодая Гвардия» Москвы провела акцию в честь парада на Красной площади, который в 1941 году стал символом негибаемости русского духа. Так, в 1941 году в Москве формировалось народное ополчение. Тогда записывались простые граждане. У людей было четкое понимание: они должны взять ответственность за собственную страну. И сейчас во многих российских семьях есть воевавшие и не вернувшиеся с поля боя. Все потому, что у нас так принято — мужчина защищает свой дом и страну. Вот и я пошел на СВО из соображений совести, ведь когда ты становишься лидером среди молодежи, нужно подавать им личный пример. Помнить, уважать и ценить подвиги предков, а также бойцов спецоперации — необходимость. И пускай мы не знаем имен некоторых павших солдат, но они также писали историю России, которую мы передаем следующим поколениям.



**АЛЕКСАНДР КРАВЦОВ**  
РУКОВОДИТЕЛЬ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО ВОПРОСАМ ПОДДЕРЖКИ УЧАСТНИКОВ СВО И ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПАЛАТЫ ПРИМГД, УЧАСТНИК СВО



# Любопытство и интерес принесли золотую медаль

## Образование

**Школьники из Москвы успешно выступили на Международной естественно-научной олимпиаде юниоров. Вчера «ВМ» узнала, в чем особенность этого состязания и с какими медалями вернулись домой столичные ученики.**

В этом году Международная естественно-научная олимпиада юниоров проходила на федеральной территории «Сириус», где состязались в знаниях школьники из 24 стран, в том числе Китая, Индии и Катар. Директор Центра педагогического мастерства Александр Шишов отметил, что это состязание стало завершением сезона международных олимпиад.



1 декабря. Ученица 11-го класса лицея «Вторая школа» им. В. Ф. Овчинникова Анна Михайлова завоевала золотую медаль на международной олимпиаде

Международные олимпиады — это высшая ступень олимпиад школьников. Отбираются лучшие участники, которые завоевали самые высокие призовые места на Всероссийской олимпиаде школьников: прошли достаточно серьезный отбор, работали с преподавателями. Большое количество московских школьников принимают участие в национальных командах, защищая и честь страны, и нашего города, — сказал он. Александр Шишов подчеркнул, что в Москве создана уникальная система подготовки к олимпиадам, в которых принимают участие и московские школы, и Центр пе-

дагогического мастерства, и высшие учебные заведения. Задействована вся инфраструктура города, где ребята решают практико-ориентированные задания. — Такой комплексный подход делает Москву лидером олимпиадного движения. Наши ребята завоевывают высокие награды и на Всероссийской олимпиаде школьников, и на международных олимпиадах. Это является большим стимулом для всех ребят участвовать и, конечно же, завоевывать награды, — отметил директор центра. Старший методист Центра педагогического мастерства, главный тренер сборной Мо-

сковы на Всероссийской олимпиаде школьников по физике Валерия Черникова уточнила, что особенность именно этой олимпиады в том, что задания обладают высокой межпредметностью и кросс-дисциплинарностью. — Встречаются разнообразные форматы, у ребят есть не только теоретический тур, но еще и экспериментальный, который выполняется командой, а также тестовый тур, который выполняет каждый школьник отдельно, — добавила она. На счету московских школьников — три золотые и одна серебряная медали. Обладателем награды высшего до-

стоинства по результатам соревнования стала ученица 11-го класса Анна Михайлова из лицея «Вторая школа» имени В. Ф. Овчинникова. Девушка рассказала, что ей всегда была интересна физика, потому что эта наука рассказывает о том, как устроен наш мир. — Когда начала участвовать в олимпиадах, также попробовала свои силы в биологии и химии, — рассказала школьница. Ребятам, которые хотят попробовать свои силы на олимпиаде, Анна советует вступать в тематические сообщества, потому что готовиться в кругу единомышленников эффективнее и интереснее.

**МАРЬНА ШЕВЦОВА**  
m.shvetsova@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**ВИТАЛИЙ ШЕВЧЕНКО**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНОГО КОМИТЕТА МЕЖДУНАРОДНОЙ ЕСТЕСТВЕННО-НАУЧНОЙ ОЛИМПИАДЫ ЮНИОРОВ

В 2025 году Россия впервые принимает Международную естественно-научную олимпиаду юниоров. Это серьезный вызов для нас. Впервые за долгое время в олимпиаде в полной мере отражена наука в экспериментальных и теоретических заданиях. Потому что обычно легко сделать задания просто по физике, химии или биологии. И гораздо сложнее связать их воедино и решить вместе с командой.

## Зданию типографии вернули исторический облик

В столице завершилась реставрация фасадов главного производственного корпуса типографии Ивана Сытина на Пятницкой улице. И уже завтра, 4 декабря, здесь откроется профильная выставка «ПРОреставрацию. Импортзамещение в реставрационных материалах и технологиях».

Здание производственного корпуса типографии — прекрасный образец промышленной архитектуры начала XX века. Оно имеет статус объекта культурного наследия регионального значения. Построено оно было в 1903 году архитектором Адольфом Эрихсоном и инженером Владимиром Шуховым. Здесь недолго работал корректором Сергей Есенин, не однажды бывали Лев Толстой, Максим Горький, Владимир Маяковский. — Специалисты расчистили декоративные элементы и сте-

ны от загрязнений, демонтировали поздние металлические элементы, укрепили кирпичную кладку, — рассказал руководитель Департамента культурного наследия Москвы Алексей Емельянов. — На главном фасаде воссозданы фигурные аттики с полукруглыми окнами, лопатки в виде ступенчатых консолей, центральный портал с двумя многогранными столбами. Кроме того, в ходе работ были обустроены востокоски и восстановлен исторический цвет здания, а также часть оконных проемов и их исторические габариты. Специалисты отреставрировали вход и три уникальных витража, парадную лестницу, каменные ступени. Реставрационные работы в других корпусах продолжаются. Все они ведутся под контролем специалистов Департамента культурного наследия столицы.

**АЛЬФИЯ КАМИЛОВА**  
a.kamilova@vm.ru

## Устойчивое развитие вузов обеспечивает научный прогресс

Вчера представили результаты первого выпуска Рейтинга университетов в сфере устойчивого развития. В него вошли такие вузы, как РАНХиГС, РУДН, НИТУ МИСиС.

Новый рейтинг дает комплексную оценку деятельности университетов в сфере реализации устойчивого развития исходя из научно-образовательной и просветительской миссий, а также с учетом эффективности экологических, социальных и управленческих практик вуза. Устойчивое развитие — процесс изменений, при котором природные ресурсы, инвестиции, научно-техническое развитие согласованы друг с другом и укрепляют потенциал. — Около трех лет мы работали над системой оценивания, которая позволяла бы учесть все критерии, — рассказал генеральный директор рейтингового агентства RAEX, заместитель председателя общественного совета при Минобрнауки

РФ Дмитрий Гришанков. — Остановились на трех блоках: образование и исследования, соответствие практик вуза принципам устойчивого развития, просвещение и популяризация знаний. Были представлены семь вузов: РАНХиГС, РУДН, НИТУ МИСиС, Уральский федеральный университет, Российский университет транспорта (МИИТ), Северо-Кавказский федеральный университет, Кабардино-Балкарский государственный университет. Все они получили оценку не ниже В (приемлемый уровень ответственности). РАНХиГС и РУДН получили высшую оценку — АА. Проректор по науке РАНХиГС Артур Азаров отметил, что рейтинг подтвердил статус вуза как главного центра подготовки кадров для государственного и муниципального управления и решения важных задач, стоящих перед страной.

**ДАРЬЯ РОСТОВА**  
d.rostova@vm.ru

## Спектакль перестал быть мелодрамой, он учит прощать

В Шуйкинском институте очередная премьера: на спектакле «Рождество в доме синьора Купьелло» зал был забит битком.

Неаполь, 1930-е годы. Типичная итальянская семья — богатая не финансово, но эмоциями, готовится к Рождеству. Главная забота Луки Купьелло (великолепная работа Георгия Хаева) — успеть доделать вертеп, чудесную игрушку в коробке. Создаваемый в ней мир очень похож на настоящий, и Лука уверен, что игрушка должна нравиться людям, в том числе и его сыну Неннило (Кирилл Бакуменко, сплошное очарование). Начало же крушения реального мира никто еще толком не осознал, хотя марш кованых

сапог приспешников Бенито Муссолини пугает даже паяц-ангелов. Но фантасеру Луке до поры так комфортно в создаваемом им мире-коробочке, что груз реальных про-

блем оказывается для него неподъемным: и с сыном все непростое, и надоедлив брат Паскуалино (пронзительный Андрей Тетта), и дочка Нинучча (Ольга Серебрянская, bravo) собралась уходить от мужа Николы (Захар Шиловский, тонко сыграно), а ее новая любовь Витторнио Элиа (Григорий Загоскин, блистание) кажется поначалу сомнительным типом. Абсурд нарастает: жена Луки Кончетта (Софья Серебрянская, игра на высоте) едва не погибает, и даже рождественский утөрь оборачивается чудовищем... Лука уходит в свой мир, но свет его души будет освещать путь тому, кого он любил. Трогательная и глубокая работа.

**ОЛЬГА КУЗЬМИНА**  
edit@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**ВАЛЕНТИНА НИКОЛАЕНКО**  
художественный руководитель курса, профессор  
Думаю, этот спектакль будет только расти и будет прекрасен. Это, конечно, притча: нам всем нужна звезда! Пьеса Эдуардо Де Филиппо известна, был много лет назад прекрасный спектакль с Дыховичным в главной роли, но в постановке Володи Логвинова от мелодрамы не осталось ничего. А главная мысль спектакля — надо прощать...



30 ноября. Премьера спектакля «Рождество в доме синьора Купьелло»: Кончетта (Софья Серебрянская), Николо (Захар Шиловский, в центре) и Лука Купьелло (Георгий Хаев)

**ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА**

Учредитель и издатель  
АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва»  
И. о. главного редактора  
А. В. Шарнауд  
Генеральный директор  
Георгий Рудницкий

Редакционная коллегия Сергей Серков (заместитель главного редактора, шеф-редактор ежедневного выпуска), Алексей Берников (заместитель главного редактора, шеф-редактор утреннего выпуска), Юлия Трыкина (заместитель главного редактора, редактор отдела «Московская власть»), Янина Портнова (заместитель главного редактора), Анна Балок (шеф-редактор газеты «Москва Вечерняя»), Елена Мотренко (заместитель шеф-редактора утреннего выпуска), Вероника Ушакова (редактор отдела «Служба новостей»), Александр Костриков (арт-директор), Ольга Кузьмина (оборонитель)

Дизайн-макет Александр Костриков при участии Cases/Associates (Барселона, Испания)

Дежурная бригада номера Георгий Осипов, Ольга Бажанова

Рекламная служба  
E-mail: reklama@vm.ru

Служба продвижения  
Тел. (499) 557-04-24, доб. 187  
E-mail: pr@vm.ru

Контроль качества доставки  
Тел. (499) 557-04-00

Отдел подписки  
E-mail: podpiska@vm.ru

Адрес редакции и издателя  
127015, Москва, Бумажный пр-д, 14, стр. 2  
Тел. (499) 557-04-24. Факс (499) 557-04-08  
E-mail: edit@vm.ru

Подписной индекс П 7378

© АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва», 2025

Любая перепечатка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иное использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений, сообщений информационных агентств и материалов на коммерческой основе. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением колумнистов

## Юные художники нарисовали портреты советских воинов



2 декабря. Директор Детской художественной школы имени Репина Ольга Кондратьева и заместитель председателя Мосгордумы Степан Орлов на открытии выставки «Дорогами войны»

Вчера в здании столичного парламента открылась художественная выставка «Дорогами войны».

На выставке «Дорогами войны» представили лучшие работы учащихся Детской художественной школы имени Репина, посвященные 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.

— Неслучайно выставка в Мосгордуме открывается именно сейчас. 5 декабря весь город и вся страна будут отмечать День начала контр наступления советских войск против немецко-фашистских захватчиков в Битве под Москвой. Мы вспоминаем подвиг бойцов Москов-

ского народного ополчения, подвиг бойцов Красной армии, подвиг тружеников тыла, — сказал заместитель председателя Мосгордумы Степан Орлов. С 2010 по 2022 год в Художественной школе имени Репина проходил арт-проект «Диалог поколений», посвященный Великой Отечественной войне. Учащиеся рисовали портреты приглашенных ветеранов.

На выставке в Мосгордуме представили лучшие работы, созданные учащимися художественной школы за десять лет. На них изображены батальные сцены, сюжеты о тружениках тыла, сцены возвращения красноармей-

цев домой. На многих портретах изображены женщины — матери и жены советских воинов.

**АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ**  
a.horoshilov@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**ОЛЬГА КОНДРАТЬЕВА**  
директор детской художественной школы имени Репина  
Работы, представленные на выставке, созданы за последние десять лет. За ними стоит большая работа преподавателей нашей школы. Нам очень помогли и родители, которые обращались к семейным архивам, наградам и другим реликвиям военного времени. Это настоящему большая совместная работа детей, школы, семьи и государства.

**vm.ru**

Отпечатано  
АО «Прайм Принт Москва»  
141700, Московская обл., г. Долгопрудный, Лихачевский пр-д, 58



Карьерные аналитики отмечают, что молодые люди часто меняют работу, поскольку ищут идеальную трудовую среду для своей деятельности или проект, вызывающий вдохновение. При этом работодатели заинтересованы в том, чтобы сотрудник в компании работал как можно дольше. Как замотивировать зумеров на преданность организации, знают корпоративные антропологи, которые убеждены, что в любой среде человек ищет свое племя.

# Первым делом — найти шамана

Корпоративный антрополог Марк Кукушкин о важнейших ритуалах большой организации



1 января 1977 года. Производственная гимнастика в одном из цехов Московского автомобильного завода имени Ленинского комсомола. Зарядка в СССР была традицией, без которой не начиналось ни одно рабочее утро



Бизнес-тренер Марк Кукушкин (*на фото*) уверен, что, несмотря на тысячи лет, отделяющих нас от наших первобытных предков, паттерны нашего существования в обществе не слишком изменились. Мы все также создаем тотемы и участвуем в мистериях. Просто сейчас ритуалы и символы называются по-другому. Зная это, можно помочь сотруднику влиться в компанию, а компании — стать лучше. **Марк, сколько в среднем бывает «племен» в крупной корпорации?** Количество «племен» напрямую зависит от размера организации. А она может состоять как из 20 тысяч человек, так из пяти сотрудников. За основу можно взять «число Данбара»\* — антропологическую константу, равную примерно 150 людям. Это оптимальное количество человек в группе, где каждый может знать друг друга по имени, иметь телефоны в записной книжке и поддерживать стабильные социальные связи.

Поэтому в крупной корпорации могут быть десятки «племен». «Племя» может быть как территориальным подразделением, например, отдел продаж в конкретном регионе, так и профессиональным сообществом — все HR-специалисты компании, пусть даже из разных департаментов, или сообществ по интересам. При этом современный человек может принадлежать к нескольким племенам: к племени своего подразделения, племени своей профессии, племени своего хобби... И в этом смысле современное племя от традиционного отличается тем, что в традиционном человек всю жизнь является членом одного сообщества, а сегодня можно принадлежать к нескольким, и все они будут частью его жизни.

**Как эту особенность современного общества корпоративные антропологи могут использовать в работе?**

Главная задача корпоративного антрополога в этом случае — понять, с какими из всех присутствующих в его жизни племен человек идентифицирует себя сам. Есть известный психологический тест, когда человека просят ответить на вопрос «кто я?» и продолжать отвечать, пока у него не закончатся все варианты. И по этим ответам можно понять, к каким «племенам» он себя относит. То есть, принадлежа формально к какому-либо подразделению или команде, человек может себя с ней не идентифицировать. И это плохо для подразделения. Ведь руководитель рассчитывает, что сотрудник отождествляет себя с командой, а он не воспринимает эту команду своей. А значит, он будет совсем иначе вкладываться в работу и совсем по-другому участвовать в общих мероприятиях. Поэтому забота любого племени — вовлечь участника. И это очень актуально сегодня. В хороших корпорациях борются за внимание человека, потому что там, где внимание человека — там и его сердце. **С какими необычными ритуалами вы сталкивались в корпоративных племенах?**

Человечество с момента своего появления на планете живет ритуалами. И сегодня без них трудно представить свою жизнь. Чаше всего ритуал знаменует переход в новое качество — он придает этому процессу смысл, создает историю. Так, нам важен ритуал выпуска из учебного заведения — мы всегда отмечаем окончание учебы. А поколение, заставшее Советский Союз, помнит, что взросление в школьном возрасте проходило через разные статусы — «октябренок», «пионер», «комсомолец». А свадьба и похороны? Поэтому в жизнь современного человека ритуалы прочно встроены до сих пор. И в корпоративной жизни они также имеют большое значение.

Так, когда сотрудник получает новую должность, то его волнует, как его назначение будет обставлено. И это действительно очень важно, потому что люди порой десятилетиями идут к руководству отделом или должности вице-президента компании. Также многим важны ритуалы признания — за выслугу лет, за определенные достижения. Есть ряд вполне предсказуемых ритуалов, которые должны обеспечивать жизнь человека в организации и фиксировать его достижения. Например, сотрудник может 10 лет занимать одну управленческую позицию, но при этом расти в чем-то другом, приобретать новую ценность — и это важно отмечать. А ритуал дает возможность сделать это понятным для него способом. То же расставание с человеком — очень важный ритуал, который в организации обязательно должен быть. Ведь если человек ушел, что называется, «по-хорошему», то с ним можно продолжать поддерживать отношения и обмениваться контактами. Из сравнительно новых корпоративных ритуалов могу выделить, к примеру, ритуализацию работы с инцидентами, когда компания пережила какую-то неприятную ситуацию, и вместо объявления выговоров сотрудникам вместе пытаются понять, как она произошла, отреагировать и сделать выводы, для чего им нужен был этот урок.

## Инициация — это не только конец испытаний, но и сами испытания. Они сопровождают практику.

Недавно коллега из компании, занимающейся недвижимостью, делилась, что когда они закрывают сделку, то всем коллективом идут играть в падел. Игра дарит радостные эмоции и стимулирует на новые достижения. Ритуализация почти любого значимого события в жизни компании дает энергию и укрепляет культуру. **Классические антропологи говорят, что в племенах существуют не только внешние лидеры — вожди, но и внутренние, в лице шаманов. А в корпоративном племени?** Это две ключевые и часто разные роли. Вождь — это тот, кто определяет направление, обеспечивает стабильность, организует повседневную работу. А традиционная роль ша-

манов — связывать верхний и нижний миры со средним, в котором мы живем. И в корпоративной сфере шаманы нередко отвечают за привнесение новых идей, проведение трансформационных сессий — то есть за видение будущего. Шаманом может быть акционер, который не участвует в операционном управлении, но при этом постоянно мониторит стратегию развития компании и присутствует на стратегических сессиях, касающихся ее новых шагов или смены модели. И для организации важны обе эти роли, они отвечают за ее энергию и обеспечивают устойчивость.

**Какие наиболее распространенные обряды инициации встречаются в корпоративных племенах?** Инициация связана с приглашением и посвящением нового сотрудника. Чаше всего она проходит в два этапа: этап, когда у человека начался испытательный срок, и этап, когда он его закончил и стал полноценным сотрудником. И отмечается это по-разному. Например, после окончания испытательного срока сотрудника может персонально поздравить один из крупнейших руководителей. Или по окончании адаптационной программы для новичков проводят квесты по истории компании, позволяющие сделать их погружение в процесс работы более увлекательным. В некоторых организациях есть своя система атрибутики — значки и ленточки. Многие зависят от культуры компании, так, где-то практикуются «пьяные» ритуалы. Где-то нужно «проставиться» определенным образом, например, с подробным рассказом о себе.

Да и сам по себе адаптационный период тоже может рассматриваться как обряд инициации. Ведь классическая практика в племени — это совокупность сложностей, которые нужно преодолеть, чтобы стать членом сообщества. В тех же африканских племенах мальчики могут на рассвете уйти на охоту на льва и вернуться через несколько дней с добычей, став мужчинами. И в этом смысле саму инициацию можно рассматривать не только как празднование прохождения испытаний, но и как сами испытания. Новичку могут, например, поставить задачу по результатам, которых он должен добиться за определенный срок, чтобы доказать, что он достоин быть сотрудником компании. В том же агентстве недвижимости, о котором мы говорили, таким вариантом может быть первая успешно проведенная сделка.

**С позиции антрополога, испытательный срок — это лиминальная фаза, когда «уже не мальчик, но еще не мужчина»?** Именно так.

**Какие наиболее напряженные точки соприкосновения «миров», существующих внутри корпорации?**

Внутри крупной организации часто возникает системное недопонимание, которое можно условно разделить на вертикальное и горизонтальное. Если говорить о «вертикальном», то чаще всего это конфликт между разными уровнями иерархии. К примеру, в управляющую компанию приходит новая команда менеджеров, которые говорят на языке «стратегических инноваций», «эффективности» и других абстрактных концепций. И свои идеи они пытаются донести до сотрудников производств, имеющих богатый практический опыт «на земле». А те уже не раз наблюдали смены «табачных» команд. Им бы производство загрузить да текущий бонус не потерять, без этих «ваших инноваций». Язык штабного племени и племени «земли» радикально различается. Стратегические идеи, сформулированные наверху, не находят отклика внизу, потому что не переводятся на язык повседневных задач. Чтобы разрешить конфликт, нужно привести язык к «общему зна-

### Досье

Марк Кукушкин — один из ведущих российских экспертов в области стратегического менеджмента, управления изменениями и корпоративной культуры. Корпоративный антрополог. Основатель компании, разрабатывающей образовательные программы для бизнеса и фестивалей «ПИР: практики развития». Специализируется на работе с топ-менеджментом, проводя стратегические сессии и executive-коучинг для крупных российских компаний. Его профессиональный путь начался в Томске, а высшее образование получил на философском факультете МГУ. Позже расширил свою экспертизу, окончив Московскую Высшую школу психотерапии, Школу консультантов по управлению при РАНХиГС, магистратуру НИУ ВШЭ. Трижды признавался «Тренером года» по версии премии Trainings.ru, входит в десятку лучших тренеров страны по рейтингу журнала «Секрет фирмы» и отмечен наградой «Гуру рынка».

менателю» — донести смыслы от топ-менеджмента до других подразделений в понятной для них форме. Помимо этого, существует горизонтальный барьер, когда непонимание возникает между разными департаментами или функциями на одном уровне иерархии. Так, терминология специалистов из IT-департамента или «офиса трансформации», увлеченных идеями искусственного интеллекта и цифровизации, часто бывает непонятна и неприменима для коллег из базового бизнеса — тех, кто работает в точках продаж или на производстве. Эта ситуация резко усугубляется, когда профессиональный сленг используется как косвенный инструмент демонстрации превосходства и власти, мол «мы знаем, а вы — нет». Даже если эта фраза не произнесена вслух, а только подразумевается, то последующее за ней пренебрежение к «непонимающим» создает серьезнейший барьер во внутренних взаимоотношениях. Тут важно понимать, что язык — это не только слова. А корпоративный язык включает в себя не только содержание, но и интонационную составляющую — тон, тембр, отношение. И тон при этом часто бывает не менее важен, чем сам текст.

**Как выглядят полевые исследования в вашем случае?**

Очень похоже на то, как они происходят в классической антропологии. Команда корпоративных антропологов «высаживается» в организацию и определенное количество дней наблюдает процессы изнутри. Мы разговариваем с сотрудниками, часто просим их провести нам экскурсию по кабинету или офисному пространству. Наблюдения фиксируем в специальных блокнотах, где прописан чек-лист десятков объектов наблюдения. Затем с помощью этого гайда мы получаем кучу интересной информации, например, почему эта фотография висит здесь, с чем это связано, как обычно проходит мероприятие, запечатленное на фото? Наша задача увидеть организацию глазами многих людей, удивиться тому, чему стоит удивиться, а потом все эти моменты обсудить с людьми, которые принимают решения. После чего совместно с ними определить задачу.

Так, в крупной компании-проектировщике, работающей с развитием перспективных территорий конкретного крупного российского города, мы, ознакомившись с офисным пространством, не заметили ничего, что имело бы отно-

шение к ее будущему. Сам офис очень красивый, оформлен в современном хайтек-стиле. И все важные моменты истории компании там представлены — и фотографии достижений на стенах, дипломы, кубки, почетные знаки... Но это все прошлое. В то время как стратегия компании была отражена на одном листочке, скромно висевшем где-то в углу. Причем ее тезисы относились к уже истекшему периоду. И мы начали выяснять, можно ли где-то увидеть визуализированные стратегические цели, которые были бы понятны людям. И поняли, что попали в большую точку: оказалось, что какие-то разговоры про будущее ведутся, но только устно.

То есть это скорее эскизы, но не более того. После этого мы начали спрашивать об образе будущего у сотрудников, которые занимаются продвижением компании, и оказалось, что в их сознании будущее выглядит продолжением прошлого. То есть будущее — некая «серая зона», возникшая из-за того, что его не обсуждали со всеми и нигде не фиксировали. А ведь от образа будущего зависит и продвижение, и перспективные разработки. После этого мы предложили топ-менеджерам дать четкую картину будущего компании всем сотрудникам в офисе — чтобы она была доступна не только руководству, но и всем сотрудникам.

**Близится сезон новогодних вечеринок, которые, как вы часто говорите, по своей природе являются мистериями\*\*\*. Что может узнать «корпоративный шпион», попп на корпоратив конкурента?**

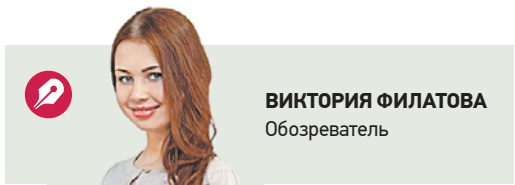
Узнать можно многое, но мне бы не хотелось, чтобы мой ответ выглядел руководством по корпоративному шпионажу, поэтому давайте предположим, что наблюдателем оказался партнер компании, который планирует дальнейшее сотрудничество с ней. В первую очередь ему необходимо больше узнать о ценностях и приоритетах компании, а для этого стоит обратить внимание на то, что компания считает успехом. Интересно, какие достижения компания признает и празднует: деньги или, может быть, запуск новых продуктов, завоевание конкретного сложного клиента.

Во-вторых, большое значение имеет культура признания. Ценят ли здесь людей: стремятся ли дать слово максимальному числу сотрудников или все органичивается речью акционера со сцены и формальным «послеслесь»? Понять, насколько компания ценит сотрудников и клиентов, можно по тому, как устроено награждение. Это история для избранных или для всех? А дальше уже как раз идет «шпионская тема»: часто люди за столом, выпивая, начинают рассказывать вещи, которые идут вразрез с «официальной повесткой». Внимание к расхождению между «парадным фасадом» и кулуарными разговорами крайне показательно.

\* «Число Данбара» — ограничение на количество постоянных социальных связей, которые человек может поддерживать.

\*\* Лиминальная фаза в антропологии — это переходное состояние между разными стадиями развития человека или общества. Термин происходит от латинского слова «limen» — порог. В этот период человек временно выпадает из социальной структуры, теряет прежний статус, но еще не приобрел новый.

\*\*\* Мистерии — религиозная мистическая практика, совокупность тайных культовых мероприятий, посвященных божествам. К участию в мистериях допускались лишь посвященные.



ВИКТОРИЯ ФИЛАНОВА  
Обозреватель



Огромные квартиры на множество комнат с очередями в ванную и графиком уборки, бытовые споры и теснота — так выглядели коммуналки в то время, когда были вынужденной мерой. Сейчас же ситуация иная — молодежь выбирает жить с соседями часто не только для того, чтобы сэкономить. Корреспондент «ВМ» разобралась, как изменилось представление разных поколений о коммунальных квартирах.

# Граждане, уплотняемся!

Как сейчас устроены московские коммуналки



14 ноября. Жительница коммуналки у станции метро «Маяковская» Мария Иванова уверена, что жизнь с соседями веселее и интереснее, чем в одиночестве в отдельной квартире. фото: МАРИЯ ХАЛЦОВА

В советское время коммуналки были понятной, знакомой каждому формой быта. Жили в них, конечно, вынужденно — в одной квартире соседствовало порой человек по тридцать, среди которых были как ученые, так и маргиналы, им приходилось сосуществовать на общих квадратных метрах. В новом веке, когда такого острого дефицита жилья нет, существует много способов решить вопрос с помощью аренды, но все чаще молодые люди выбирают для себя старые московские коммуналки, у которых начинается новая жизнь. Мы решили разобраться, как изменилось представление о жизни с соседями, и понять, почему новое поколение спокойно готово делить квартиру с кем-то и не гонится за отдельным жильем, ведь, как оказалось, причины не только в деньгах.

### От кошмара к заветной мечте

История началась в 1924 году, когда столичные власти приняли постановление «Об урегулировании жилищного дела в Москве» — хлынувший в новую столицу поток людей был огромен, и квартирный вопрос встал остро. Власть уплотняла жильцов, те, в свою очередь, боролись друг с другом, чтобы или заполучить комнату побольше, или же выселить неудобного соседа восвою. В коммуналках оказались не только приехавшие покорять Москву граждане Советов, но и извещнейшие люди, и их свидетельства стали бесценным портретом быта, по которому можно представить, как все это было. «В Москве теснота жуткая: в квартирах установился особый московский запах — от скопления человеческих тел. <...> Был вчера у Тынянова. Странно видеть на двери такого знаменитого писателя табличку: Тынянову звонить один раз, Ямпольскому — два раза, NN — три раза...» — писал Корней Чуковский. Отношение к коммуналкам, куда набивалось по 30 человек, очевидно, и не могло быть позитивным и радужным. Но после войны из главного кошмара городского жителя она превратится в предел мечтаний. Исследователь московских коммунальных квартир Алексей Митрофанов писал в своей книге: «Время шло, и в коммуналках становились мягче, уходила суровость, появлялась романтика. В том, чтобы приютить на ночь порой почти чужого человека, несмотря на стесненность обстоятельств, не было ничего странного». Московвед говорил о взаимовыручке, доброте друг к другу. И мы, конечно, разскажи тех, кто успел понаблюдать такую жизнь воочию. — Мы жили в коммунальной квартире до 1974 года — родители получили в конце 1950-х комнату как молодая семья, и потом родилась я, и нас переселили в комнату побольше, — рассказывает москвичка Ольга Сорокина. — Это

был уже двухэтажный дом, а квартиры были трехкомнатные — в каждой из комнат жила отдельная семья. Как вспоминает героиня нашей публикации, стены в их доме были капитальными, и потому они фактически не слышали, что происходило у соседей, и не мешали друг другу. Как ни странно, бытовых споров о том, кто первый идет в ванную, и очередей к санузелам тоже не было. — Хотя все взрослые работали на текстильной фабрике, они все равно часто попадали в разные смены и уходили на работу не в одно и то же время, — вспоминает Ольга Алексеевна. — Не помню, чтобы у нас были какие-то скандалы и ссоры из-за уборки. Может быть, нам просто повезло с соседями, и все были дисциплинированные и работающие, потому и порядок наводили вместе, и поддерживали его. Женщина вспоминает, что продолжением коммунального быта был двор и жильцы судовольствием проводили досуг вместе и там. Иногда даже случались пышные застолья.


## Дружба, зародившаяся между соседями, порой сохранялась всю жизнь, даже после расселения

— У нас стоял стол, где мужчины по вечерам собирались играть в домино, и тогда в каждом из уголков четырех домов, в каждой комнатке слышалось их зычное: «Рыба!» — рассказывает женщина. — Да и вообще, знаете, в то время люди проще друг к другу относились, внимательнее. Помню, я как-то упала с велосипеда, разбил коленку. Меня тут же подобрал один из соседей, отнес к себе, промыл рану, перебинтовал, успокоил. Я, признаться, не могу представить себе этого сейчас — люди стали отстраняться, бояться доверять. Кстати, воспитание детей в таких квартирах — отдельная тема. Как рассказала нам Ольга Алексеевна, это были как будто общие дети, разновозрастной ватагой носящиеся по двору. Зайти за водой, например, в любую квартиру мог каждый, не переживая. Но и получить нагоняй за шалость тоже можно было от любого взрослого, жаловаться родителям было в такой ситуации не на что.

— Мы всегда понимали, что под присмотром. Нет рядом родителей, но чуткое око соседей не замыкалось никогда. Вдруг лишнее себе позволил, сказал — подойдут сразу же, замечания были нормальны. Но если что-то серьезное, то родителям тоже говорили, конечно, — вспоминает Ольга Алексеевна. Еще одна традиция, которая ушла вместе с теми же коммунальными районами, — праздник улиц, стихийный, самоорганизованный. — Нас никто не развлекал намеренно, просто выставлялись столы на улицы, наши мамы сами готовили угощение. Мужчины приносили кто баян, кто радио, и вот так, с песнями, танцами, на улице соседи проводили выходной. — По словам Ольги Сорокиной, главный секрет их отношений был в дружбе, которая сохранилась и после того, как каждая семья получила отдельную квартиру. — Мы остались в одном районе и поддерживали связь, следили за судьбами друг друга, общались, — рассказывает Ольга Алексеевна. — И, честно вам скажу, ни я, ни мои родители никогда не вспоминали жизнь в коммуналке как кошмар, скорее, как просто период своей жизни, где было много поводов посмеяться и погрустить, но всем вместе. Такой опыт, где действительно повезло с соседями, встречался нечасто — в 1990-е годы коммуналки расселили массово, и избавиться от своих метров, пусть в центре, но не в отдельном жилье, мечтали многие. — Тогда для риелторов это был клондайк — много приходило средненьких олигархов, желающих выкупить квартиры в центре по комнатам, и, в свою очередь, те, кто продавал такое жилье, были заинтересованы в однокомнатных квартирах, — рассказывает член Гильдии риелторов Москвы Евгений Коноплев. — Сейчас, хотя коммунальных квартир осталось достаточно много, заниматься ими стало сложно — трудно найти релевантные варианты, уладить проблемы с соседями, у которых приоритетное право выкупа. И вопрос с жильем для тех, кто еще остался в коммуналках, не так уж и легок.

### Без конфликтов

Для молодых людей, кто только покореяет столицу, кажется очевидным вариант заселиться в комнату — аренда дешевле. Но только сейчас в некоторых бывших коммуналках организованы коливинги (формат совместного проживания людей, объединенных общими интересами), цена комнаты здесь сопоставима со стоимостью месячной аренды небольшой однушки или студии. Однако многие выбирают оставаться с соседями, даже если материальная возможность позволяет переехать в отдельное жилье. Так, мы заглянули в одну из коммуналок в бывшем доходном доме недалеко от станции метро «Маяковская». Квартиру с высокими потолками, огромными коридорами и большой кухней сейчас делят между собой шесть жильцов, возраст которых от 20 до 48 лет. Старые



### В ТЕМУ

Тема коммунальных квартир широко отражена в кино. Культовой картиной про быт в старых московских квартирах считается фильм «Покровские ворота». В картине «Москва слезам не верит» тоже фигурирует коммуналка, а получение отдельного жилья становится символом социального успеха. О том, как все это устроено в наше время, рассказывает сериал «Коммуналка», где главная героиня вынуждена выстраивать взаимоотношения с новыми соседями и узнавать их лучше. И, конечно, московским коммунальным квартирам были посвящены целые исследования. Одно из них — труд историка Алексея Митрофанова «Повседневная жизнь советской коммуналки», где собраны многочисленные документы эпохи и воспоминания тех, кто за все это время оказался в ситуации, когда необходимо было униться с незнакомыми людьми.

деревянные двери, большие окна почти в пол и огромное пространство, где не ощущается никакой тесноты и многолюдности, отличается от того, что мы себе представляем. Как и тишина, которую уж точно не ожидаешь найти в таком жилье. — Здесь довольно бережно относятся к личному пространству друг друга и не хотят мешать. Даже не принято заходить или стучаться в комнату: если нужно что-то попросить или хочется пообщаться, то мы пишем друг другу в мессенджерах, — рассказывает одна из съемщиц комнаты Мария Иванова. — Иногда мы планируем ужин или договариваемся отметить праздники и тогда собираемся все вместе. Это кажется парадоксальным, но, живя в одной квартире, мы можем не видеться с кем-то по несколько дней — у всех очень разные графики и ритм жизни, поэтому иногда кажется, что в квартире вообще никто больше не живет. Судя по нашим наблюдениям, поводов для конфликтов у соседей немного — бытовые вопросы решаются проще. На кухне редко кто-то готовит, зато без конца ходят курьеры — что ж, тоже поправка на современные реалии. При этом взаимовыручка остается на первом месте. — Буквально на днях к соседке неожиданно должны были нагрянуть гости. Ничего не было готово, но мы собрались вместе — кто убирался, кто помогал приготовить еду, чтобы девушка не ударила в грязь лицом. У меня эта сцена вызвала ассоциацию с фильмом «Москва слезам не верит» — забавный момент, кинематографичный. За эту романтику я ценю жизнь в коммуналке, ведь это период, в который никогда больше не вернешься, — отмечает девушка.

### Поиск поддержки и опоры



#### Мнение


Что касается потребности молодого поколения жить с соседями, речь может идти о нескольких пунктах. Первое — сепарация от родителей. Желание выстраивать свои нормы, порядки, укрепиться так, как хочется, — важный этап взросления. Если не учитывать финансовую составляющую, то молодые люди, приезжающие из других городов в ту же Москву, часто одиноки. Проживание вместе — залог начала хорошей дружбы и совместной адаптации. Сейчас стремления «выживать» стало меньше, и психологически молодое поколение умеет говорить о своих чувствах, потребностях, а самое главное, умеет слышать других. Благодаря этим навыкам можно выстроить здоровые границы с соседями, где люди будут не бороться, а сотрудничать. Безусловно, не все так белоснежно: конфликтные люди были, есть и, возможно, будут всегда. Но предположу, что уровень конфликтности стал существенно ниже отчасти потому, что в современных коммунальных качества жизни гораздо выше в отличие от прошлого. Это уже упрощает и снижает накал. Коммуналка — это хороший опыт жизни, позволяющий узнать себя в тех или иных ситуациях, а это и есть залог умения быть счастливым. Ритуалы приватности — хороший способ сохранить автономию. Понимание, где конкретно моя лонка и кружка, где моя кровать и что туда никто не имеет право залезать, притом что и я вину чужие границы и не иду туда. И, безусловно, легкость, спокойное отношение к жизни, нотка юмора, самоиронии — хорошие спутники грамотной социализации. Мир сам по себе интересный, но сложный. А если рядом есть человек, которому хочется довериться, — это важная опора. И тогда покорить мир не в одиночку становится намного проще.



**ИВАН АНДРУХОВ**  
клинический психолог

### Перспектива развития

Модным словом «коливинг» сейчас называют коммуналки («твинингом» — в каждом из них свои манифесты, программа общих ценностей и даже указание, что живут люди определенных профессий, будь то творческие специалисты или специалисты ИТ-технологий. Кажется, что в условиях, когда купить жилье в Москве довольно дорого, такая форма аренды и сожительства будет востребованной, но специалисты уверены в обратном. — Все это интересно только в молодости, пока еще люди не создали семью и тем более пока не появились дети. Как только на горизонте маячит такая перспектива, каждый молодой человек все равно задумывается о переезде в отдельное жилье, начинает планировать и просчитывать возможность уехать в отдельное жилье, — считает Евгений Коноплев. — Большая редкость, что в коммуналках формируется такой единоподушный коллектив жильцов, где все совместно следят за местами общего пользования или, если это люди все-таки с приличным достатком, приглашают клининг. Но все это только игры и развлечения, временный вариант жилья. Риелтор отметил, что с точки зрения инвестиций комнаты тоже совершенно непривлекательны, и на рынке такие варианты выбирают неохотно. — Несмотря на рекламу и красивую упаковку, стремление к своему жилью остается даже при позиции молодежи, что проще снимать, чем владеть своим, хотя это тоже имеет место быть в современном мире, — подчеркивает Евгений Коноплев. — В своей практике я не встречал тех, кто предпочтет коливинг студии, пусть и малометражной. Специалист уверен, что говорить о возрождении коммунальных квартир в новой форме не стоит. Сейчас это только рудимент, постепенно изживающий себя. А если говорить о коммуналках, во многих из них сейчас есть владелец, постепенно выкупающий комнаты, а вот формы сдачи в аренду такого жилья могут быть очень разными, и они отвечают вызовам экономики и рынка. — По факту комната в коммуналке от малометражной студии отличается только отсутствием собственного санузла и кухни, — объясняет риелтор. — Потому варианты студий будут предпочтительнее, а сейчас строится много жилых комплексов, где апартаменты устроены по коридорному типу, но все же вместо комнат можно приобрести отдельную жилплощадь, пусть и небольшую. Вот этот формат и будет перспективным.



**АЛЕКСАНДРА ЕРОШЕНКО**  
Обозреватель





НИКОЛАЙ ПЛАТОНОВ / ГРАФИЧЕСКИЕ

Точка

Сегодня точку в номере ставит народный артист РСФСР Лев Лещенко, которому торжественно вручили платиновый диск за исполнение песни «День Победы». За последние 15 лет она достигла 50 миллионов прослушиваний на стриминговых площадках. Это — рекорд для патриотической композиции. Написанная Давидом Тухмановым и Владимиром Харитоновым, впервые песня была исполнена 50 лет назад и стала символом памяти о подвиге советского народа в Великой Отечественной войне. По словам Льва Лещенко, это — удивительный момент долголетия: «Несмотря на то, что песни все в принципе живут гораздо дольше, чем люди, эта песня стала такой настоящей историей», — отметил народный артист РСФСР. Торжественная церемония вручения платинового диска прошла в Государственном Кремлевском дворце в рамках концерта «День Победы. К юбилею великой песни».

Согласно результату онлайн-опроса рекламного сервиса, который был представлен на конференции платформы для организации делового туризма, 46 процентов россиян назвали главной целью своих накоплений путешествия. Обзавестись недвижимостью при этом планирует только 31 процент опрошенных респондентов.

Вопрос дня  
Россияне предпочли  
копить на отдых  
вместо квартиры.  
И как вам?



ВЛАДИМИР ГРИШИН  
ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЭКОНОМИСТ РФ

Я думаю, что люди, трезво взглянув на свой уровень дохода, увидели, что они не смогут в ближайшее время приобрести движимое и недвижимое имущество. Машины подорожали в три-четыре раза, цены на квадратный метр жилья взлетели в космос. Люди хотят наслаждаться жизнью, поэтому и откладывают деньги именно на путешествия. Кроме того, у нас сейчас активно ведется пропаганда внутреннего туризма, развиваются многие направления, открываются курорто-оздоровительные санатории. Почему бы тогда не совместить приятное с полезным в условиях сложившейся финансовой ситуации? Поездки в другие государства тоже, кстати, дорожают и становятся все менее доступными. Так что люди выбирают посмотреть свою страну, изучить разные города. Я не вижу в этом ничего плохого.



АЛЛА ГЕОРГИЕВА  
ЧЛЕН ГИЛЬДИИ РИЭЛТИЕРОВ МОСКВЫ,  
ЮРИСТ

Мне кажется, что спокойно откладывать на краткосроч-

ные отпуска могут люди определенной прослойки. Они копят средства целенаправленно себе на путешествия, не оставляя на подушку безопасности и на жизнь в целом. Скорее всего, им и так вполне хватает. И вообще, они уже обеспечены своим жильем, поэтому копить на него просто нет необходимости. А вот если у человека нет собственной квартиры и он ее, например, снимает, то вряд ли он поедет куда-то отдыхать, потому что ему необходимо ежемесячно платить аренду. Здравомыслящий человек при отсутствии квартиры и при регулярных обязательных затратах (та же аренда) не поедет отдыхать, потому что понимает, как правильно распределять свои ресурсы и деньги. Особенно это касается случаев, когда у человека не очень высокая заработная плата. Конечно, по Конституции никому не запрещено откладывать себе на отпуск или другие вещи, но здесь должны работать сознательная часть и финансовая грамотность.



ДИАНА ФЕРДМАН  
РУКОВОДИТЕЛЬ ТУРИСТИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ

Я тоже слышала, что более 40 процентов россиян копят на путешествия, и дело тут вовсе не в важности квартир и машин, а в том, что они в наших современных реалиях стали совершенно недоступ-

ными из-за цен, которые постоянно повышаются. А копить на поездки людям приходится потому, что и путешествия за последние годы стали недешевым удовольствием, особенно это касается праздников. Просто взять и спонтанно оплатить себе поездку могут немногие. Есть также отдельная категория людей, у которых поездки строго ограничены детскими каникулами или государственными праздниками. Они и вовсе вынуждены ехать в отпуск по двойной и так высокой стоимости. К примеру, на семью из четырех человек отдых в праздничные даты может обойтись примерно в миллион рублей. Это действительно большая сумма. Так что без накоплений здесь явно не обойтись с учетом средних заработных плат по стране.



МИХАИЛИС ГАЛИЦКИЙ  
СОЦИОЛОГ

Эта статистика вполне объяснима, но проблема несколько глубже. Монотонная рутина и жизнь по сценарию влияют на психику. Таких людей довольно много. Они стараются отвлечься от образа жизни и проблем, хотят внести что-то новое в свою жизнь, поэтому и отправляются в путешествия. Не у всех есть возможность сейчас создать семью и купить квартиру при всем желании. Для этого людям нужны гарантии и стабильность, потому что семья — это очень ответственный этап, который требует вложений. Конечно, денег на это тоже нужно много. Поэтому, если создать семью возможности нет, остается вариант ездить в путешествия и, соответственно, тратить на это деньги.

Подготовила АНАСТАСИЯ ДИДЕНКО  
a.didenko@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

Самый жаркий кинофестиваль  
«Зимний» подводит итоги года



1 декабря. Актриса Марина Зудина на церемонии открытия кинофестиваля авторского кино «Зимний».  
фото: дмитрий дувинский

Четвертый открытый российский кинофестиваль авторского кино «Зимний» в разгаре. Корреспондент «ВМ» побывала на церемонии открытия.

Фестиваль «Зимний» проходит на трех площадках. Основной стал кинотеатр «Художественный». Именно здесь прошла торжественная церемония открытия, ведущими которой стали музыкант Павел Артемьев и актриса Юлия Хлынина. — Церемония открытия вызывает чувство теплой ностальгии и дает ощущение масштаба того кинематографа, чьим наследием мы владеем, — подчеркнула ведущая мероприятия Юлия Хлынина. — Мы говорим про советское кино, про

великих художников, режиссеров, которых хочется упомянуть. И про фильм открытия, посвященный кинорежиссеру Кириллу Разлогову. О таких людях важно вспомнить и почувствовать себя частью большой истории. Фильмом открытия стала документальная лента «Разлогов». Ее режиссером выступила дочь культуролога Анастасия Разлогова. Перед просмотром зрителям представили фильмы конкурсной программы, их авторов и членов жюри. В этом году его возглавляет режиссер Александр Велединский, в состав входят режиссер Юрий Быков, киновед Иван Кудрявцев, продюсер Юлия Мишкинина, актриса Екатерина Вилкова и актер Денис Власенко.

В конкурсную программу вошли фильмы «Холодное сердце», «Кукла», «Свобода», «Мальчик-птица», «Мальчик и робот», «Цинга», «Пастбища богов», «Навар». Среди них как ленты мэтров, так и яркие дебюты. Помимо конкурсной программы организована и обширная деловая — это серия встреч для специалистов и тех, кто интересуется киноиндустрией. А в четверг впервые пройдет Зимний кинорынок авторского кино. — Также мы запустили секцию «Выбор программного директора», — отмечает генеральный продюсер фестиваля «Зимний» Максим Королев. — На нашем фестивале зрители увидят избранные картины, которые были показаны на фестивалях «Короча», «Окно в Европу», «Дух огня», «Новое движение». Мне кажется, это объединяющая идея. В кинотеатре «Москино Ангара» в пятницу начнется показ детской программы. В «Иллюзионе» включительно по четверг идет спецпрограмма: три показа посвящены 80-летию Никиты Михалкова и один — 80-летию Великой Победы. Посещение мероприятий фестиваля «Зимний» бесплатное, по предварительной регистрации. Деловая программа идет днем, кинопоказы в основном с 18:00.

ТАТЬЯНА ЕРЕМЕНКО  
t.eremenko@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ИВАН КУДРЯВЦЕВ  
КИНОВЕД, ЧЛЕН ЖЮРИ

Каждый фестиваль — призывает к действию. Мне бы хотелось, чтобы «Зимнего» он был: «Идите и знакомьтесь с кино, которое представлено здесь и на других смотрах». Скромная задача жюри — ранжировать фильмы по степени обязательности к просмотру. Все, что мы отметим, можно считать таковым. Остальное из конкурса остается рекомендованным программной дирекцией фестиваля. Задача зрителей — смотреть кино и рассказывать о фестивале.

Чем крепче чай,  
тем выше чаевые



Мнение

Недавно с подружкой зашли в кафе выпить по чашке кофе. Обнаружили, что в этом кафе, где не были довольно давно, обновление: интерактивный экран на столе, на котором ты сам выбираешь себе еду и напитки. Так же нас «тренируют» сейчас в супермаркетах: стараются, чтобы человек сканировал и оплачивал свои покупки самостоятельно. Экономят на кассирах, я так понимаю. А может, хотят сделать нас всех лучше и современнее. Молодежь вообще перестроилась быстро, мои дети только так вот сами и отовариваются, без помощи сотрудников зала, и никаких проблем. А например, для моей мамы эти «кассы самообслуживания» просто мучение. Другая скорость восприятия информации и — многие же немолодые люди ходят в магазин еще и пообщаться! С кем пообщаться им, с терминалом оплаты? Но я отвлеклась от основной темы. С трудом, но мы заказали кофе, отправили заказ. Прибежал официант через какое-то время, напиток принес. Спасибо ему. Оплата картой. И вот снова на терминале вылезает сумма за кофе плюс чаевые! От которых можно отказаться (что мы и сделали), потому что чаевые — это благодарность за какое-то обслуживание особое, вежливую улыбку, может, это желание «Чего изволите-с» у нас в подсознании вшито, когда заходишь в приличную кофейню. И как люди могут навязывать чаевые, назначать их самостоятельно? Там была стоимость чаевых, как стоимость чека за две чашки кофе. В общем, обслуживать не хотят, а вот чаевые — давайте. Теперь вот на маркетплейсах тоже возникла опция: чаевые. Вариантов несколько, и можно отказаться, но ведь как-то неудобно! Человек работает, посылки ваши выдает, а ты ему дуло, значит, вместо чаевых! И тоже, я так понимаю, работа в пунктах выдачи, особенно сейчас, перед Новым годом, адская. А оплата так себе. И почему бы, думают владельцы маркетплейсов, не переложить материальное вознаграждение сотрудников на самих заказчиков? Вообще, чаевые предлагают оставить везде. В такси, где уже есть заранее оговоренная цена за поездку. А уж в сфере красоты — парикмахеру, косметологу — это святое, заплатить чаевые. Хотя ведь все то же самое: человек просто выполняет свою работу за оговоренную оплату. Я, кстати, чаевые практически все время оставляю. Знаю и тех, кто не платит чаевые, принципиально. Как быть в случае с маркетплейсом, пока не знаю. Что-то неприятное, так и работники почты, значит, тоже скоро потребуют свой навар с посетителей? Наверное, все же здесь золотой принцип чаевых — оставлять их, когда ты доволен обслуживанием. Чем сильнее доволен, тем выше чаевые. Тем крепче, так сказать, чай.



ЕКАТЕРИНА РОЩИНА  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



ДЕНЬ В ДЕНЬ

Открыли сельхозакадемию,  
отправили СМС-сообщение

«Вечерняя Москва» продолжает вспоминать события, которые происходили в этот день в истории и повлияли на ее дальнейший ход.

**1865 год.** 160 лет назад была основана Петровская земледельческая и лесная академия (ныне — Московская сельскохозяйственная академия имени К. А. Тимирязева).

**1875 год.** 150 лет назад состоялось московская премьера Первого фортепианного концерта Петра Чайковского. В 2022 году он звучал вместо нашего гимна на Олимпиаде в Пекине.

**1967 год.** В Южной Африке хирург Кристиан Барнард осуществил первую успешную операцию по пересадке сердца. К концу 1968 года во всем мире было сде-

лано уже около 100 пересадок сердца.

**1989 год.** Президент США Джордж Буш и генеральный секретарь ЦК КПСС Михаил Горбачев заявили, что их страны более не являются противниками. Этот день вошел в историю как официальная дата окончания холодной войны.

**1991 год.** Распущен Комитет государственной безопасности СССР (КГБ СССР).

**1992 год.** Было отправлено первое СМС-сообщение. В послании было всего два слова — Merry Christmas! («Счастливого Рождества»). СМС отправил инженер Нейл Папурот с мобильного телефона своего коллеги.

Календарь читала  
ВЕРОНИКА УШАКОВА  
v.ushakova@vm.ru

Частности

РЕКЛАМА

Юридические услуги

● **Московская социальная юридическая служба.** Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. поможем вернуть или расселить квартиру, выпустить из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42  
● Адвокаты. Возврат квартиры. Т. (985) 210-25-63

Размещение рекламы  
**(499) 557-04-04**  
доб. 132, 158

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА в соцсетях

QR-коды для социальных сетей: Telegram, Instagram, VK, YouTube.

Календарь на 2026 год