

## СОБЫТИЯ И КОММЕНТАРИИ

### Успешное выступление на международной олимпиаде

Три золотые, одну серебряную медаль завоевали московские школьники → стр. 5

## АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

### Корпоративный антрополог Марк Кукушкин:

Мы также нуждаемся в ритуалах, как наши далекие предки, просто иначе их называем → стр. 6

## ПОРТРЕТ ЯВЛЕНИЯ

### Новые коммуналки современного мегаполиса

Почему молодые жители столицы стали чаще выбирать совместное проживание → стр. 7

Среда

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ДЕЛОВОЙ ВЫПУСК

# ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

03.12.25

№ 228 (30190)



Издаётся с 6 декабря 1923 года  
В 1973 году награждена орденом Трудового Красного Знамени



НА VM.RU



17 катков с искусственным льдом уже открыты в парках Москвы. Всего зимой для горожан и туристов там будет работать 28 площадок, из них 11 катков — с натуральным льдом.

## Волонтер — это призвание

Участники форума обсудили необходимость добровольчества, помочь новым регионам и приграничным территориям

Доброе дело

Вчера в Национальном центре «Россия» стартовал Пятый Международный форум гражданского участия #МЫВМЕСТЕ. В церемонии открытия приняли участие активисты из 48 стран.

В первый день форума представители ресурсных центров развития добровольчества и Добро.Центров из разных регионов России обсудили важную инициативу — создание корпоративного кодекса и кодекса волонтера. Эти документы установят единые стандарты поведения и взаимодействия в сообществе. Итоги обсуждения лягут в основу окончательных версий документов.

В ходе дискуссии «Социальная архитектура: новые подходы работы с добровольчеством» участники обсудили, как выстроить систему управления для эффективного решения задач.

Форум #МЫВМЕСТЕ уже пятый год подряд становится пространством, где благодаря обмену опытом создаются уникальные решения, участники учатся работать в команде и укреплять общие ценностные ориентиры. В этом году событие объединит около 20 тысяч участников из всех регионов России и 47 зарубежных стран. В рамках деловой программы пройдет более 70 мероприятий с участием более 300 российских и иностранных экспертов. На форуме подведем итоги движения #МЫВМЕСТЕ за пять лет, вручим нагрудный знак «Доброволец России», а также запустим регистрацию в волонтерский корпус Международного фестиваля молодежи, — отметил



2 декабря. Участник V Международного форума гражданского участия #МЫВМЕСТЕ Артур Кушаков выступит со своим проектом «Право на поддержку», посвященным организации юридической помощи для граждан. Фото: АЛЕКСАНДР КОЧУБЕЙ

тил руководитель Ростомлодежи Григорий Гурков.

Участник из Москвы финансист премии #МЫВМЕСТЕ Артур Кушаков рассказал о важности соцпроектов.

Я руководитель проекта «Право на поддержку». С ним мы стали финалистами премии на федеральном этапе.

Наша задача заключается в том, чтобы оказать юридическую поддержку незащищенным слоям населения. Мы

стараемся проводить образовательные курсы, а также помочь семьям, детям и вдовам тех, кто сейчас защищает

нашу Родину, — поделился Артур Кушаков.

Волонтеры проводят образовательные лекции, рассказывая о правах людей на получе-

ние качественной медицинской помощи.

— Не все наше население в курсе того, как можно полу-

чить помощь по ОМС. Мы стараемся информировать об этом граждан, — дополнил Артур.

Одной из самых

важных тем для об-

суждения стала по-

мощь столицы но-

вым и приграничным

регионам.

— Всегда очень

здраво видеть, как Россия стано-

вится мировым центром до-

бровольчества в эти дни. Здесь

лидеры социальных проектов,

нominated на Премию

#МЫВМЕСТЕ, добровольцы,

помогающие в тылу, участни-

ки гуманитарных миссий

в Курск, на Донбасс, иностранные

лидеры добровольчества.

Сам форум посвящен главной

теме — поддержке СВО. Здесь

будут подводиться итоги Года

защитника Отечества, приин-

иматься решения и строиться

планы. Прямо на площадке

можно будет записаться в гуманитарные миссии, отправ-

ить гуманитарную помощь

### На площадке ведется запись в гуманитарные миссии, прием нужных вещей

## Столица получила важный промышленный объект

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) сообщил об открытии первого пищевого технопарка — «Рябино-вага».

Мэр подчеркнул, что этот проект — большое событие для города, поскольку он даст новый импульс развитию пищевой отрасли Москвы.

Строительство велось в рамках масштабного инвестиционного проекта, для реализации которого город предоставил в аренду инвестору участок площадью 0,9 гектара и льготу по программе стимулирования создания мест приложения труда, — рассказал.

Промышленный объект площадью около 15 тысяч квадратных метров находится в районе Очаково-Матвеевское, в 2023 году он получил



тания с доставкой, фабрики-кухни, кейтеринговые компании и рестораны, — уточнил Сергей Собянин.

Сейчас в столице работает 49 технопарков, в них трудятся больше 75,9 тысячи человек.

Компании помогают развивать инновации и укреплять позиции Москвы как центра передовых технологий.

Также мэр провел заседание президиума правительства, на котором принято решение о создании новых жилых кварталов, общественных пространств и рабочих мест в Внуково, Южном Тушине, Покровском-Стрешневе, Капотне и Бирюлево Восточном.

Марьяна Шевцова

m.shevzsova@vm.ru

статус инвестиционного приоритетного проекта.

Ключевыми резидентами технопарка станут предприятия по производству питания для школ и детских садов, пищевых добавок, готовых пищевых продуктов и блюд, по обжарке кофе.

— В технопарке уже расположились предприятия по производству общественного пи-

## ГРАФИКА ГОРОДА

### Типография Ивана Сытина

4 декабря в Москве откроется выставка «ЛПРеставрация», посвященная импортозамещению в реставрационных материалах и технологиях. Она будет проходить в реставрированном здании типографии Ивана Сытина.

ПРОДОЛЖЕНИЕ

ТЕМЫ → стр. 5

Вернули исторический цвет

Отремонтировали кровлю

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА  
Здание возведено в 1903 году по проекту архитектора Адольфа Эриксона при участии инженера Владимира Шухова

### РЕСТАВРАЦИЯ

- Расчистили декоративные элементы и поверхность стен
- Демонтировали поздние металлические элементы
- Укрепили кирпичную кладку
- Воссоздали фигурные аттики с полукруглыми окнами

ПРОДОЛЖЕНИЕ

ТЕМЫ → стр. 4

Восстановили парадную лестницу и три уникальных витрана

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного наследия регионального значения

По данным mos.ru, Департамента культурного наследия Москвы

Объект культурного на

Представляем читателю разворот «Деловая среда». В нем корреспонденты «ВМ» рассказывают о деловой жизни мегаполиса. Сегодня вы узнаете, как город чествует многодетные семьи столицы, чем удивит гостей предстоящая VII Московская неделя интерьера и дизайна, какие территории будут благоустроены в мегаполисе в следующем году, какую поддержку получают технологические инициативы начинающих предпринимателей, и многое другое.

## Сергей Собянин: «Родительская слава» — награда, которая трогает сердца

### День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин вручил ордена и медали ордена «Родительская слава» многодетным семьям.

В столичной мэрии во вторник было многолюдно и празднично — на награждение приехали московские многодетные семьи. Все практически в полном составе, в каждой семье воспитываютя от четырех до восьми детей. Больше всех, конечно, волнуются родители. Нужно и к церемонии подготовиться, и за малышами углядеть.

— Мы с мужем учились в одной школе с третьего класса, — поделилась историей

знакомства Елена Сазонова, которая вместе с супругом Максимом воспитывает восемь детей. — Когда мне было 19 лет, а ему 20, мы поженились и обвенчались. Думаю, именно венчание сыграло важную роль в становлении нашей семьи и в том, что у нас много детей. Хотя изначально мы этого не планировали. По словам Елены, главное, чему она учит своих детей, — оставаться достойными людьми любой ситуации, помогать ближнему и оберегать слабых.

Елена и Максим Сазоновы удостоены ордена «Родительская слава». Этую награду также получила из рук Сергея Собянина семья Дубининых — Светлана и Владимир.

— Пожалуй, ни одна медаль, ни один орден, ни одна награ-



2 декабря. Мэр Москвы Сергей Собянин (справа) вручает орден «Родительская слава» супругам Елене и Максиму Сазоновым, которые воспитывают восемь детей

да так не трогает сердца, как награда «Родительская слава». То, что вы делаете, можно даже назвать словом «подвиг», потому что это самое сложное, самое трудное, требующее не просто рабочего дня, а всей жизни, которую вы посвятили тому, чтобы создать большие прекрасные семьи. Вы закладываете будущее нашего города и нашей страны, — обратился к многодетным родителям мэр Москвы.

Он отметил, что за полтора десятилетия число многодетных семей в Москве выросло в 3,7 раза — теперь их уже 240 тысяч.

— В московских многодетных семьях сегодня растут больше 612 тысяч детей. Они получают всестороннюю социальную поддержку, — подчер-

кнул он. — Особую помощь оказываем семьям, которые воспитывают 10 и больше детей. Им дополнительно выплачивается ежемесячная компенсация на каждого несовершеннолетнего ребенка, ежегодная — к Международному дню семьи и ко Дню знаний.

Также Москва дает все возможности для интеллектуального и творческого образования ребят. Кроме поддержки своей большой семьи они чувствуют и заботу большого города. Полученную награду семья Сазоновых будет отмечать в семейном кругу. Они собираются за большим столом, который украсит фирменный торт «Москва».

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevzova@vm.ru

### КСТАТИ

На северо-востоке столицы кураторы ЦОДД, учитывая просьбы местных жителей, реализовали 50 комплексных проектов, среди которых больше 30 пешеходных переходов, три перекрестка с вафельной разметкой, семь остановок безопасности. Мэр отметил, что для снижения загруженности дорог на семи участках добавили дополнительные полосы движения. Так, одна из них появилась в Юрловском проезде района Отрадное. Каждый проект помогает улучшать дорожное движение.

## Интегрируем умные решения



Слово эксперта

Москва — один из мировых лидеров по поддержке технологического предпринимательства. В городе существует большое количество проектов, направленных на вовлечение молодых людей в бизнес-среду.

Один из показательных примеров — «Академия инноваторов», которая является флагманским проектом правительства Москвы. Этот проект поддерживает начинающих технологических предпринимателей, которые приходят к нам со своими идеями для будущего стартапа. Наша основная задача — протестировать продукцию участников, найти для них заказчиков и подготовить их к внедрению разработки в городскую среду.

Международная стартап-экосистема «Академия инноваторов» объединила уже свыше 31 тысяч технологических предпринимателей из более чем 340 городов России и 46 стран мира. Менее чем за два года наши резиденты создали почти 5 тысяч инновационных проектов. Участники предыдущих пяти потоков в общей сложности привлекли более 530 миллионов рублей инвестиций и грантов. А совокупный оборот их команд уже превышает 600 миллионов рублей. И эти цифры продолжают расти.

Последние потоки акселератора назначены большими количеством наукоемких проектов, которые в будущем могут оказать сильное влияние на экономику нашего города. Участники академии — это сообщество людей, которые уже сегодня создают технологическое будущее нашей страны. Таким образом, мы помогаем им осваивать ключевые предпринимательские навыки, привлекать инвестиции, продвигать свои разработки на много-миллионную аудиторию.

Более того, для поддержки инноваторов в 2024 году был запущен Московский хаб молодежного предпринимательства. Этот проект объединяет таланты в технологическом бизнесе, предлагая различные программы. На его базе предприниматели могут заявить о себе не только городу, но и всей стране. Также там всегда можно найти единомышленников, поддержку более опытных бизнесменов, обменяться с ними идеями и опытом, что создает особую предпринимательскую среду среди участников разных возрастов.

Не секрет, что одной из ключевых задач для города на ближайшие годы является активное вовлечение молодежи в предпринимательскую среду, поэтому многие акселераторы доступны даже для участников подросткового возраста.

Сегодня в столице созданы все возможности для развития технологического предпринимательства разных направлений. Будем и дальше помогать технологическим предпринимателям интегрировать свои решения в городскую инфраструктуру.

## БИЗНЕС-АФИША

### Конференция

Адвокатская монополия в России: теоретические и прикладные аспекты

Октябрьская

Марошкинский пер., 36

Государственный

академический университет

гуманитарных наук

4 декабря, 11:00, бесплатно

Эксперты рассмотрят пла-

нируемую реформу адвокат-

ской монополии с правовой,

социально-экономической

и институциональной сторон.

### Круглый стол

Искусственный интеллект в финансах: вызовы, возможности и перспективы

Октябрьская

Ул. Октябрьская, 36

Гости узнают о ключевых на-

правлениях применения ИИ,

а также машинного обучения

в финансовой индустрии.

## Участие в выставке дает возможность найти деловых партнеров

### Московская неделя интерьера и дизайна

Что ждет гостей:



Выставочное пространство



Мастер-классы



Лекции

### Точка роста

С 11 по 14 декабря в столице пройдет VII Московская неделя интерьера и дизайна. Вчера «ВМ» узнала, как развивается эта отрасль в городе и что ждет гостей мероприятия.

Выставка считается одним из ключевых событий в отрасли. Ее формат подразумевает не только возможность представить свою продукцию, но и принять участие в дискуссиях, найти новых партнеров и инвесторов для своего предприятия. В этом сезоне неделя интерьера и дизайна обещает быть масштабной — в ней примут участие 46 зарубежных компаний, часть из которых присоединится к мероприятию впервые.

— В VII Московской неделе интерьера и дизайна примут участие более 1,2 тысячи российских и зарубежных компаний. Впервые в рамках этого мероприятия на национальных стендах представят свою продукцию такие страны, как Венгрия и Республика Беларусь, что подчеркивает значимость международного сотрудничества в сфере дизайна и интерьера, — отметила руководитель столичного Департамента предпринимательства и инновационного развития Кристина Кострома.

Участие в выставке способствует увеличению выручки компаний, а также подталкивает к расширению ассортимента продукции. За время проведения выставки с 2022 по 2024 год общая выручка участников недели увеличилась на 20 процентов. По словам одной из участниц выставки, владелицы дизайн-бюро Дианы Салаховой, участие в неделе в 2023 году подарило ей много новых заказчиков, в том числе среди городских структур.

— Я в дизайне с 2006 года. В основном все знали про меня через сарафанное радио. Раньше такие мероприятия

не были распространены в Москве, поэтому, как только я узнала о Неделе интерьера и дизайна, сразу подала заявку. Мне помогли оформить стенд, и так я нашла новых клиентов и партнеров, с которыми мы работаем и по сей день, — добавила она.

Из на первый взгляд неочевидных моментов благодаря выставке многие компании увеличивают штат сотрудников.

За последние три года число штата сотрудников компаний — участников выросло на 6,3 процента. Это подтверждает основательница компании по производству мебели Юлия Соколова. Кстати, мебельный сегмент занимает почти половину выставочного пространства.

— Я основала компанию в 2022 году, когда поняла, что сейчас наступило время честной конкуренции после ухода многих иностранных игроков. В Неделе дизайна приняла участие в 2023 году — наша компания тогда представила стенд, где мы познакомили посетителей с нашими обеденными столами, стульями, элементами декора. Тогда у нас было небольшое предприятие в Подмосковье. За это время мы расширили штат сотрудников и открыли еще один завод. Сегодня компания насчитывает около 1000 сотрудников, и это большой успех, — отметила Юлия Соколова.

С 2022 года на Московской неделе интерьера и дизайна свою продукцию в онлайн- и офлайн-форматах представили более четырех тысяч брендов, а саму выставку посетили свыше 730 тысяч человек. Чтобы принять участие в мероприятии, компании необходимо заполнить заявку на сайте Московской недели интерьера и дизайна mwdi.ru и дождаться ответа от модераторов, которые проверят представленную продукцию на соответствие заявленным категориям. Для участников будут доступны три варианта экспозиций: стенд, маркет, общая экспозиция.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА  
r.lebedeva@vm.ru

Число столичных компаний в сегменте интерьера и дизайна:

85% всех экспонентов составляют субъекты МСП

Число столичных компаний в сегменте интерьера и дизайна:

2021 1870  
2025 2100

Участники Московской недели интерьера и дизайна:

48% дистрибуторы мебели, элементов декора и отделочных материалов

12% дизайн-студии и разработчики проектов

5% производители отделочных материалов

35% производители мебели и декора для оформления

По данным: <https://mwdi.ru/>



## Правильное питание и занятия спортом помогут быть активнее

### Бодрое утро

В самое сердце: как заполучить внимание в жизни и на сцене

Динамо

Ул. Воронцовская, 15

Финансовый университет

6 декабря, 14:00, бесплатно

Опытный ведущий научит

посетителей основам публич-

ных выступлений, поделится

инструментами для удержания

внимания аудитории.

### Бизнес-брэнч

Главный рычаг роста —

управленческий

контроль собственника

Октябрьская

Ул. Октябрьская, 36

Опытный ведущий научит

управлять слабыми местами и потенци-

альными утечками ресурсов в своем

бизнесе и получать советы по ре-

шению этих проблем.

проводить индивидуальные тренировки со всеми желающими, но у меня есть соцсети, где я делаю полезную информацию, — улыбается Эдуард Евгеньевич. — Например, как научиться подтягиваться или как не травмировать спину, выполняя гиперэкстензию.

Гиперэкстензии называют силовое упражнение с собственным весом, при котором туловище поднимается из положения лежа за счет разгибания спины, при котором в работу включаются несколько мышц: разгибающая позвоночник, большая ягодичная мышца, задняя группа бедра (хамстринги) и икры, а также квадратная мышца поясницы и мышцы кора. Первый раз выполнять упражнение лучше под руководством опытных тренеров.

— Гиперэкстензия — это упражнение не для спины, а для больших ягодичных мышц, — поясняет Эдуард Евгеньевич. — Ведь именно они обеспечивают главное движение в этом упражнении — сги-

бание и разгибание таза. А спина работает исключительно в статическом режиме. Важно не поднимать корпус выше прямой линии с ногами. Делать упражнение плавно.

— Заним



## ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

**Дни Москвы пройдут в Дели с 4 по 6 декабря.** Центральным событием программы Дней Москвы в Индии станет Российско-индийский форум. Он объединит представителей органов власти, деловых и экспертных кругов двух стран. На итоговом пленарном заседании «Россия — Индия: диалог, меняющий мир» будут подведены итоги обсуждений и определены направления дальнейшей работы. В рамках культурной программы в Дели пройдут выставка и мастер-классы художников Сергея и Максима Сидоренко, а также товарищеский турнир по гольфу.

**В парке «Нагорная» на юге столицы теперь обслуживаются только электробусы.**

Площадка «Нагорная» сейчас обслуживает 24 маршрута, по которым курсирует более 250 электробусов российского производства. В целом по городу транспорт на электротяге проверяют и готовят к рейсам на 12 площадках Мостгортранса.

**Единый номер контакт-центра государственной ветеринарной службы стал работать в режиме горячей линии.**

Помимо консультаций по вопросам, связанным с содержанием питомцев и записью в ветклиники, операторы горячей линии по телефону (495) 612-12-12 стали принимать обращения о массовом заболевании животных и других чрезвычайных ситуациях, связанных с безопасностью пищевых продуктов и сырья животного происхождения. Кроме того, в контакт-центре можно получить подробную информацию о новой услуге госветсправки Москвы — до-судебной ветеринарной экспертизе.

## Определены лучшие проекты конкурса социальных инициатив

## Столица в лицах

В Москве прошло награждение победителей ежегодного городского конкурса социальных инициатив «ЛИЦА района». «ВМ» встретилась с одним из победителей Юрием Яхониным.

Традиционно организатором конкурса, главная цель которого — поддержка локальных социальных проектов и привлечение неравнодушных жителей столицы к общественной деятельности, выступил московское Агентство общественных проектов. В этом году в адрес конкурса «ЛИЦА района» поступило более восьмисот заявок.

Как отметил руководитель столичного Департамента территориальных органов исполнительной власти Дмитрий Преснов, по итогам конкурса были выбраны тридцать победителей.



27 ноября. Победитель конкурса Юрий Яхонин (слева) и Герой Российской Федерации космонавт Роман Романенко во время подведения итогов конкурса

— Например, это семейные, патриотические, творческие программы, — рассказал он. — Все проекты разноплановые — от детских мастер-

классов до крупных благотворительных акций.

Наиболее популярными конкурсными направлениями в этом году стали «Семейные

ценности и сообщество», «Культура, искусство и творчество», «Личностное развитие и образование». К слову, в этом году конкурс пополнился новой номинацией «Лица 2.0: хранители традиций». В ней представили свои проекты конкурсанты предыдущих сезонов. Победителем в этой номинации стал москвич Юрий Яхонин.

Как рассказывает Юрий Николаевич, впервые он принял участие в этом городском конкурсе в 2020 году с проектом о развитии дворового хоккея.

— И тогда я стал одним из победителей конкурса. С тех пор, как говорится, не отходил далеко, так или иначе принимая участие в мероприятиях этого замечательного сообщества, — говорит он.

В нынешнем году Юрий Яхонин представил на конкурс свой проект «Россия — про-

странство одной страны», в рамках которого ведутся

сбор и отправка гуманитарной помощи для участников специальной военной операции

Юрий Николаевич добавил, что в сборе гуманитарных грузов активное участие принимают его коллеги по конкурсу «Лица района» и жители столичных районов Коньково, Гольяново, Коптево и других.

— Участие в конкурсе помогает найти соратников и единомышленников по добрым делам, — говорит Юрий Яхонин. — И всем вместе сделать наш город еще краше.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА  
j.samoylova@vn.ru

## СПРАВКА

Конкурс общественных проектов «ЛИЦА района» проходит в Москве с 2020 года. За время проведения в адрес конкурса поступило более 4800 заявок. Стать его участниками могут горожане в возрасте от 18 до 45 лет. В следующем году конкурсная программа пополнится сразу тремя новыми номинациями, в которых смогут принять участие представители некоммерческих организаций, участники молодежных советов органов исполнительной власти и организаций Москвы, а также сотрудники коммерческих структур и социально ответственного бизнеса.

## БЫЛО СТАЛО



↑ 2025

← 2021

1 декабря. Бегун Сергей Бабушкин тренируется на обновленном стадионе «Авангард», расположенном на шоссе Энтузиастов. На восстановленном стадионе есть трибуны, прорезиненные дорожки с разметкой и футбольное поле. Также здесь обустроили скейт-парк, памп-трек, детские и спортивные площадки, оборудовали три павильона, отреставрировали историческую колоннаду со стороны шоссе Энтузиастов. Перед входом установили красно-белую стелу с названием спортивного комплекса. ФОТО: ПЕЛЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Стадион «Авангард» был построен в 1954 году, и за 70 лет его ни разу капитально не ремонтировали. Его основные конструкции пришли в негодность, отсутствовали сиденья на трибунах, все вокруг травой поросло. Некогда белоснежные колонны пошли трещинами, краска на них облупилась. От былого величия середины прошлого столетия совсем ничего не осталось. Спортивный объект в Перове в 2021 году перешел в собственность столичного правительства, и власти Москвы решили его восстановить.

## Программа благоустройства предусматривает реконструкцию еще семи набережных

## Будет сделано

Столичные власти утвердили планы благоустройства на следующий год. «ВМ» рассказывает подробности.

Ежегодно в Москве обновляются тысячи различных объектов: общественных пространств, парков, скверов, детских, дворовых и спортивных площадок. Современный облик получают и московские набережные. Каждая из них в ближайшем будущем обещает стать визитной карточкой мегаполиса.

— Сегодня Москва занимает ведущую позицию по индексу

качества городской среды среди городов России и является мировым лидером по темпам ее улучшения, — отметили в мэрии города.

В следующем году в столице собираются привести в порядок более 3,5 тысячи объектов. Каждая седьмая в списке — улица, в том числе вылетные магистрали — шоссе Энтузиастов и проспект Мира с Ярославским шоссе.

В планах также устройство трамвайного пути вблизи главного входа на ВДНХ. Большое внимание уделяется в Москве и озеленению. Деревья для этого выращиваются в специализированных питомниках, где они проходят специальную подготовку к пересадке.

## КСТАТИ

До конца 2025 года в рамках городских программ озеленения порядка 10 тысяч деревьев-крупномеров украсят вылетные магистрали, парковые и озелененные территории, набережные, в том числе Профсоюзную улицу и проспект 60-летия Октября, Волгоградский проспект с Марксистской улицей, Щелковское шоссе, Краснопрудную и Большую Черкизовскую улицы.

Особая технология формирует и укрепляет корневую систему, что позволяет растению быстрее и легче адаптироваться к новым условиям, — сообщили в Комплексе городского хозяйства. — Деревья высаживаются в заранее подготовленные посадочные ямы с плодородным грунтом

и дренажным слоем, защищающим корни от гниения и обеспечивающим необходимую вентиляцию. Уход за зелеными насаждениями проводят в течение всего года. В ведомстве заявили, что в планах на следующий год — высадка 10,5 тысячи деревьев в парках, на магистралях, улицах, набережных и других городских территориях. При подборе пород деревьев для высадки важным условием является их способность к адаптации в условиях мегаполиса. Так, вдоль вылетных магистралей и улиц с интенсивным движением чаще всего высаживают липы, клены, вязы и декоративные яблони. В скверах и парках используют дубы, ели, сосны, лиственницы, каштани, ивы, ясени и другие. Рядом с больницами и поликлиниками высаживают гипоаллергенные породы.

— Для благоустройства города Москвы вложены значительные усилия — за прошедшие годы созданы десятки новых парков и зеленых зон, — отметил профессор кафедры общего и проектного менеджмента Финансового университета при правительстве РФ Иван Трифонов. — В рамках экологической программы посадили тысячи деревьев и кустарников. Активно развиваются детские и спортивные площадки, что способствует укреплению культуры здорового образа жизни среди жителей города.

Продолжается работа и по благоустройству территорий вокруг транспортных узлов. За десять лет таких объектов набралось почти 500. Еще 42 благоустроят в следующем году, сделав акцент на доступности и комфорте хабов.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ  
v.chernyavskaya@vn.ru

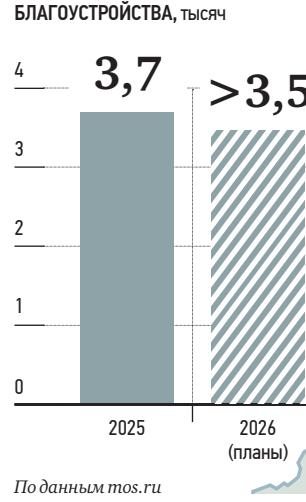
## Доска почета



НАРОДОВ МНОГА  
РОДИНА ОДНА!

Сегодня герой нашей рубрики — шеф-повар, гастрономический эксперт, постоянный участник тематических фестивалей, автор многочисленных кулинарных бестселлеров, ведущий мастер-классов Вячеслав Мигас. Его карьера началась с увлечения кулинарией в подростковом возрасте. И как любой эксперт в гастрономии, Вячеслав Мигас прошел все ступени: от обучения до работы шеф-поваром в престижных ресторанах. Сам он отмечает, что ему нравится быть разносторонним специалистом, интересно готовить блюда различных регионов мира. В частности, Вячеслав Мигас не раз становился участником проекта «Гастрономическая карта России» на ВДНХ. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

## Количество объектов благоустройства, тысяч



## РЕАБИЛИТАЦИЯ И БЛАГОУСТРОЙСТВО 11 ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ, ПАРКОВЫХ И ОЗЕЛЕНЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ



Ремонт и благоустройство семи набережных  
Благоустройство свыше двух тысяч дворов и более 80 зеленых объектов

Комплексное благоустройство около 570 городских улиц  
Благоустройство территории, прилегающей к 42 транспортным объектам

# Новогодние подарки доставят по назначению



1 декабря. Директор ресурсного центра «Мосволонтер» Александр Левит (второй справа) вместе с добровольцами посетили Тверскую площадь и павильон «Фабрика подарков» проекта «Москва помогает». Александр Левит и волонтеры привезли подарки для детей и участников СВО. фото: василий черняев

## Поддержка

На Тверской площади заработал павильон «Москва помогает». Здесь организован прием подарков для жителей новых территорий РФ и участников СВО.

Москва славится не только своим гостеприимством, но и тем, что в ней живут люди, неравнодушные к чужой беде и всегда готовые протянуть руку помощи тем, кому она нужна. Каждый

может проявить свои лучшие качества, поучаствовав в акции проекта «Зима в Москве», главный посыл которого — семейные ценности, взаимопомощь и любовь к Родине. Вокруг этого выстроена программа многих мероприятий — патриотические встречи, образовательные и волонтерские программы, выставки и чтения. Особое внимание — поддержке участников и ветеранов СВО и их семей, а также всех, кто оказывает помощь фронту. Организованы акции по сбору гуманитарной помощи на фестивальных площадках, благотворительные инициативы и адресные программы. Одна из них — проект «Москва помогает». Сбор подарков для военнослужащих, детей, проживающих на новых и приграничных территориях России, организован в павильонах «Фабрика подарков».

На всех площадках фестиваля «Зима в Москве», а их более 30, стартовала традиционная акция по сбору гуманитарной помощи, — отметил директор ресурсного центра «Мосволонтер» Александр Левит. В качестве подарков для участников специальной военной операции подойдут мусканская гигиеническая наборы, термобелье, перчатки, носки, сладкие наборы — слом, все то, что порадует наших защитников в новогодние праздники. Для детей принимаем книги, раскраски, настольные игры, игрушки и сладкие подарки. Кто рассказал волонтер Елизавета Селикатова, в павильонах на фестивальных площадках отдельно собираются корзины с подарками для животных, содержащихся в приютах.

— Лежанки, корма, различные игрушки, медикаменты — все это необходимо животным на

новых и приграничных территориях, — отметила она в беседе с корреспондентом «ВМ». А волонтер Вагиф Кантемиров добавляет, что на Тверской площади и других площадках добровольцы также помогают желающим подписать поздравительные открытки.

— Открытки вместе с подарками будут направлены адресатам, — подчеркнул он.

В Мосволонтере напомнили, что все подарки должны быть новыми, в обертке и оригинальной упаковке.

Мы обязательно вместе

с волонтерами Москвы в преддверии Нового года отвезем все собранные товары, чтобы подарить ощущение праздника каждому получателю, — заявил Александр Левит.

Также в рамках акции «Ходьба» можно передать для военнослужащих, находящихся на лечении в госпиталях, на

столные и другие игрушки. Их принимают до конца декабря. Павильоны будут работать до 28 февраля 2026 года. Их адреса есть на сайте проекта «Зима в Москве» zima.mos.ru.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ  
v.chernyavskaya@vm.ru

## КСТАТИ

В волонтерских центрах «Доброе место» все желающие могут присоединиться к мастер-классам по изготовлению маскировочных сетей и других полезных изделий для бойцов специальной военной операции. Регистрация на участие в этих и других занятиях регулярно открывается на сайте ресурсного центра «Мосволонтер».

## Артисты подняли настроение военнослужащим

Театр Росгвардии завершил новогодние гастроли по России. Сотрудники и артисты в одном лице выступили перед военнослужащими — участниками специальной военной операции.

Художественный руководитель Театра Росгвардии, заслуженный артист России Юрий Брешин отмечает, что они с актерами побывали почти в 20 городах, в том числе в Железнодорске, Моздоке, Санкт-Петербурге, Армавире, Усть-Лабинске, Севастополе, Евпатории, Симферополе и многих других. Для сотрудников Росгвардии, многие из которых — участники спецоперации, артисты показали новый спектакль из репертуара — «Гиперболонд инженера Гарина», поставленный по известному фантастико-сатирическому роману Алексея Толстого.

— Постановка оченьозвучна нашему времени, так как в ней сталкиваются несколько направлений. Есть Роллинг, отрицательный персонаж, который хочет построить капитализм, — своеобразное воплощение современных неонацистов. Шельга — коммунист, Гарин же хочет всю власть прибрать в свои руки. У каждого свой мир, и каждый хочет добиться своего. Так и ныне — идет специальная военная операция, а после ее окончания какую модель мира строить? Этим спектаклем хочется сказать свою версию, как мир мы хотим, — рассказывает Юрий Брешин. График был жестким: спектакль, переезд, тут же новый спектакль.

— И перед каждым показом я выходил перед бойцами и произносил слово о сегодняшней ситуации. И каждый



20 ноября. Актер Семен Шчепетилов в роли Петра Гарина в спектакле по произведению Алексея Толстого

раз это были разные слова, так как зритель всегда чувствует, когда заучена речь, а когда нет. Каждый раз были личные переживания по поводу событий СВО, впечатления от встреч с военнослужащими, — продолжает Брешин. В Санкт-Петербурге показали два спектакля, и организаторы высказывали мнение, что, если бы театр остался на полгода, залы были бы полные, как на первых показах. Худрук Театра Росгвардии отмечает, что у бойцов зашкаливает чувство патриотизма.

— Был смешной случай в Железнодорске: актер Александр Кондрашев, игравший Роллинга, произносил монолог про то, что американский флаг окунет весь земной шар, от Северного полюса до Южного. Тут в зале встает мужчина и направляется к сцене, склоняя кулаки: «Я сейчас улья тебе!» — так что коллегам пришлось его остановить, — улыбается Брешин. В планах у театра поставить спектакль про спецоперацию. Сейчас выбирают пьесу.

АНДРЕЙ ОБЬЕДКОВ  
a.obejedkov@vm.ru

## Освобождение Красноармейска обеспечит поступательное решение всех основных задач

Войска Объединенной группировки войск наращивают давление по всей линии фронта. Об этом заявил президент России Владимир Путин во время посещения пункта управления.

По словам главы государства, в последние дни действительно установлен контроль над несколькими крупными населенными пунктами, которые имеют важное значение для дальнейших действий по освобождению всей территории, в том числе и той, которая еще находится под контролем противника.

Начальник Генерального штаба Валерий Герасимов и командующий войсками группировки «Центр» Валерий Со-

лодчук доложили об освобождении Красноармейска в ДНР и взятии под контроль Волчанска в Харьковской области.

При этом противник не прекращает безуспешные попытки деблокирования и старается

вырваться из города.

— Но прямо сейчас хочу вас поблагодарить за результаты работы по Красноармейску — вас, весь командный, личный состав группировки и, конечно, бойцов, наших ребят, которые выполняют эти боевые задачи. Это важное направление.

Мы все понимаем, насколько оно важно. Это обеспечит нам поступательное решение всех основных задач, которые стоят перед нами и были поставлены изначально при начале специальной

войны.

— Наступление российских войск идет практически на всех направлениях. Также можно констатировать, что уничтожение формирований противника, окруженных на левом берегу реки Оскол, идет планомерно, — подчеркнул президент России Владимир Путин.

АГАФИЯ БЕЛЯКОВА  
a.belyakova@vm.ru

## СТОП-КАДР



1 декабря. Военнослужащий группировки войск «Запад» связывается по радио с товарищами. Бойцы обеспечивают работу расчета РСЗО «Град» на краснолиманском направлении. Начальник пресс-центра группировки Леонид Шаров сообщил СМИ, что за прошедшие сутки было уничтожено пять наземных робототехнических комплексов и 38 пунктов управления беспилотной авиации.

## НА ВЕСЬ МИР

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей.

## Та же шарманка. Запад хочет российских денег

Европейский центральный банк (ЕЦБ) отказал Еврокомиссии (ЕК) в подстражовом кредите Украине за счет российских активов, замороженных после начала спецоперации.

ЕК изначально просил ЕЦБ «занять» деньги для Киева из средств РФ, которые хранятся в иностранных банках. Однако план Еврокомиссии рухнул после отказа. Это связано с тем, что предоставив кредит Украине, Европейскому центробанку придется самостоятельно покрывать задолженность, так как ее просят стать «последней инстанцией», то есть взять всю ответственность за данную задолженность Киева, ведь в Европе денег почти не осталось.

После отказа ЕЦБ комиссия начала разрабатывать новый план спонсирования Украины. Они добиваются согласия стран Евросоюза на использование российских активов.

и несоблюдении Европой

своих же законов.

— Поэтому же Соединенные Штаты Америки не проводят аналогичных действий и даже настаивают на том, чтобы Еврокомиссия забыла об этой идеи, — сказал Александр Кузнецов.

— Так же стоит учитывать, что в России хранятся активы граждан Евросоюза, которые могут быть конфискованы в ответ. Поэтому передача замороженных денег РФ на восстановление Украины не имеет абсолютно никакого смысла, если, конечно, Европа не стремится сеяя полностью дискредитировать юридически перед мировым сообществом.

Новость об отказе ЕЦБ вызвала свою реакцию на Украине. Депутат Верховной рады, глава комитета по вопросам финансов Даниил Гетманцев заявил, что теперь ситуация в стране «на грани».

ВИКТОРИЯ БИЯТОВА  
v.biyatova@vm.ru

ра и несоблюдении Европой своих же законов.

— Поэтому же Соединенные Штаты Америки не проводят аналогичных действий и даже настаивают на том, чтобы Еврокомиссия забыла об этой идеи, — сказал Александр Кузнецов.

— Так же стоит учитывать, что в России хранятся активы граждан Евросоюза, которые могут быть конфискованы в ответ. Поэтому передача замороженных денег РФ на восстановление Украины не имеет абсолютно никакого смысла, если, конечно, Европа не стремится сеяя полностью дискредитировать юридически перед мировым сообществом.

Новость об отказе ЕЦБ вызвала свою реакцию на Украине. Депутат Верховной рады, глава комитета по вопросам финансов Даниил Гетманцев заявил, что теперь ситуация в стране «на грани».

ВИКТОРИЯ БИЯТОВА  
v.biyatova@vm.ru

## Европу предупредили: в чужой конфликт со своими наемниками не лезут

Французские власти жаждут прямого участия в украинском конфликте, сообщает Служба внешней разведки (СВР) РФ.

украинской ПВО, включая ограниченное числоистребителей F-16, недостаточно для противодействия российской авиации.

— Как следствие, французские ЧВК станут первоочередной законной целью ВС РФ, — констатировали в Службе внешней разведки. Предупреждение Москвы прозвучало на фоне беспокойства о потенциальной эскалации конфликта со стороны ЕС. Ранее министр иностранных дел и внешнеэкономических связей Венгрии Петер Сийярто заявил, что действия европейских стран все больше напоминают подготовку к войне с Россией.

МАРИНА ЛЬЯНОВА  
m.lyanova@vm.ru

но как прямое участие Франции в боевых действиях против России. — Как следствие, французские ЧВК станут первоочередной законной целью ВС РФ, — констатировали в Службе внешней разведки. Предупреждение Москвы прозвучало на фоне беспокойства о потенциальной эскалации конфликта со стороны ЕС. Ранее министр иностранных дел и внешнеэкономических связей Венгрии Петер Сийярто заявил, что действия европейских стран все больше напоминают подготовку к войне с Россией.

МАРИНА ЛЬЯНОВА  
m.lyanova@vm.ru

## Безымянный подвиг героев



Дата

День Неизвестного Солдата, который отмечается 3 декабря, — памятная дата, исторически объединяющая наш народ и всех защитников Отечества, погибших за свободу, за страну и ее процветание.

Во время Великой Отечественной войны и по сей день во всех конфликтах было много героев, чьи имена до сих пор неизвестны. Однако важно помнить, что наши воины совершали великие подвиги и в конечном итоге отдали свою жизнь за общую Победу над врагом.

В том числе и сегодня бойцы специальной операции идут на передовую с осознанием и мыслью: «Кто, как не я, должен защитить народ и страну?». Я помню, что как бы ни было тяжело в зоне проведения СВО, мы всегда находили в себе внутренние силы идти дальше, потому что нет ничего важнее, чем отстоять интересы нашей Родины.

А такие даты, как День Неизвестного Солдата, стали частью всего патриотического сообщества и воспитания молодежи. В образовательных учреждениях проводят уроки памяти. Мы ежегодно участвуем в церемонии возложения цветов к Могиле Неизвестного Солдата в Александровском саду, к братским могилам, памятникам и мемориалам.

Также мы организовываем патриотические мероприятия, направленные на сохранение исторической памяти. Например, в Измайловском парке «Молодая Гвардия» Москвы провела акцию в честь парада на Красной площади, который в 1941 году стал символом несгибаемости русского духа. Так, в 1941 году в Москве формировалось народное ополчение. Туда записывались простые граждане. У людей было четкое понимание: они должны взять ответственность за собственную страну. И сейчас во многих российских семьях есть воевавшие и не вернувшиеся с поля боя. Все потому, что у нас так принял — мужчина защищает свой дом и страну. Вот и я пошел на СВО из соображений совести, ведь когда ты становишься лидером среди молодежи, нужно подавать имличный пример.

Помнить, уважать и ценить подвиги предков, а также бойцов спецоперации — необходимо. И пускай мы не знаем имен некоторых павших солдат, но они также писали историю России, которую мы передаем следующим поколениям.



АЛЕКСАНДР КРЯЖЕВ  
руководитель рабочей группы по вопросам поддержки участников СВО и членов их семей молодежной палаты ПримГУП, участник СВО

# Любопытство и интерес принесли золотую медаль

## Образование

Школьники из Москвы успешно выступили на Международной естественно-научной олимпиаде юниоров. Вчера «ВМ» узнала, в чем особенность этого состязания и с какими медалями вернулись домой столичные ученики.

В этом году Международная естественно-научная олимпиада юниоров проходила на федеральной территории «Сириус», где состязались в знаниях школьники из 24 стран, в том числе Китая, Индии и Катара. Директор Центра педагогического мастерства Александр Шишов отметил, что это состязание стало завершением сезона международных олимпиад.

Международные олимпиады — это высшая ступень олимпиад школьников. Отбираются лучшие участники, которые завоевали самые высокие призовые места на Всероссийской олимпиаде школьников: прошли достаточно серьезный отбор, работали с преподавателями. Большое количество московских школьников принимают участие в национальных командах, защищая и честь страны, и нашего города, — сказал он.

Александр Шишов подчеркнул, что в Москве создана уникальная система подготовки к олимпиадам, в которых принимают участие и московские школы, и Центр пе-



1 декабря. Ученица 11-го класса лицея «Вторая школа» им. В. Ф. Овчинникова Анна Михайлова завоевала золотую медаль на международной олимпиаде

дагогического мастерства, и высшие учебные заведения. Задействована вся инфраструктура города, где ребята решают практико-ориентированные задания. — Такой комплексный подход делает Москву лидером олимпиадного движения. Наши ребята завоевывают высокие награды и на Всероссийской олимпиаде школьников, и на международных олимпиадах. Это является большим стимулом для всех ребят участвовать и, конечно же, завоевывать награды, — отметил директор центра.

На счету московских школьников — три золотые и одна серебряная медали. Обладателем награды высшего до-

сковы на Всероссийской олимпиаде школьников по физике Валерия Черникова уточнила, что особенность именно этой олимпиады в том, что задания обладают высокой межпредметностью и кроссдисциплинарностью. — Встречаются разнообразные форматы, у ребят есть не только теоретический тур, но еще и экспериментальный, который выполняется командой, а также тестовый тур, который выполняет каждый школьник отдельно, — добавила она.

На счету московских школьников — три золотые и одна серебряная медали. Обладателем награды высшего до-

стоинства по результатам соревнования стала ученица 11-го класса Анна Михайлова из лицея «Вторая школа» имени В. Ф. Овчинникова. Девушка рассказала, что ей всегда была интересна физика, потому что эта наука рассказывает о том, как устроен наш мир. — Когда начала участвовать в олимпиадах, также попробовала свои силы в биологии — этот предмет понравился, — рассказал Анна. Когда была свободная минута, посвящала ее физике, биологии и химии, — рассказала школьница.

Ребятам, которые хотят попробовать свои силы на олимпиаде, Анна советует вступать в тематическое сообщество, потому что готовиться в кругу единомышленников эффективнее и интереснее.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevzova@vm.ru

школьники оказались к этому готовы.

— Перед тем как поехать на олимпиаду, у нас было не сколько сборов, где мы в течение двух недель проходили подготовку. Кроме того, я занималась много дома. Всегда, когда была свободная минута, посвящала ее физике, биологии и химии, — рассказала школьница.

Ребятам, которые хотят попробовать свои силы на олимпиаде, Анна советует вступать в тематическое сообщество, потому что готовиться в кругу единомышленников эффективнее и интереснее.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА  
m.shevzova@vm.ru

и она, и другие московские

## Креативный потенциал нашей страны активно повышается

1 декабря в Московском концертном зале «Зарядье» прошла церемония награждения V Российской национальной премии в сфере креативных индустрий. «ВМ» узнала подробности.

Премия была учреждена в 2021 году АНО «Креативная экономика» при поддержке Администрации президента РФ как главная награда страны для креативного бизнеса. За все время существования проект получил более 6000 заявок со всех регионов России. В этом году на участие в ней было подано более 1200 заявок, из них экспертное жюри отобрало 33 финалиста в 11 номинациях. Еще

была учреждена специальная

номинация «Молодые профессионалы» для творческих коллективов и активистов, выступающих за популяризацию культурных ценностей России в молодежной среде.

— Нам важно развивать нашу креативную экономику, чтобы креативный бизнес появлялся не только в малых городах, но и на сельской территории, — рассказала президент АНО «Креативная экономика» Марина Монгуш.

Одним из финалистов номинации «Креативное событие» стал Международный конкурс «Интивердение», а гостекорпорация «Росатом» стала финалистом «Креативной интеграции» за музей «АТОМ».

АНАСТАСИЯ ДИДЕНКО  
a.didenko@vm.ru

## Вся наша жизнь — борьба с самим собой

Вчера в Москве состоялся открытие II Всероссийского фестиваля спортивной борьбы среди школьников «Борьба в школу». Отборочный этап проходил в 60 регионах страны в течение года. В нем приняли участие около 15 тысяч юных борцов.

Перед началом соревнований перед спортсменами из 54 регионов России выступили заслуженные спортсмены России: олимпийский чемпион, президент Федерации спортивной борьбы России Михаил Мамиашвили, трехкратный олимпийский чемпион, сенатор РФ Александр Карелин и другие. Они пожелали юниорам удачи в состязаниях.

— Фестиваль борьбы объединил 850 юных спортсменов

со всей страны и подчеркивает стремительное развитие школьного спорта, открывающего для детей новые возможности для роста и самореализации, — отмечают в пресс-службе фестиваля «Борьба в школу».

Организаторы турнира уверены, что именно на школьном корве закладываются основы будущих побед, формируются дисциплины и уверенность, рождается любовь к спорту. Для участников фестиваля помимо спортивной программы была подготовлена культурно-образовательная: мастер-классы, автограф-сессии с привлеченными советскими и российскими спортсменами, а также взорвальная экскурсия по всей Москве.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ  
a.kozyrev@vmdaily.ru

## Юные художники нарисовали портреты советских воинов



2 декабря. Директор Детской художественной школы имени Репина Ольга Кондратьева и заместитель председателя Мосгордумы Степан Орлов на открытии выставки «Дорогами войны»

Вчера в здании столичного парламента открылась художественная выставка «Дорогами войны».

На выставке «Дорогами войны» представили лучшие работы учащихся Детской художественной школы имени Репина, посвященные 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.

— Неслучайно выставка в Мосгордуме открывается именно сейчас. 5 декабря весь город и вся страна будут отмечать День начала контрнаступления советских войск против немецко-фашистских захватчиков в Битве под Москвой. Мы вспоминаем подвиг бойцов Москов-

ского народного ополчения, подвиг бойцов Красной армии, подвиг тружеников тыла, — сказал заместитель председателя Мосгордумы Степан Орлов.

С 2010 по 2022 год в Художественной школе имени Репина проходил арт-проект «Диалог поколений», посвященный Великой Отечественной войне. Учащиеся рисовали портреты приглашенных ветеранов. На выставке в Мосгордуме представили лучшие работы, созданные учащимися художественной школы за десять лет. На них изображены батальные сцены, сюжеты о тружениках тыла, сцены возвращения красноармей-

цев домой. На многих портретах изображены женщины — матери и жены советских воинов.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ  
a.horoshilov@vm.ru

ОЛЬГА КОНДРАТЬЕВА  
директор детской художественной школы имени Репина

Работы, представленные на выставке, созданы за последние десять лет. За ними стоит большая работа преподавателей нашей школы. Нам очень помогали и родители, которые обращались с семейным архивом, наградами и другим реликвием военного времени. Это настоящая работа детей, школы, семьи и государства.

## Спектакль перестал быть мелодрамой, он учит прощать

В Щукинском институте очередная премьера: на спектакле «Рождество в доме синьора Купельло» зал был занят битком.

Неаполь, 1930-е годы. Типичная итальянская семья — боятесь не финансово, но эмоциями, готовится к Рождеству. Главная забота Луки Купельло (великолепная работа Георгия Хаева) — успеть доделать венер, чудесную игрушку в коробке. Создаваемый в ней мир очень похож на настоящий, и Лука уверен, что игрушка должна нравиться людям, в том числе и его сыну Ненио (Кирилл Бакуменко, сплошное очарование). Начало же крушения реального мира никто еще толком не осознал, хотя марш кованых

сапог приспешников Бенито Муссолини пугает даже панцирь-ангелов. Но фантазеру Луке до поры так комфортно в создаваемом им мире-коробочке, что груз реальных про-

блем оказывается для него не подъемным: и с сыном все непросто, и надеодлив брат Паскуалино (пронзительный Андрей Гетта), и dochka Нинучча (Ольга Серебрянская, браво) собираются уходить от мужа Николы (Захар Шиловский,тонко сыграно), а ее новая любовь Витторио Энрико (Григорий Загоскин, блестящее) кажется почанальной сумнительным типом. Абсурд нарастает: жена Луки Кончетта (Софья Серебрянская, игра на высоте) едва не погибает, и даже рождественский угорь обрачивается чудовищем... Лука уходит в свой мир, но свет его души будет освещать путь тому, кого он любил. Трогательная и глубокая работа.

ОЛЬГА КУЗЬМИНА  
edit@vm.ru



30 ноября. Премьера спектакля «Рождество в доме синьора Купельло»: Кончетта (Софья Серебрянская), Николо (Захар Шиловский, в центре) и Лука Купельло (Георгий Хаев)

Вчера в Москве состоялся открытие II Всероссийского фестиваля спортивной борьбы среди школьников «Борьба в школу». Отборочный этап проходил в 60 регионах страны в течение года. В нем приняли участие около 15 тысяч юных борцов.

Перед началом соревнований перед спортсменами из 54 регионов России выступили заслуженные спортсмены России: олимпийский чемпион, президент Федерации спортивной борьбы России Михаил Мамиашвили, трехкратный олимпийский чемпион, сенатор РФ Александр Карелин и другие. Они пожелали юниорам удачи в состязаниях.

— Фестиваль борьбы объединил 850 юных спортсменов со всей страны и подчеркивает стремительное развитие школьного спорта, открывающего для детей новые возможности для роста и самореализации, — отмечают в пресс-службе фестиваля «Борьба в школу».

Организаторы турнира уверены, что именно на школьном корве закладываются основы будущих побед, формируются дисциплины и уверенность, рождается любовь к спорту. Для участников фестиваля помимо спортивной программы была подготовлена культурно-образовательная: мастер-классы, автограф-сессии с привлеченными советскими и российскими спортсменами, а также взорвальная экскурсия по всей Москве.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ  
a.kozyrev@vmdaily.ru

## Зданию типографии вернули исторический облик

В столице завершилась реставрация фасадов главного производственного корпуса типографии Ивана Сытина на Пятницкой улице. И уже завтра, 4 декабря, здесь откроется профильная выставка «ПРОреставрация. Импортозамещение в реставрационных материалах и технологиях».

Здание производственного корпуса типографии — прекрасный образец промышленной архитектуры начала XX века. Оно имеет статус объекта культурного наследия регионального значения. Построено оно было в 1903 году архитектором Адольфом Эриксоном и инженером Владимиром Шуховым. Здесь недолго работал корректором Сергей Есенин, не однажды бывали Лев Толстой, Максим Горький, Владимир Маяковский.

— Специалисты расчистили декоративные элементы и сте-

ны от загрязнений, демонтиро-

вали поздние металлические элементы, укрепили кирпичную кладку, — рассказал руководитель Департамента культурного наследия Москвы Алексей Емельянов.

На главном фасаде воссозданы фигуры аттиков с полу-

круглыми окнами, лопатки в виде ступенчатых консолей, центральный портал с двумя

многогранными столбами.

Кроме того, в ходе работ были обустроены водостоки и вос-

становлен исторический цвет здания, а также часть оконных проемов и их историче-

ских габаритов. Специалисты отреставрировали вход и три

уникальных витражи, парадную лестницу, каменные ступени.

Реставрационные работы в

других корпусах продолжаются. Все они ведутся под контролем специалистов Департамента культурного наследия столицы.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА  
a.kamilova@vm.ru

## Устойчивое развитие вузов обеспечивает научный прогресс

Вчера представили результаты первого выпуска Рейтинга университетов в сфере устойчивого развития. В него вошли такие вузы, как РАНХиГС, РУДН, НИУ МИСиС.

Новый рейтинг дает комплексную оценку деятельности университетов в сфере реализации устойчивого развития исходя из научно-образовательной и просветительской миссии, а также с учетом эффективности экологических, социальных и управленческих практик вуза.

Устойчивое развитие — процесс изменения, при котором природные ресурсы, инвестиции, научно-техническое развитие согласованы друг с другом и укрепляют потенциал.

— Около трех лет мы работали над системой оценивания, которая позволяла бы учесть все критерии, — рассказал генеральный директор рейтингового агентства RAEX, заместитель председателя общественного совета при Минобрнауки

ДАРЬЯ РОСТОВА  
d.rostova@vm.ru

Новый рейтинг дает комплексную оценку деятельности университетов в сфере реализации устойчивого развития исходя из научно-образовательной и просветительской миссии, а также с учетом эффективности экологических, социальных и управленческих практик вуза.

Проректор по науке РАНХиГС Артур Азаров отметил, что рейтинг подтвердил статус вуза как главного центра подготовки кадров для государственного и муниципального управления.

— Около трех лет мы работали над системой оценивания, которая позволяла бы учесть все критерии, — рассказал генеральный директор рейтингового агентства RAEX, заместитель председателя общественного совета при Минобрнауки

ДАРЬЯ РОСТОВА  
d.rostova@vm.ru

Карьера аналитики отмечают, что молодые люди часто меняют работу, поскольку ищут идеальную трудовую среду для своей деятельности или проект, вызывающий вдохновение. При этом работодатели заинтересованы в том, чтобы сотрудник в компании работал как можно дольше. Как замотивировать зумеров на преданность организации, знают корпоративные антропологи, которые убеждены, что в любой среде человек ищет свое племя.

# Первым делом — найти шамана

Корпоративный антрополог Марк Кукушкин о важнейших ритуалах большой организации



1 января 1977 года. Производственная гимнастика в одном из цехов Московского автомобильного завода имени Ленинского комсомола. Зарядка в СССР была традицией, без которой не начиналось ни одно рабочее утро



Человечество с момента своего появления на планете живет ритуалами. И сегодня без них трудно представить свою жизнь. Чаще всего ритуал знаменует переход в новое качество — он придает этому процессу смысл, создает историю. Так, нам важен ритуал выпуска из учебного заведения — мы всегда отмечаем окончание учебы. А поколение, заставшее Советский Союз, помнит, что взросление в школьном возрасте проходило через разные статусы — «октябреконок», «пioneer», «комсомолец». А свадьба и похороны? Поэтому в жизнь современного человека ритуалы прочно встроены до сих пор. И в корпоративной жизни они также имеют большое значение.

Так, когда сотрудник получает новую должность, то его волнует, как его назначение будет обставлено. И это действительно очень важно, потому что люди порой десятилетиями идут к руководству отдельной или должности вице-президента компании.

Также многим важны ритуалы признания — за выполнение, за определенные достижения. Есть ряд вполне предсказуемых ритуалов, которые должны обеспечивать жизнь человека в организации и фиксировать его достижения. Например, сотрудник может 10 лет занимать одну управленческую позицию, но при этом расти в чем-то другом, приобретать новую ценность — и это важно отмечать. А ритуал дает возможность сделать это понятным для него и обмениваться контактами. Из сравнительно новых корпоративных ритуалов могу выделить, к примеру, ритуализацию работы с инцидентами, когда компания перекликает какую-то неприятную ситуацию, и вместо объявления выговоров сотрудникам вместе пытаются понять, как она произошла, отрефлексировать и сделать выводы, для чего им нужен был этот урок.

**Инициация — это не только конец испытаний, но и сами испытания. Они сопровождают практику.**

Недавно коллега из компании, занимающейся недвижимостью, делилась, что когда они заключают сделку, то всем коллективом идут играть в настолку. Игра дарит радостные эмоции и стимулирует на новые достижения. Ритуализация почти любого значимого события в жизни компании дает энергию и укрепляет культуру.

**Классические антропологи говорят, что в племени существуют не только внешние лидеры — вожди, но и внутренние, в лице шаманов. А в корпоративном племени?**

Это две ключевые и часто разные роли. Вождь — это тот, кто определяет направление, обеспечивает стабильность, организует по-вседневную работу. А традиционная роль ша-

манов — связывать верхний и нижний миры со средними, в котором мы живем. И в корпоративной сфере шаманы нередко отвечают за привнесение новых идей, проведение трансформационных сессий — то есть за видение будущего.

Шаманом может быть акционер, который не участвует в операционном управлении, но при этом постоянно мониторит стратегию развития компании и присутствует на стратегических сессиях, касающихся ее новых шагов или смены модели.

И для организаций важны обе эти роли, они отвечают за ее энергию и обеспечивают устойчивость.

**Какие наиболее распространенные обряды инициации встречаются в корпоративных племенах?**

Инициация связана с приглашением и посвящением нового сотрудника. Чаще всего она проходит в два этапа: этап, когда у человека настал испытательный срок, и этап, когда он его закончил и стал полноценным сотрудником. И отмечается это по-разному. Например, после окончания испытательного срока сотрудник может персонально поздравить один из крупнейших руководителей. Или по окончании адаптационной программы для новичков проводят квизы по истории компании, позволяющие сделать их погружение в процесс работы более увлекательным. В некоторых организациях есть своя система атрибутики — значки и ленточки. Многие зависят от культуры компании, так, где-то практикуются «пьяные» ритуалы. Где-то нужно «проставиться» определенным образом, например, с подробным рассказом о себе.

Да и сам по себе адаптационный период тоже может рассматриваться как обряд инициации. Ведь классическая практика в племени — это совокупность сложностей, которые нужно преодолеть, чтобы стать членом сообщества. В тех же африканских племенах мальчики могут на рассвете уйти на охоту на льва и вернуться через несколько дней с добычей, став мужчинами. И в этом смысле саму инициацию можно рассматривать не только как празднование прохождения испытаний, но и как сами испытания. Новички могут, например, поставить задачу по результатам, которых он должен добиться за определенный срок, чтобы доказать, что он достоин быть сотрудником компании. В том же агентстве недвижимости, о котором мы говорили, таким вариантом может быть первая успешно проведенная сделка.

**С позиции антрополога, испытательный срок — это лимитная фаза, когда «уже не мальчик, но еще не мужчина»?**

Именно так.

**Какие наиболее напряженные точки соприкосновения у «миров», существующих внутри корпорации?**

Внутри крупной организации часто возникает системное недопонимание, которое можно условно разделить на вертикальное и горизонтальное.

Если говорить о «вертикальном», то чаще всего это конфликт между разными уровнями иерархии. К примеру, в управляющую компанию приходит новая команда менеджеров, которые говорят на языке «стратегических инноваций», «эффективности» и других абстрактных концепций. Их идеи они пытаются донести до сотрудников производств, имеющих богатый практический опыт «на земле». А те уже не раз наблюдали смены «штабных» команд. Им бы производство загрузить да текущий бонус не потерять, без этих «ваших инноваций».

Языка штабного племени и племени «земли» радикально различается. Стратегические идеи, сформулированные наверху, не находят отклика внизу, потому что не переводятся на языки повседневных задач. Чтобы разрешить конфликт, нужно привести языки к «общему зна-

## Досье

Марк Кукушкин — один из ведущих российских экспертов в области стратегического менеджмента, управления изменениями и корпоративной культуры. Основатель компании, разрабатывающей образовательные программы для бизнеса и фестиваля «ПиР: практики развития». Специализируется на работе с топ-менеджментом, проводя стратегические сессии и executive-коучинг для крупных российских компаний. Его профессиональный путь начался в Томске, а высшее образование получил на философском факультете МГУ. Позже расширил свою экспертизу, окончив Московскую Высшую школу психотерапии, Школу консультантов по управлению при РАНХиГС, магистратуру НИУ ВШЭ. Триндыды признавалась «Тренером года» по версии премии Trainings.ru, входит в десятку лучших тренеров страны по рейтингу журнала «Секрет фирмы» и отмечен наградой «Гуру рынка».

менателю» — донести смыслы от топ-менеджмента до других подразделений в понятной для них форме.

Помимо этого, существует горизонтальный барьер, когда непонимание возникает между разными департаментами или функциями на одном уровне иерархии. Так, терминология специалистов из ИТ-департамента или «офиса трансформации», увлеченные идеями искусственного интеллекта и цифровизации, часто бывает непонятна и неприменима для коллекции базового бизнеса — тех, кто работает в точках продаж или на производстве. Эта ситуация резко усугубляется, когда профессиональный сленг используется как косвенный инструмент демонстрации превосходства и власти, мол «мы знаем, а вы — нет». Даже если эта фраза не произнесена вслух, а только подразумевается, то последующее за ней пренебрежение к «непонимающим» создает серьезнейший барьер во внутренних взаимоотношениях.

Тут важно понимать, что язык — это не только слова. А корпоративный язык включает в себя не только содержание, но и интонационную составляющую — тон, тембр, отношение. И тон при этом часто бывает не менее важен, чем сам текст.

**Как выглядят полевые исследования в вашем случае?**

Очень похоже на то, как они происходят в классической антропологии. Команда корпоративных антропологов «высаживается» в организации и определенное количество дней наблюдает процессы изнутри. Мы разговариваем с сотрудниками, часто просим их привести нам экскурсию по кабинету или офисному пространству. Наблюдение фиксируем в специальных блокнотах, где прописан чек-лист десятков объектов наблюдения. Затем с помощью этого гайды мы получаем кучу интересной информации, например, почему эта фотография висит здесь, с чем это связано, как обычно проходит мероприятие, запечатленное на фото? Наша задача увидеть организацию глазами многих людей, увидеться тому, кому стоят удивляться, а потом все эти моменты обсудить с людьми, которые принимают решения. После чего совместно с ними определить задачу.

Так, в крупной компании-проектировщике, работающей с развитием перспективных территорий конкретного крупного российского города, мы, ознакомившись с офисным пространством, не заметили ничего, что имело бы отно-

шение к ее будущему. Сам офис очень красивый, оформлен в современном хайтек-стиле. И все важные моменты истории компании там представлены — и фотографии достижений на стенах, дипломы, кубки, почетные знаки... Но это все прошлое. В то время как стратегия компании была отражена на одном листочке, скромно висевшем где-то в углу. Причем ее тезисы относились к уже истекшему периоду. И мы начали выяснять, можно ли где-то увидеть визуализированные стратегические цели, которые были бы понятны людям. И поняли, что попали в большую точку: оказалось, что какие-то разговоры про будущее ведутся, но только устно.

То есть это скорее эскизы, но не более того. После этого мы начали спрашивать об образе будущего у сотрудников, которые занимаются продвижением компании, и оказалось, что в их сознании будущее выглядит продолжением прошлого. То есть будущее — некая «серая зона», возникшая из-за того, что его не обсуждали со всеми и нигде не фиксировали. А ведь от образа будущего зависит и продвижение, и перспективные разработки. После этого мы предложили топ-менеджерам дать четкую картину будущего компании всем сотрудникам в офисе — чтобы она была доступна не только руководству, но и всем сотрудникам.

**Близится сезон новогодних вечеринок, которые, как вы часто говорите, по своей природе являются мистериями\*\*\*. Что может узнать корпоративный шпион, попав на корпоратив конкурента?**

Узнать можно многое, но мне бы не хотелось, чтобы мой ответ выглядел руководством по корпоративному шпионажу, поэтому давайте предположим, что наблюдателем оказался партнер компании, который планирует дальнейшее сотрудничество с ней.

В первую очередь ему необходимо больше узнать о ценностях и приоритетах компании, а для этого стоит обратить внимание на то, что компания считает успехом. Интересно, какие достижения компания признает и празднует: деньги или, может быть, запуск новых производств, завоевание конкретного сложного клиента.

Во-вторых, большое значение имеет культура признания. Ценят ли здесь людей: стремятся ли дать слово максимумом числу сотрудников или все ограничиваются речью акционера со сцены и формальными «понеслась»?

Понять, насколько компания ценит сотрудников и клиентов, можно по тому, как устроено награждение. Это история для избранных или для всех? А дальше уже как раз идет «шпионская тема»: часто люди за столом, выпивая, начинают рассказывать вещи, которые идут вразрез с «официальной повесткой». Внимание к расходжению между «парадным фасадом» и культурными разговорами крайне показательно.

\* «Число Данбара» — ограничение на количество постоянных социальных связей, которые человек может поддерживать.

\*\* Лимитная фаза в антропологии — это переходное состояние между разными стадиями развития человека или общества. Термин происходит от латинского слова «limen» — порог. В этот период человек временно выходит из социальной структуры, теряет прежний статус, но еще не приобретает новый.

\*\*\* Мистерии — религиозная мистическая практика, совокупность таинственных мистерий, проводимых божеством. К участию в мистериях допускались лишь посвященные.



ВИКТОРИЯ ФИЛАТОВА

Обозреватель

Огромные квартиры на множество комнат с очередями в ванную и графиком уборки, бытовые споры и теснота — так выглядели коммуналки в то время, когда были вынужденной мерой. Сейчас же ситуация иная — молодежь выбирает жить с соседями часто не только для того, чтобы сэкономить. Корреспондент «ВМ» разобралась, как изменилось представление разных поколений о коммунальных квартирах.

# Граждане, уплотняемся!

Как сейчас устроены московские коммуналки



14 ноября. Жительница коммуналки у станции метро «Маяковская» Мария Иванова уверена, что жизнь с соседями веселее и интереснее, чем в одиночестве в отдельной квартире. Фото: МАРИЯ ХАПЦОВА

**В** советское время коммуналки были понятной, знакомой каждому формой быта. Жили в них, конечно, вынужденно — в одной квартире соседствовало порой человек по тридцать, среди которых были как учтенные, так и маргиналы, им приходилось существовать на общих квадратных метрах. В новом веке, когда такого острого дефицита жилья нет, существует много способов решить вопрос с помощью аренды, но все чаще молодые люди выбирают для себя старые московские коммуналки, у которых начинается новая жизнь. Мы решили разобраться, как изменилось представление о жизни с соседями, и понять, почему новое поколение спокойно готово делить квартиру с кем-то и не гонится за отдельным жильем, ведь, как оказалось, причины не только в деньгах.

#### От кошмаров к заветной мечте

История началась в 1924 году, когда столичные власти пришли постановление «Об урегулировании жилищного дела в Москве» — хлынувший в новую столицу поток людей был огромен, и квартирный вопрос встал остро. Власти уплотнили жильцов, те, в свою очередь, боролись друг с другом, чтобы или заполучить комнату побольше, или же выселить неугодного соседа вовсю. В коммуналках оказались не только приехавшие покорять Москву граждане Советов, но и известнейшие люди, и их свидетельства стали бесценным портретом быта, по которому можно представить, как все это было. «В Москве теснота жуткая: в квартирах установился особый московский запах — от скопления человеческих тел. <...> Был вчера у Тынянова. Странно видеть на двери такого знаменитого писателя табличку: Тынянов звонить один раз, Ямпольскому — два раза, НН — три раза...» — писал Корней Чуковский.

Отношения к коммуналкам, куда набивалось по 30 человек, очевидно, и не могли быть позитивным и радужным. Но после войны из главного кошмара городского жителя она превратится в предел мечтаний. Исследователь московских коммунальных квартир Алексей Митрофанов писал в своей книге: «Времяшло, и в коммуналках становились мягче, уходила сурвость, появлялась романтика. В том, чтобы притянуть на ночь порой почти чужого человека, несмотря на стесненность обстоятельств, не было ничего странного». Москвичеводороги о взаимоуважении, доброте друг к другу. И мы, конечно, разыскали тех, кто успел понаблюдать такую жизнь воочию.

— Мы жили в коммунальной квартире до 1974 года — родители получили в конце 1950-х комнату как малодая семья, и потом родилась я, и нас переселили в комнату побольше, — рассказывает москвичка Ольга Сорокина. — Это

был уже двухэтажный дом, а квартиры были трехкомнатные — в каждой из комнат жила отдельная семья. Как вспоминает героя нашей публикации, стены в их доме были капитальными, и потому они фактически не слышали, что происходило у соседей, и не мешали друг другу. Как ни странно, бытовых споров о том, кто первый идет в ванную, и очередей к санузлу тоже не было. Хотя все взрослые работали на текстильной фабрике, они все равно часто попадали в разные смены и уходили на работу не в одно и тоже время, — вспоминает Ольга Алексеевна. — Не помню, чтобы у нас были какие-то скандалы и ссоры из-за уборки. Может быть, нам просто повезло с соседями, и все были дисциплинированные и работящие, потому и порядок наводили вместе, и поддерживали его.

Женщина вспоминает, что продолжением коммунального быта был двор и жильцы с удовольствием проводили досуг вместе и там. Иногда даже случались пышные застолья.

## Дружба, зародившаяся между соседями, порой сохранялась всю жизнь, даже после расселения

— У нас стоял стол, где мужчины по вечерам собирались играть в домино, и тогда в каждом из углов четырех домов, в каждой комнатке слышалось их звучное: «Рыба!» — рассказывает женщина. — Да и вообще, знаете, в то время люди просто друг к другу относились, внимательнее. Помню, я как-то упала с велосипеда, разбила коленку. Меня тут же подобрал один из соседей, отнес к себе, промыл рану, перебинтовал, успокоил. Я, признаться, не могу представить себе этого сейчас — люди стали отстраниться, бояться доверять.

Кстати, воспитание детей в таких квартирах — отдельная тема. Как рассказала нам Ольга Алексеевна, это были как будто общие дети, разновозрастной ватагой населяющие по двору. Зайти за водой, например, в любую квартиру мог каждый, не переживая. Но получить нагоняй за шалость тоже можно было от любого взрослого, жаловаться родителям было в такой ситуации не на что.

Мы всегда понимали, что под присмотром. Нет рядом родителей, но чуткое око соседей не замыкалось никогда. Вдруг лишнее себе позвоили, сказал — подойдут сразу же, замечания были нормальны. Но если что-то серьезное, то родителям тоже говорили, конечно, — вспоминает Ольга Алексеевна.

Еще одна традиция, которая ушла вместе с теми же коммунальными районами, — праздник улиц, стихийный, самоорганизованный.

— Нас никто не развлекал намеренно, просто выставлялись столовы на улицы, наши мамы сами готовили угощение. Мужчины приносили кто баян, кто радио, и вот так, с песнями, танцами, на улице соседи проводили выходной.

По словам Ольги Сорокиной, главный секрет их отношений был в дружбе, которая сохранилась и после того, как каждая семья получила отдельную квартиру.

— Мы остались в одном районе и поддерживали связь, следили за судьбами друг друга, общались, — рассказывает Ольга Алексеевна.

— И, честно вам скажу, ни я, ни мои родители никогда не вспоминали жизнь в коммуналке как кошмар, скорее, как просто период своей жизни, где было много поводов посмеяться и погрустить, но всем вместе.

Такой опыт, где действительно повезло с соседями, встречался нечасто — в 1990-е годы коммуналки расселяли массово, и избавиться от своих метров, путь в центр, но не в отдельном жилье, мечтали многие.

— Тогда для риелторов это был клондайк — много приходило средненьких олигархов, желающих выкупить квартиры в центре по комнатаам, и, в свою очередь, те, кто продавал такое жилье, были заинтересованы в однокомнатных квартирах, — рассказывает член Гильдии риелторов Москвы Евгений Коноплев. — Сейчас, хотя коммунальных квартир осталось достаточно много, заниматься ими стало сложно — трудно найти релевантные варианты, уладить проблемы с соседями, у которых приоритетное право выкупа. И вопрос с жильем для тех, кто еще остался в коммуналках, не так уж и легок.

#### Без конфликтов

Для молодых людей, кто только покоряет столицу, кажется очевидным вариант заселиться в комнату — аренда дешевле. Но только сейчас в некоторых бывших коммуналках организованы коливинги (формат совместного проживания людей, объединенных общими интересами), цена комнаты здесь сопоставима со стоимостью месячной аренды небольшой однушки или студии. Однако многие выбирают оставаться с соседями, даже если материальная возможность позволяет переехать в отдельное жилье. Так, мы заглянули в одну из коммуналок в бывшем доходном доме недалеко от станции метро «Маяковская». Квартиру с высокими потолками, огромными коридорами и большой кухней сейчас делят между собой шесть жильцов, возраст которых от 20 до 48 лет. Старые

## В ТЕМУ

Тема коммунальных квартир широко отражена в кино. Культовой картиной про быт в старых московских квартирах считается фильм «Покровские ворота». В картине «Москва слезам не верит» тоже фигурирует коммуналка, а получение отдельного жилья становится символом социального успеха. О том, как все это устроено в наше время, рассказывает серия фильмов «Коммуналка», где главная героиня вынуждена выстраивать взаимоотношения с новыми соседями изучавать их лучше. И, конечно, московским коммунальным квартирам были посвящены ценные исследования. Одно из них — труд историка Алексея Митрофанова «Повседневная жизнь советской коммуналки», где собраны многочисленные документы эпохи и воспоминания тех, кто за это время оказался в ситуации, когда необходимо было ужиться с незнакомыми людьми.

Перспектива развития

Модным словом «коливинг» сейчас называют коммуналки «с тюнингом» — в каждом из них свои манифести, программы общих ценностей и даже указание, что живут люди определенных профессий, будь то творческие специальности или специалисты ИТ-технологий. Кажется, что в условиях, когда купить жилье в Москве довольно дорого, такая форма аренды и сожительства будет востребованной, но специалисты уверены в обратном.

— Все это интересно только в молодости, пока еще люди не создали семью и тем более пока не появились дети. Как только на горизонте маячит такая перспектива, каждый молодой человек все равно задумывается о переезде в отдельное жилье, начинает планировать и просчитывать возможность уехать в отдельное жилье, — считает Евгений Коноплев. — Большая редкость, что в коммуналках формируется такой единодушный коллектив жильцов, где все совместно следят за местами общего пользования или, если это люди все-таки с приличным достатком, приглашают клининг. Но все это только игры и развлечения, временный вариант жилья.

Риелтор отметил, что с точки зрения инвестиций комнаты тоже совершенно непривлекательны, и на рынке такие варианты выбирают неохотно.

— Несмотря на рекламу и красивую упаковку, стремление к своему жилью остается даже при позиции молодежи, что проще снимать, чем владеть своим, хотя это тоже имеет место быть в современном мире, — подчеркивает Евгений Коноплев. — В своей практике я не встречал тех, кто предпочитает коливинг студии, пусть и малометражной.

Специалист уверен, что говорить о возрождении коммунальных квартир в новой форме не стоит. Сейчас это толькоrudiment, постепенно изживаящий себя. А если говорить о коммуналках, во многих из них сейчас есть владелец, постепенно выкупавший комнаты, а вот формы сдачи в аренду такого жилья могут быть очень разными, и они отвечают вызовам экономики и рынка.

— По факту комнаты в коммуналке от малометражной студии отличается только отсутствием собственного санузла и кухни, — объясняет риелтор. — Поэтому варианты студий будут предпочтительнее, а сейчас строятся многоярусные комплексы, где апартаменты устроены по коридорному типу, но все же вместо комнат можно приобрести отдельную хиллплощадь, пусть и небольшую. Вот этот формат и будет перспективным.



АЛЕКСАНДРА ЕРОШЕНКО  
Обозреватель

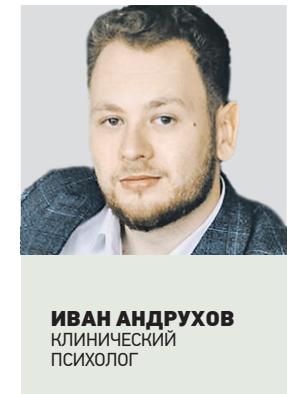
## Поиск поддержки и опоры



### Мнение

Что касается потребности молодого поколения жить с соседями, речь может идти о нескольких пунктах. Первое — сепарация от родителей. Желание выстраивать свои нормы, порядки, укрепляться так, как хочет-

ся, — важный этап взросления. Если не учитывать финансово составляющую, то молодые люди, приезжающие из других городов в ту же Москву, часто одиночны. Проживание вместе — залог начала хорошей дружбы и совместной адаптации. Сейчас стремления «выживать» стало меньше, и психологически молодое поколение умеет говорить о своих чувствах, потребностях, а самое главное, умеет слышать других. Благодаря этим навыкам можно выстроить здоровые границы с соседями, где люди будут не бороться, а сотрудничать. Безусловно, не все так белоснежно: конфликтные люди были, есть и, возможно, будут всегда. Но предположу, что уровень конфликтности стал существенно ниже отчасти потому, что в современных коммуналках качество жизни гораздо выше в отличие от прошлого. Это уже упрощает и снимает накал.



ИВАН АНДРУХОВ  
клинический психолог

